

# RAPORT O STANIE GMINY ZŁOTÓW ZA ROK 2025

---

MAJ 2026

URZĄD GMINY W ZŁOTOWIE, UL. LEŚNA 7, 77-400 ZŁOTÓW  
TEL. 67-263-53-05  
E-MAIL: URZAD@GMINAZLOTOW.PL, WWW.GMINAZLOTOW.PL  
ADRES DO E-DORĘCZEŃ: AE:PL-36928-16869-JVFED-15



## SPIS TREŚCI

<b>Wprowadzenie .....</b>	<b>3</b>
<b>Rada Gminy Złotów .....</b>	<b>4</b>
<b>Jednostki pomocnicze Gminy Złotów .....</b>	<b>6</b>
<b>Jednostki organizacyjne Gminy Złotów .....</b>	<b>7</b>
<b>Przynależność gminy do związków, lokalnych grup działania i stowarzyszeń .....</b>	<b>8</b>
<b>Ogólna charakterystyka Gminy Złotów .....</b>	<b>8</b>
<b>Położenie i podział administracyjny .....</b>	<b>8</b>
<b>Obszar społeczny .....</b>	<b>9</b>
<b>Demografia .....</b>	<b>9</b>
<b>Pomoc społeczna .....</b>	<b>14</b>
<b>Bezpieczeństwo publiczne.....</b>	<b>19</b>
<b>Oświata i edukacja .....</b>	<b>25</b>
<b>Kultura .....</b>	<b>30</b>
<b>Kultura fizyczna i sport .....</b>	<b>32</b>
<b>Obszar gospodarczy .....</b>	<b>35</b>
<b>Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne .....</b>	<b>35</b>
<b>Działalność gospodarcza.....</b>	<b>36</b>
<b>Mienie komunalne.....</b>	<b>37</b>
<b>Podatki i opłaty .....</b>	<b>38</b>
<b>Obszar infrastruktury technicznej .....</b>	<b>42</b>
<b>Gospodarka odpadami.....</b>	<b>42</b>
<b>Sieć kanalizacyjna i wodociągowa.....</b>	<b>44</b>
<b>Sieć komunikacyjna.....</b>	<b>50</b>
<b>Zasoby mieszkaniowe - komunalne .....</b>	<b>55</b>
<b>Zagospodarowanie wsi .....</b>	<b>57</b>
<b>Sprawozdanie z realizacji inwestycji gminnych za 2025 r.....</b>	<b>61</b>
<b>Obszar finansowy .....</b>	<b>64</b>
<b>Finanse Gminy Złotów .....</b>	<b>64</b>
<b>Fundusz sołecki .....</b>	<b>80</b>
<b>Projekty realizowane przez Gminę Złotów ze środków zewnętrznych .....</b>	<b>93</b>
<b>Realizacja strategii, polityk i programów.....</b>	<b>98</b>
<b>Strategia Rozwoju Gminy Złotów na lata 2016-2025 .....</b>	<b>98</b>

<b>Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz gminny program przeciwdziałania narkomanii Gminy Złotów .....</b>	<b>100</b>
<b>Roczny program współpracy Gminy Złotów z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 roku o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie .....</b>	<b>101</b>
<b>Program rewitalizacji dla obszarów zdegradowanych w Gminie Złotów .....</b>	<b>106</b>
<b>Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Złotów .....</b>	<b>107</b>
<b>Gminny program opieki nad zabytkami dla Gminy Złotów .....</b>	<b>108</b>
<b>Program ochrony środowiska dla Gminy Złotów .....</b>	<b>110</b>
<b>Podsumowanie .....</b>	<b>111</b>

Raport o Stanie Gminy Złotów za rok 2025 to kluczowe opracowanie analityczne, stanowiące rzetelny bilans działań samorządu w minionym cyklu rocznym. Dokument ten nie tylko gromadzi twarde dane statystyczne, ale przede wszystkim interpretuje je w kontekście dynamicznie zmieniającej się rzeczywistości społeczno-gospodarczej.

### **Cele i Podstawa Prawna**

Dokument został sporządzony na mocy art. 28aa ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym. Jest on fundamentem debaty nad kierunkami rozwoju gminy i stanowi podstawę dla Rady Gminy Złotów do podjęcia decyzji o udzieleniu Wójtowi wotum zaufania.

Opracowanie za rok 2025 korzysta z dorobku siedmiu poprzednich edycji, co pozwala na zachowanie ciągłości analitycznej i porównanie wyników w dłuższej perspektywie czasowej.

### **Co zawiera raport?**

Struktura dokumentu została zaprojektowana tak, aby dawać pełny obraz kondycji gminy w kluczowych obszarach:

- Zasoby i Finanse: Szczegółowe zestawienie majątku gminy, analiza dochodów i wydatków oraz aktualna sytuacja demograficzna.
- Rozwój Infrastruktury: Przegląd inwestycji w zakresie dróg, sieci technicznych, transportu oraz gospodarki mieszkaniowej.
- Sfera Społeczna: Diagnostyka stanu oświaty, kultury, ochrony zdrowia oraz działań proekologicznych i ochrony środowiska.
- Efektywność Zarządzania: Ocena realizacji gminnych strategii i polityk, a także poziom współpracy z organizacjami pozarządowymi i sektorem społecznym.

### **Raport jako narzędzie dialogu**

Raport za rok 2025 to nie tylko zestawienie faktów, ale przede wszystkim narzędzie transparentności. Pozwala on mieszkańcom oraz radnym ocenić skuteczność realizacji założeń strategicznych i stopień, w jakim gmina odpowiada na bieżące potrzeby swojej społeczności.



W 2025 roku Rada Gminy spotkała się na **13 sesjach**, w ciągu których podjęto **129 uchwał** (w roku 2024 podjęto 113 uchwał). Komisje Rady odbyły łącznie **31 posiedzeń**:

- Komisja Rewizyjna – **8 posiedzeń**,
- Komisja Rozwoju Gospodarczego, Budżetu, Spraw Mieszkaniowych, Oświaty i Kultury – **4 posiedzenia**,
- Komisja Rolnictwa, Leśnictwa, Ochrony Środowiska i Zdrowia – **5 posiedzeń**,
- Komisja Skarg, Wniosków i Petycji – **6 posiedzeń**,
- Komisje odbyły również **8 posiedzeń wspólnych**.

### SKŁAD RADY GMINY – kadencja 2024 – 2029:

Rada Gminy Żłotów kadencji 2024-2029 została zatwierdzona Postanowieniem Nr 201/2024 Komisarza Wyborczego w Pile I z dnia 21 kwietnia 2024 r. w sprawie zwołania pierwszej sesji nowo wybranej Rady Gminy Żłotów w celu złożenia ślubowania przez radnych i wójta wybranych w wyborach przeprowadzonych w dniu 7 kwietnia 2024 r. Podział Gminy Żłotów na okręgi wyborcze, ich granice, numery oraz liczbę radnych określono w **Postanowieniu Nr 1/2024 Komisarza Wyborczego w Pile I z dnia 8 stycznia 2024 r.**

Numer okręgu wyborczego	Miejscowości okręgu wyborczego	Imię i nazwisko
1.	Krzywa Wieś, Grodno, Józefowo, Bielawa	Jan Hammacher jan.hammacher@gminazlotow.pl
2.	Radawnica, Grudna	Tadeusz Brzeziński tadeusz.brzezinski@gminazlotow.pl
3.	Kamień, Franciszkowo, Nowy Dwór, Stare Dzierżąno	Jacek Januszewski jacek.januszewski@gminazlotow.pl
4.	Górzna, Nowiny, Pieczyn	Barbara Wyrwicka barbara.wyrwicka@gminazlotow.pl
5.	Dzierżążenko, Łopienko, Wielatowo	Bartłomiej Batko bartlomiej.batko@gminazlotow.pl
6.	Międybłocie, Płasków	Adam Tomaszewski adam.tomaszewski@gminazlotow.pl
7.	Stawnica	Adriana Oplatek adriana.oplatek@gminazlotow.pl
8.	Zalesie, Pieczynek, Zawilce	Alicja Bulawa alicja.bulawa@gminazlotow.pl
9.	Błękwit, Klukowo, Wąsosz, Rosochy Święta	Adam Sulima adam.sulima@gminazlotow.pl
10.		Andrzej Białczyk andrzej.bialczyk@gminazlotow.pl

<b>11.</b>	<b>Nowa Święta, Święta od 132 – 134</b>	<b>Ewa Mreła</b> ewa.mrela@gminazlotow.pl
<b>12.</b>	<b>Kleszczyna</b>	<b>Paulina Pietrykowska</b> paulina.pietrykowska@gminazlotow.pl
<b>13.</b>	<b>Skic, Rudna, Sławianówko</b>	<b>Sławomir Czyżyk</b> slawomir.czyzyk@gminazlotow.pl
<b>14.</b>	<b>Buntowo, Bługowo</b>	<b>Teresa Pawłowska</b> teresa.pawlowska@gminazlotow.pl
<b>15.</b>	<b>Sławianowo, Kaczochoy</b>	<b>Jarosław Łuczyk</b> jaroslaw.luczyk@gminazlotow.pl do

**Funkcje w Radzie Gminy Złotów:**

<b>Sławomir Czyżyk</b>	<b>Przewodniczący Rady Gminy</b>
<b>Adriana Oplątek</b>	<b>I W-ce Przewodnicząca Rady Gminy</b>
<b>Adam Tomaszewski</b>	<b>II W-ce Przewodniczący Rady Gminy</b>

**Komisja rewizyjna Rady Gminy Złotów:**

<b>Lp.</b>	<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
1.	<b>Ewa Mreła</b>	Przewodnicząca
2.	<b>Adam Sulima</b>	Zastępca Przewodniczącej
3.	<b>Paulina Pietrykowska</b>	Członek
4.	<b>Andrzej Białczyk</b>	Członek
5.	<b>Jarosław Łuczyk</b>	Członek

**Komisja rozwoju gospodarczego, budżetu, spraw mieszkaniowych, oświaty i kultury Rady Gminy Złotów:**

<b>Lp.</b>	<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
1.	<b>Alicja Bulawa</b>	Przewodnicząca
2.	<b>Teresa Pawłowska</b>	Zastępczyni Przewodniczącej
3.	<b>Adam Tomaszewski</b>	Członek
4.	<b>Adriana Oplątek</b>	Członek
5.	<b>Wyrwicka Barbara</b>	Członek

**Komisja rolnictwa, leśnictwa, ochrony środowiska i zdrowia Rady Gminy Złotów:**

Lp.	Imię i nazwisko	Funkcja
1.	Jan Hammacher	Przewodniczący
2.	Jacek Januszewski	Zastępca Przewodniczącego
3.	Tadeusz Brzeziński	Członek
4.	Bartłomiej Batko	Członek
5.	Teresa Pawłowska	Członek

**Komisja skarg, wniosków i petycji Rady Gminy Złotów:**

Lp.	Imię i nazwisko	Funkcja
1.	Bartłomiej Batko	Przewodniczący
2.	Jacek Januszewski	Zastępca Przewodniczącego
3.	Alicja Bulawa	Członek

**JEDNOSTKI POMOCNICZE GMINY ZŁOTÓW**

Gmina Złotów składa się z **28** jednostek pomocniczych, zwanych sołectwami.

**Sołectwa oraz sołtysi Gminy Złotów (w roku 2025):**

Lp.	Imię i nazwisko	Sołectwo	Miejscowości wchodzące w skład sołectwa
1.	Jan Hammacher	Bielawa	Bielawa
2.	Piotr Zych	Błękwit	Błękwit
3.	Teresa Pawłowska	Bługowo	Bługowo
4.	Szymon Lisowski	Buntowo	Buntowo
5.	Marta Misztal	Dzierżążenka	Dzierżążenka, Łopienko, Wielatowo
6.	Wiesława Stępień	Franciszkowo	Franciszkowo
7.	Marzena Lewicka	Górzna	Górzna, Pieczyn
8.	Michalina Kołodziej – Domaradzka	Józefowo	Józefowo
9.	Tomasz Kotarak	Kamień	Kamień
10.	Anna Cybulska	Kleszczyna	Kleszczyna

11.	Mariola Łepecka	Klukowo	Klukowo
12.	Maria Szymańska	Krzywa Wieś	Krzywa Wieś, Grodno
13.	Adam Tomaszewski	Międzybłocie	Międzybłocie
14.	Mirosława Zakrzewska	Nowa Święta	Nowa Święta
15.	Stanisław Małaczek	Nowiny	Nowiny
16.	Malwina Kłapa-Tymińska	Nowy Dwór	Nowy Dwór
17.	Zuzanna Gaj	Pieczynek	Pieczynek, Zawilce
18.	Anna Gracz	Płosków	Płosków
19.	Krzysztof Duda	Radawnica	Radawnica, Grudna
20.	Damian Milewski	Rudna	Rudna
21.	Sławomir Czyżyk	Skic	Skic, Sławianówko
22.	Łukasz Osada	Sławianowo	Sławianowo, Kaczochoy
23.	Sylwia Dudek	Stare Dzierążno	Stare Dzierążno
24.	Brygida Rzechtalska	Stawnica	Stawnica
25.	Andrzej Białczyk	Święta	Święta
26.	Jarosław Brandt	Wąsosz	Wąsosz, Rosochy
27.	Alicja Bulawa	Zalesie	Zalesie
28.	Andrzej Miłoch	Święta I	Święta 132-134

## JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE GMINY ZŁOTÓW

Gminne jednostki organizacyjne to podmioty utworzone przez gminę, w których gmina ma udziały lub które korzystają z jej środków finansowych. Pojęcie „gminnej jednostki organizacyjnej” obejmuje zarówno jednostki organizacyjne gminy, jak i gminne osoby prawne.

- Biblioteka Publiczna Gminy Złotów im. ks. dra Bolesława Domańskiego w Radawnicy,**  
ul. Złotowska 11b, 77-400 Radawnica,
- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotowie,**  
ul. M. Skłodowskiej-Curie 3, 77-400 Złotów,
- Szkoła Podstawowa im. Marii Kilar w Kleszczynie,**  
Kleszczyna 28, 77-400 Kleszczyna,

4. **Szkoła Podstawowa w Sławianowie**,  
Sławianowo 1, 77-400 Sławianowo,
5. **Szkoła Podstawowa im. Jana Brzechwy w Radawnicy**,  
ul. Złotowska 11b, 77-400 Radawnica,
6. **Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Świętej**,  
ul. Szkolna 12, 77-400 Święta,
7. **Szkoła Podstawowa im. Tony'ego Halika w Górznej**,  
Górzna 19, 77-400 Górzna – szkoła została zamknięta z dniem 31.08.2025 r.
8. **Zakład Wodociągów i Kanalizacji Gminy Złotów**,  
ul. Leśna 7, 77-400 Złotów.

## PRZYNALEŻNOŚĆ GMINY DO ZWIĄZKÓW, LOKALNYCH GRUP DZIAŁANIA I STOWARZYSZEŃ

- Gmina Złotów w roku 2025 przynależała do następujących organizacji:
  1. **Związek Gmin Krajny** – koordynuje działania gmin w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi oraz utrzymania czystości i porządku na ich terenie.
  2. **Lokalna Grupa Działania Krajna Złotowska** – wspiera rozwój obszarów wiejskich poprzez opracowywanie i realizację lokalnych strategii rozwoju oraz aktywizację społeczności lokalnych.
  3. **Stowarzyszenie Gmin i Powiatów Wielkopolski** – działa na rzecz integracji samorządów, reprezentuje ich interesy oraz prowadzi działalność doradczą i szkoleniową.
  4. **Wielkopolski Ośrodek Kształcenia i Studiów Samorządowych w Poznaniu** – oferuje szkolenia, doradztwo i wsparcie dla pracowników administracji samorządowej w celu podnoszenia ich kwalifikacji.
  5. **WZLOT – Wielkopolskie Zdroje: Lokalna Organizacja Turystyczna** – w roku 2025 podjęto decyzję o wystąpieniu z organizacji od roku 2026.
  6. **Związek Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły** – koordynuje realizację wspólnych projektów rozwojowych w ramach strategii ZIT, wspierając zrównoważony rozwój obszaru.
  7. **Słupska Specjalna Strefa Ekonomiczna** – oferuje przedsiębiorcom preferencyjne warunki inwestycyjne, w tym ulgi podatkowe i wsparcie doradcze, aby przyciągać inwestycje i wspierać rozwój gospodarczy regionu. Cały powiat Złotowski wchodzi w obszar jej działania..

## OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY ZŁOTÓW

### POŁOŻENIE I PODZIAŁ ADMINISTRACYJNY

Gmina Złotów położona jest w północnej części województwa wielkopolskiego, w centralnej części powiatu złotowskiego położonego na Pojezierzu Krajeńskim. Obejmuje tereny wiejskie otaczające miasto Złotów. Sąsiaduje łącznie z **dziesięcioma gminami**:

- od zachodu z gminami: **Jastrowie i Tarnówka**,
- od północy z gminą: **Okonek**,
- od wschodu i północnego wschodu z gminami: **Lipka, Zakrzewo i Więcbork**,
- od południa z gminami: **Łobżenica, Wysoka i Krajenka**,
- w centrum znajduje się **miasto Złotów** – gmina miejska, którą Gmina Złotów otacza.



Map. Gmina Złotów – położenie administracyjne (opracowanie własne UG w Złotowie).

Południowo-wschodnia granica gminy jest również granicą powiatu złotowskiego i województwa wielkopolskiego - gmina Więcbork położona jest już w województwie kujawsko-pomorskim.

Miasto Złotów jest siedzibą gminy miejskiej i powiatu, a także głównym ośrodkiem administracyjno – usługowym dla całego powiatu złotowskiego.

Sama Gmina Złotów dzieli się na **28 sołectw (36 miejscowości)**.

## OBSZAR SPOŁECZNY

### DEMOGRAFIA

Na dzień 31.12.2025 r. Gminę Złotów zamieszkiwały **9953** osoby (dane według Urzędu Gminy w Złotowie). Na koniec roku 2024 były to **9944** osoby. Poniżej przedstawiamy tabelę liczby ludności w latach 2021-2025 będącą podstawą do dalszej analizy:

**Liczba ludności wg miejscowości w latach 2021-2025 (stan na dzień 31 grudnia 2025 r.):**

L.p.	Miejscowość	2021	2022	2023	2024	2025
1	Bielawa	96	94	94	95	95
2	Błękit	371	392	395	404	406
3	Bługowo	261	261	256	257	255
4	Buntowo	302	290	284	277	276
5	Dzierżążenka	477	560	611	687	739
6	Franciszkowo	191	198	195	192	186
7	Górzna	581	555	543	543	544
8	Grodno	79	81	69	71	70
9	Grudna	5	6	6	2	2

10	Józefowo	446	433	430	431	416
11	Kaczochy	86	87	81	87	87
12	Kamień	276	277	284	282	278
13	Kleszczyna	483	474	476	478	488
14	Klukowo	230	234	230	228	226
15	Krzywa Wieś	128	125	120	121	122
16	Łopienko	26	25	24	24	22
17	Międzybłocie	398	392	432	456	479
18	Nowa Święta	413	423	417	418	419
19	Nowiny	285	282	271	261	262
20	Nowy Dwór	232	238	229	240	245
21	Pieczyn	57	56	50	48	47
22	Pieczynek	241	237	232	229	220
23	Płosków	69	65	65	64	63
24	Radawnica	617	611	597	592	577
25	Rosochy	11	15	14	15	18
26	Rudna	336	332	331	324	320
27	Skic	437	422	413	406	404
28	Sławianowo	318	313	307	301	291
29	Sławianówko	40	39	36	33	34
30	Stare Dzierżążno	98	99	98	99	100
31	Stawnica	588	594	603	606	592
32	Święta	1038	1051	1039	1058	1051
33	Wąsosz	115	112	114	117	119
34	Wielatowo	65	91	100	102	107
35	Zalesie	336	342	338	341	340
36	Zawilce	45	54	55	55	53
<b>Razem</b>		<b>9777</b>	<b>9860</b>	<b>9839</b>	<b>9944</b>	<b>9953</b>

Tab. Mieszkańcy Gminy Złotów (31.12.2025). Opracowanie własne na podstawie danych UG w Złotowie.

Analiza porównawcza danych z końca 2024 i 2025 roku pozwala wskazać następujące trendy:

- **Największy przyrost:**
  - **Dzierżążenka (+52 mieszkańców) i Międzybłocie (+23 osoby):** Kontynuują trend z lat poprzednich, będąc najszybciej rozwijającymi się miejscowościami pod względem liczby nowych mieszkańców. Jest to efekt sukcesywnego oddawania do użytku nowych domów mieszkalnych. Miejscowości te odnotowały w 2025 roku zauważalne dodatnie saldo migracji, co wynika z ich bliskości względem miasta Złotowa i rozwijającej infrastruktury społecznej.
- **Największy spadek:**
  - **Radawnica (-15 osób)** Jedna z największych miejscowości Gminy Złotów, charakteryzuje się zarazem zauważalnym spadkiem liczby osób. W miejscowościach

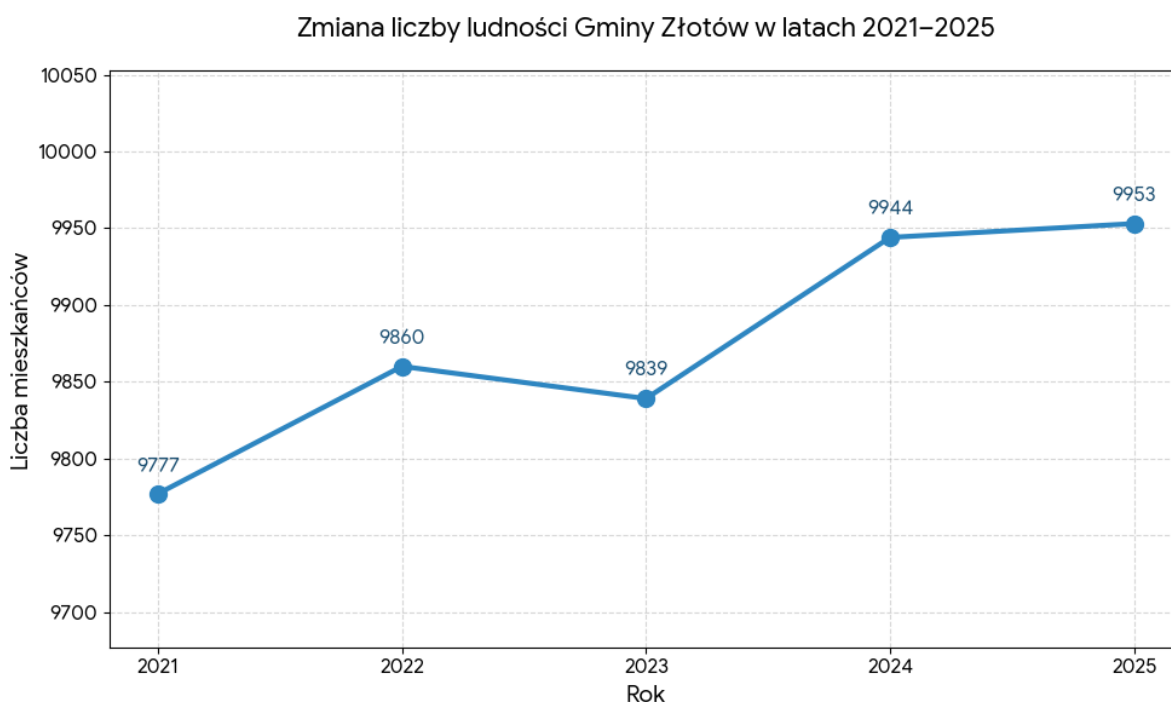
o ustabilizowanej strukturze, takich jak Radawnica, często dochodzi do zjawiska "wymiany pokoleniowej". Spadek może wynikać z większej liczby zgonów nad urodzeniami w danym roku kalendarzowym. Dodatkowo budownictwo w Radawnicy nie rozwija się tak dynamicznie jak w miejscowościach bezpośrednio położonych przy mieście Złotów.

- o Miejscowości peryferyjne: Istotne (stosunkowe) spadki (ujemny przyrost naturalny połączony z odpływem młodych ludzi) odnotowano w mniejszych sołectwach o profilu typowo rolniczym, położonych najdalej od głównych węzłów komunikacyjnych.

**Podsumowanie:** Analiza procesów demograficznych zachodzących w 36 miejscowościach Gminy Złotów w 2025 roku wskazuje na utrzymanie jeszcze stabilnej kondycji ludnościowej gminy, przy jednoczesnym pogłębianiu się różnic między poszczególnymi jednostkami osadniczymi. Bilans roku 2025 to obraz gminy dwubiegunowej: dynamicznie rosnącej strefy podmiejskiej oraz tradycyjnych centrów wiejskich przechodzących proces stabilizacji.

Mimo ujemnego przyrostu naturalnego (odnotowanego w skali całego kraju), Gmina Złotów w 2025 roku obroniła swój potencjał ludnościowy dzięki dodatniemu saldu migracji. Fakt, ten jest powiązany ze stałym wciąż trendem osiedlania się ludności „miejskiej” na terenach wiejskich.

#### Zmiana liczby ludności Gminy Złotów w latach 2021-2025:



Wyk. Liczba ludności Gminy Złotów w latach 2021-2025. Opracowanie własne na podstawie danych UG w Złotowie.

**Wzrost całkowity:** W ciągu ostatnich 5 lat (2021–2025) liczba mieszkańców wzrosła o **176 osób** (z poziomu 9 777 do 9 953).

**Stabilizacja z tendencją wzrostową:** Po niewielkim wahaniu w roku 2023 (spadek o 21 osób), kolejne lata przyniosły odbicie.

**Rok 2025:** Miniony rok zakończył się wynikiem osobowym **9 953 mieszkańców**, co potwierdza utrzymanie trendu wzrostowego, choć o zmniejszającej się dynamice niż w roku poprzednim.

**Zagrożenie:** Mimo dodatniego salda migracji, gmina znajduje się pod wpływem ogólnopolskiego trendu starzenia się populacji.

#### Ruch migracyjny w Gminie Złotów w roku 2025:

• Liczba zameldowań na pobyt stały	<b>336</b>
• Liczba zameldowań na pobyt czasowy	<b>50</b>
• Liczba wymeldowań z pobytu stałego	<b>313</b>
• Liczba wymeldowań z pobytu czasowego	<b>63</b>
• Liczba urodzeń	<b>67</b>
• Liczba zgonów	<b>87</b>

#### Porównanie z 2024:

- **401**
- **90**
- **298**
- **88**
- **70**
- **78**

Inf. na podstawie danych UG w Złotowie.

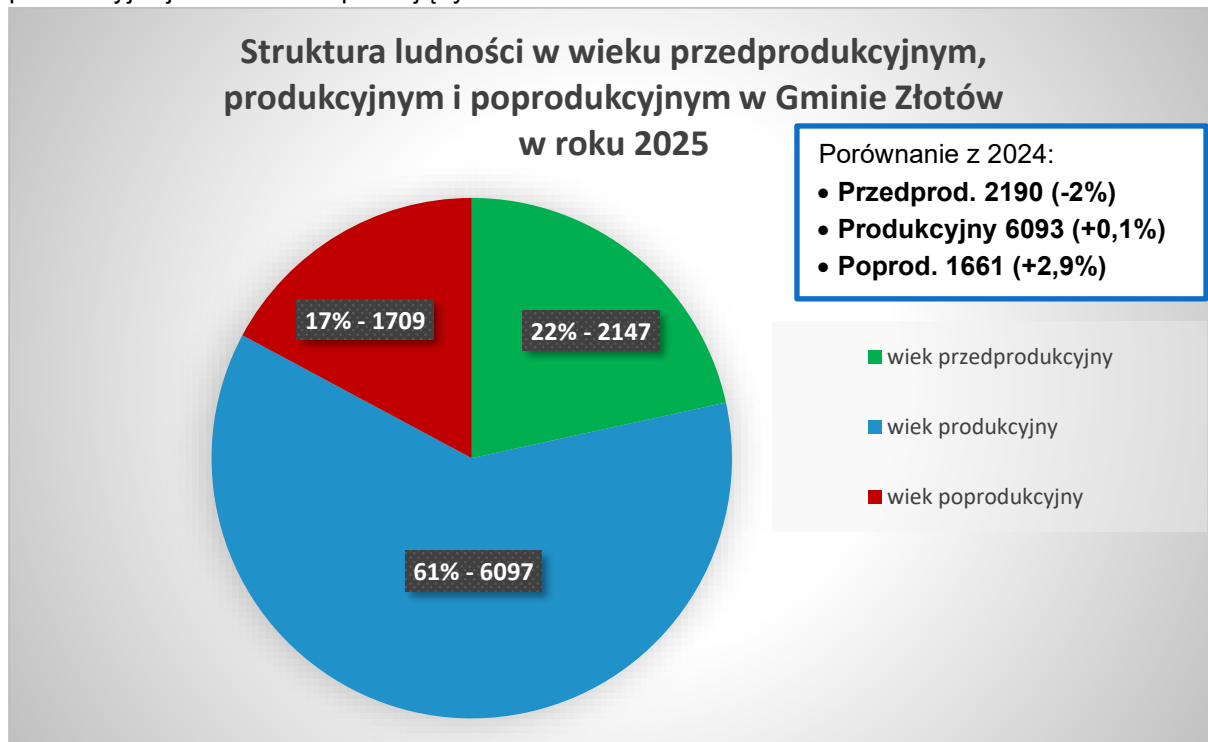
Kluczowym wnioskiem z analizy jest fakt, że ogólny wzrost liczby ludności nie wynika z wewnętrznego odradzania się społeczności, lecz z procesów migracyjnych o charakterze stałym. Gmina jest beneficjentem przepływu ludności, który z nadwyżką zrównoważył straty odnotowane w ruchu naturalnym.

W obszarze ruchu naturalnego sytuacja jest niekorzystna. Gmina mierzy się z wyraźnym regresem biologicznym, co oznacza, że liczba zgonów przewyższa liczbę urodzeń. Sam ten wskaźnik sugerowałby spadek liczby ludności i wskazuje na postępujący proces starzenia się mieszkańców. Bez dopływu osób z zewnątrz, zasoby demograficzne gminy ulegałyby stopniowemu kurczeniu.

Gmina Złotów w 2025 roku funkcjonowała w modelu „kompensacyjnym”. Atrakcyjność osiedleńcza gminy (wynikająca w istotnej części z procesów suburbanizacji i ucieczki ludności z miast) jest obecnie jedynym czynnikiem chroniącym jednostkę przed depopulacją. Fakt, że ostatecznie mieszkańców przybyło, mimo ujemnego wskaźnika urodzeń, dowodzi, iż gmina jest postrzegana jako atrakcyjne miejsce do stałego zamieszkania, co pozwala jej przełamać ogólnopolski trend spadkowy.

### Struktura wiekowa – ekonomiczna:

Analiza danych dotyczących liczby ludności według podziału na wiek (w porównaniu do roku 2024) wskazuje na wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym (+48) oraz w niewielkim stopniu produkcyjnym (+4), przy jednoczesnym spadku liczby osób w wieku przedprodukcyjnym (-43). Jest to tendencja obrazująca narastające obciążenie grupy produkcyjnej osobami niepracującymi.



Wyk. Struktura ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Gminie Złotów w roku 2025.

Opracowanie na podstawie danych UG w Złotowie.

### Analiza zestawienia grup funkcjonalnych (wiek przedprodukcyjny, produkcyjny i poprodukcyjny):

#### 1. Grupa przedprodukcyjna (dzieci i młodzież 0–18 lat)

- **Zmiana:** Spadek z 2190 do 2147 osób.
- **Dynamika:** -1,96%.
- **Wnioski:** Jest to najbardziej niepokojący wskaźnik. Spadek liczby dzieci o niemal 2% w ciągu jednego roku świadczy o niskiej zastępowalności pokoleń. Nawet napływ nowych mieszkańców (migracja) nie będzie w stanie w pełni zrekomensować ubytku naturalnego w tej grupie. Z perspektywy planowania oświatowego, dane te sugerują stopniowe zmniejszanie się liczby uczniów w placówkach gminnych w najbliższych latach.

#### 2. Grupa produkcyjna (kobiety 18–59, mężczyźni 18–64)

- **Zmiana:** Wzrost nieznaczny z 6093 do 6097 osób.
- **Dynamika:** +0,07%.
- **Wnioski:** Grupa ta wykazuje niemal całkowitą stagnację. Mimo że stanowi ona trzon ekonomiczny gminy i główne źródło wpływów z podatków, jej liczebność praktycznie nie drgnęła. Świadczy to o tym, że nowe osoby meldujące się w gminie (migracje stałe) jedynie „łatają” dziurę powstałą w wyniku przechodzenia dotychczasowych pracowników w wiek emerytalny.

#### 3. Grupa poprodukcyjna (seniorzy)

- **Zmiana:** Wzrost z 1661 do 1709 osób.
- **Dynamika:** +2,89%.

- **Wnioski:** To najszybciej rosnąca grupa społeczna w gminie. Dynamika wzrostu o blisko 3% rocznie jest sygnałem alarmowym dla polityki społecznej. W 2025 roku przybyło 48 seniorów, co niemal idealnie pokrywa się z ubytkiem w grupie dzieci (-43 osoby). Gmina staje się „starsza”, co generuje nowe potrzeby w zakresie opieki zdrowotnej, usług asystenckich oraz likwidacji barier architektonicznych.
- **Podział ludności wg płci** (31.12.2025 r.):  
mężczyźni – **5 042**, kobiety – **4 911**, wskaźnik feminizacji - **0,97**  
Nieznaczny wzrost względem roku poprzedniego.

Porównanie z 2024:

- M: 5035, K: 4909
- Feminizacja: 0,97

## POMOC SPOŁECZNA

Działalność w zakresie pomocy społecznej w Gminie Złotów w 2025 roku koncentrowała się na zabezpieczeniu podstawowych potrzeb bytowych mieszkańców, wspieraniu rodzin w wypełnianiu ich funkcji opiekuńczo-wychowawczych oraz aktywizacji osób starszych i niepełnosprawnych. Kluczowymi dokumentami na podstawie, których opracowano poniższą część raportu była „Ocena zasobów pomocy społecznej 2025” oraz „Sprawozdanie z działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Złotowie za rok 2025”.

Zadaniami z zakresu pomocy społecznej zajmuje się **Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej**, który mieści się w Złotowie, przy ul. Marii Skłodowskiej-Curie 3 i obejmuje swoim działaniem teren Gminy Złotów. Ośrodek jest jednostką budżetową gminy, nieposiadającą osobowości prawnej.

### Podstawowe dane i wskaźniki dotyczące zagadnień pomocy społecznej w Gminie Złotów:

#### BEZROBOCIE:

##### 1. Ogólna sytuacja na rynku pracy:

Rynek pracy w Gminie Złotów cechuje się niskim poziomem bezrobocia w porównaniu do szerszych jednostek terytorialnych. Według stanu na koniec 2025 roku stopa bezrobocia w gminie wyniosła **2,3%**. Dla porównania, w tym samym okresie wskaźnik ten dla powiatu złotowskiego wynosił **5,3%**, a dla województwa wielkopolskiego **3,5%**.

##### 2. Charakterystyka statystyczna osób bezrobotnych:

W roku 2025 zarejestrowanych było łącznie **235** osób bezrobotnych (o **31** osób więcej niż w roku 2024). Struktura tej grupy pod względem płci przedstawiała się następująco:

- Kobiety: **134 osoby (57,02%** ogółu bezrobotnych).
- Mężczyźni: **101 osób (42,98%** ogółu bezrobotnych).

Udział osób długotrwale bezrobotnych w stosunku do ogólnej liczby ludności gminy był na niskim poziomie i wyniósł **0,9%**.

##### 3. Bezrobocie jako przyczyna korzystania z pomocy społecznej:

Mimo dobrych wskaźników ogólnych, bezrobocie pozostaje istotną, choć malejącą przyczyną przyznawania pomocy społecznej. W rankingu powodów udzielenia wsparcia rodzinom przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (GOPS) w 2025 roku, bezrobocie zajęło 4. miejsce.

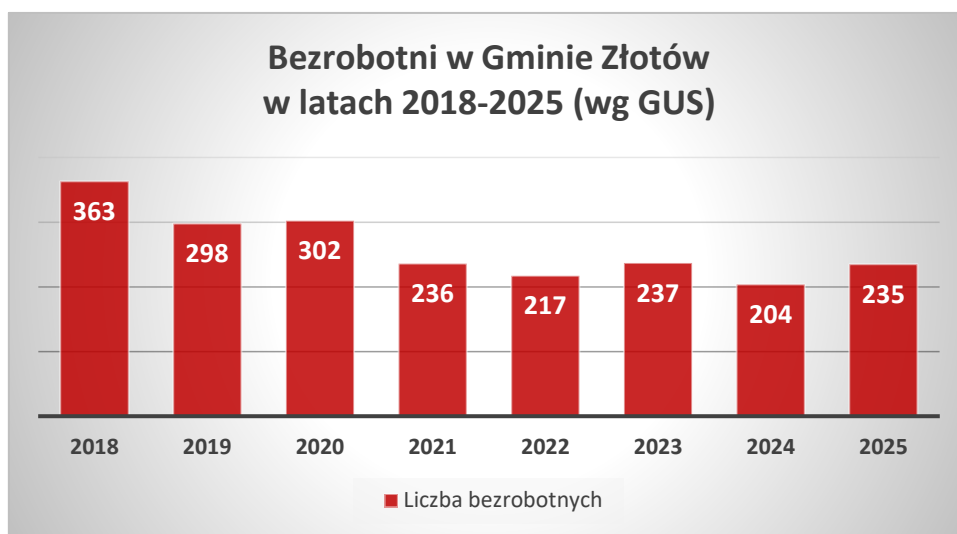
- Z tego powodu wsparciem objęto **79 rodzin**.
- Dokumenty wskazują na wyraźny trend spadkowy w tym obszarze – liczba rodzin wymagających pomocy z powodu braku zatrudnienia systematycznie maleje na rzecz problemów wynikających z chorób czy niepełnosprawności.

##### 4. Wnioski i tendencje:

Niskie bezrobocie (choć wyższe niż w roku poprzednim) bezpośrednio wpływa na spadek tzw. wskaźnika deprivacji lokalnej (udziału osób korzystających z pomocy społecznej w populacji), który w 2025 roku osiągnął poziom **3,13%**. Stabilna sytuacja zawodowa mieszkańców pozwala

na przesunięcie środków i działań pomocowych z aktywizacji zawodowej i wsparcia finansowego (zasiłków) w stronę specjalistycznych usług opiekuńczych dla rosnącej grupy seniorów.

#### Bezrobotni zarejestrowani w Gminie Złotów w latach 2018-2025:



Wyk. Bezrobotni zarejestrowani w Gminie Złotów w latach 2018-2025 (wg GUS). Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Analizując powyższe dane, należy zwrócić uwagę, że w roku 2025 nastąpił wzrost liczby osób bezrobotnych zarejestrowanych o około **15%** w stosunku do roku 2024.

#### Długofalowe zagrożenia i wnioski związane z bezrobociem:

- Mimo obecnie stabilnej sytuacji, brak dynamicznego wzrostu zatrudnienia może wskazywać na ograniczone możliwości rozwoju gospodarczego.
- W dłuższej perspektywie problemem może być starzejące się społeczeństwo – rośnie liczba osób w wieku poprodukcyjnym, a nie przybywa wystarczająco dużo osób młodych, by zrównoważyć ten proces.
- Wymaga to przemyślanej polityki lokalnej w zakresie edukacji, aktywizacji zawodowej kobiet, a także zatrzymywania i przyciągania młodych ludzi oraz inwestycji w rynek pracy.

#### ŚWIADCZENIA POMOCOWE:

Świadczenia pomocy społecznej to sformalizowany system wsparcia finansowego i pozafinansowego, realizowany przez Gminę Złotów w celu umożliwienia osobom i rodzinom przezwyciężenia trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać przy wykorzystaniu własnych uprawnień, zasobów i możliwości.

#### Liczba osób korzystających ze świadczeń pieniężnych i niepieniężnych w latach 2019-2025:

Rodzaj świadczenia	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Świadczenia niepieniężne	243	202	174	170	158	176	177
Świadczenia pieniężne	254	211	219	192	191	153	148

Tab. Liczba osób korzystających ze świadczeń pieniężnych i niepieniężnych w latach 2019-2025, Źródło „Ocena zasobów pomocy społecznej 2025”.

### 1. Ogólna skala wsparcia i wskaźnik deprawacji:

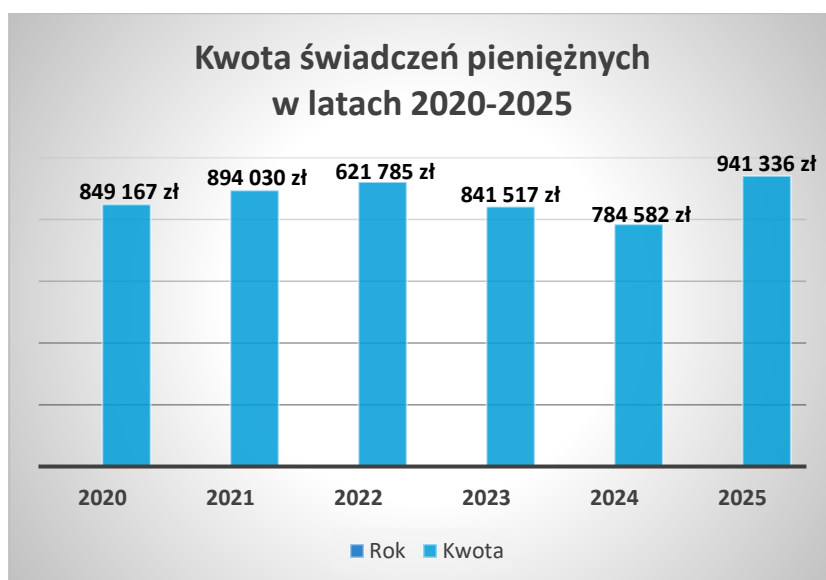
- **Liczba beneficjentów:** W 2025 roku pomocą objęto **602 osoby** (poprzednio 616) z **246 rodzin** (poprzednio 241).
- **Wskaźnik deprawacji lokalnej:** Udział osób korzystających z pomocy społecznej w ogólnej liczbie mieszkańców gminy wyniósł **3,13%**. Wartość ta systematycznie maleje (z **3,87%** w 2021 r.), co świadczy o poprawie ogólnej sytuacji bytowej.

### 2. Struktura świadczeń pieniężnych:

Łączna kwota wypłaconych świadczeń pieniężnych w 2025 roku wyniosła **941 336,34 zł**, co stanowi wzrost względem roku 2024 (784 582,01 zł).

- **Zasiłki stałe:** Zrealizowano **533 świadczenia**. Przyznawane one są osobom całkowicie niezdolnym do pracy z powodu wieku lub niepełnosprawności.
- **Zasiłki okresowe:** Wypłacono **375 świadczeń**. Świadczenie to kierowane jest głównie do osób i rodzin bez dochodów lub z dochodami niższymi od ustawowego kryterium, w szczególności z powodu długotrwałej choroby, niepełnosprawności czy bezrobocia.
- **Zasiłki celowe:** Przyznawane na zaspokojenie konkretnej potrzeby bytowej (np. zakup leków, żywności, opału).

### Świadczenia pieniężne z pomocy społecznej w Gminie Złotów w latach 2020-2025:



Rok	Kwota świadczeń pieniężnych
2020	849 167,33 zł
2021	894 030,56 zł
2022	921 785,67 zł
2023	841 517,45 zł
2024	784 582,01 zł
2025	941 336,34 zł

Tab. i Wyk. Świadczenia pieniężne z pomocy społecznej w Gminie Złotów w latach 2020-2025. „Ocena zasobów pomocy społecznej 2025”.

### 3. Ranking przyczyn przyznawania pomocy (liczba rodzin):

Analiza danych wskazuje na przesunięcie ciężaru pomocy z problemów ekonomicznych na kwestie zdrowotne i opiekuńcze:

1. Długotrwała lub ciężka choroba: **118** rodzin.
2. Ubóstwo: **100** rodzin.
3. Niepełnosprawność: **98** rodzin.
4. Bezrobocie: **79** rodzin.
5. Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych: **47** rodzin.

#### 4. Usługi opiekuńcze i wsparcie seniorów:

W związku ze starzeniem się społeczeństwa (wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym), gmina kładzie coraz większy nacisk na:

- **Usługi opiekuńcze i specjalistyczne:** Świadczone w miejscu zamieszkania, pozwalają seniorom i osobom chorym na pozostanie w domu zamiast umieszczenia w placówkach całodobowych.
- **Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością:** Program wspierający samodzielność osób niepełnosprawnych.
- **Korpus Wsparcia Seniorów:** Obejmuje m.in. dostarczanie „opasek bezpieczeństwa”, które monitorują stan zdrowia i umożliwiają szybkie wezwanie pomocy.

#### 6. Praca socjalna i integracja:

- **Wskaźnik pracy socjalnej:** Wynosi **108,92%** (stosunek liczby rodzin objętych pracą socjalną do liczby rodzin, którym przyznano świadczenie). Oznacza to, że praca socjalna (doradztwo, wsparcie w rozwiązywaniu problemów) dociera do szerszego grona niż tylko osoby pobierające zasiłki.
- **Asystent rodziny:** W 2025 r. kontynuowano wsparcie rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych.

#### Analiza

Mimo ujemnego przyrostu naturalnego i starzenia się populacji, system pomocy społecznej w Gminie Złotów jest stabilny. Największym wyzwaniem pozostaje rosnąca liczba osób wymagających usług opiekuńczych. Pozytywnym faktem jest rozwój form wsparcia w miejscu zamieszkania (asystentura, teleopieka), co ogranicza koszty i podnosi komfort życia podopiecznych. Liczba osób długotrwale korzystających z pomocy utrzymuje się na poziomie ok. **174-176** osób.

#### Powody udzielania pomocy rodzinom w Gminie Złotów w roku 2025:

Powody udzielenia pomocy i wsparcia - ranking	LICZBA RODZIN OGÓŁEM
DŁUGOTRWAŁA LUB CIĘŻKA CHOROBA	118
UBÓSTWO	100
NIEPEŁNOSPRAWNOŚĆ	98
BEZROBOCIE	79
BEZRADNOŚĆ W SPRAWACH OPIEK.-WYCHOWAWCZYCH I PROWADZENIA GOSPODARSTWA DOMOWEGO - OGÓŁEM	47
POTRZEBA OCHRONY MACIERZYŃSTWA	43
POTRZEBA OCHRONY MACIERZYŃSTWA - W TYM: POTRZEBA OCHRONY WIELODZIECNOŚCI	41
BEZRADNOŚĆ W SPRAWACH OPIEK.-WYCHOWAWCZYCH I PROWADZENIA GOSPODARSTWA DOMOWEGO - OGÓŁEM - W TYM: RODZINY NIEPEŁNE	23
ALKOHOLIZM	22
BEZDOMNOŚĆ	8
BEZRADNOŚĆ W SPRAWACH OPIEK.-WYCHOWAWCZYCH I PROWADZENIA GOSPODARSTWA DOMOWEGO - OGÓŁEM - W TYM: RODZINY WIELODZIECNE	8
TRUDNOŚCI W PRZYSTOSOWANIU DO ŻYCIA PO ZWOLNIENIU Z ZAKŁADU KARNEGO	4
NARKOMANIA	1
ZDARZENIE LOSOWE	1

Tab. Powody udzielania pomocy rodzinom w Gminie Złotów w roku 2025. Dane wg GOPS Gminy Złotów.

## Analiza danych:

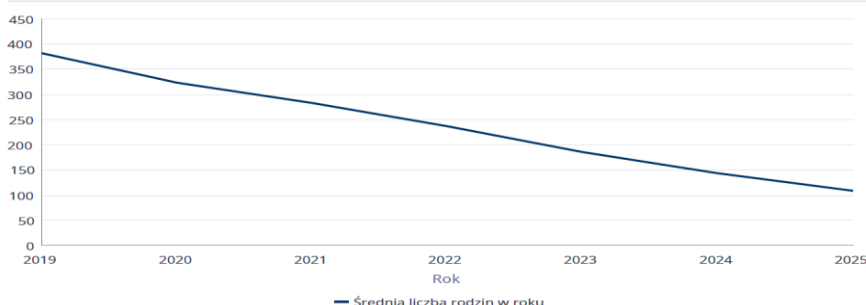
- **Dominacja zdrowia:** Choroba i niepełnosprawność to łącznie powód wsparcia dla **216 rodzin**, co stanowi najpoważniejsze wyzwanie dla gminnego systemu opieki.
- **Ubóstwo i bezrobocie:** Zwraca uwagę fakt, że rodzin żyjących w ubóstwie (100) jest o 21 więcej niż rodzin dotkniętych bezrobociem (79). Sugeruje to występowanie zjawiska niskich dochodów mimo posiadania pracy lub niskich świadczeń emerytalno-rentowych (tzw. ubóstwo pracujących lub senioralne).
- **Profilaktyka rodzinna:** **47** rodzin wymagających wsparcia z powodu bezradności opiekuńczej to grupa priorytetowa dla pracy asystentów rodziny, mająca na celu ochronę dobra dzieci.

## ZASIŁKI RODZINNE I DODATKI DO ZASIŁKU RODZINNEGO

Średniomiesięczna liczba rodzin korzystających z zasiłków rodzinnych wraz z dodatkami oraz korzystających z jednorazowej zapomogi z tytułu urodzenia dziecka

	Liczba rodzin						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba rodzin korzystających z zasiłków rodzinnych wraz z dodatkami	381	324	282	237	186	143	108

Średniomiesięczna liczba rodzin korzystających z zasiłków rodzinnych wraz z dodatkami



Wyk. Średniomiesięczna liczba rodzin korzystających z zasiłków rodzinnych w latach 2019-2025. Dane w GOPS Gminy Złotów.

Liczba rodzin pobierających w roku 2025 zasiłek wychowawczy wyniosła **4**. W stosunku do roku poprzedniego liczba ta zmalała o jedną rodzinę. Całkowita kwota przyznanego świadczenia w formie zasiłku wychowawczego wyniosła **15 852,54 zł** i w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosła o **395,54 zł**. Liczba osób pobierających w roku 2025 zasiłek rodzinny wyniosła **108** rodzin. W stosunku do roku poprzedniego liczba ta zmalała o **35** rodzin. Całkowita kwota przyznanego świadczenia w formie zasiłku rodzinnego wraz z dodatkami wyniosła **608 160, 82 zł** i w porównaniu z rokiem poprzednim zmalała o **152 446 zł**.

W latach 2018–2025 obserwuje się **systematyczny spadek** zarówno w średniomiesięcznej liczbie rodzin korzystających z zasiłków rodzinnych i dodatków, jak i w łącznej kwocie wypłacanych świadczeń.

- W 2018 r. ze świadczeń korzystało średnio **416** rodzin miesięcznie, a kwota wynosiła ponad **1,9 mln zł**.
- W 2025 r. liczba ta spadła do **143** rodzin, a wartość świadczeń obniżyła się do około **760 tys. zł**.
- **Łączny spadek liczby rodzin** w tym okresie wyniósł ponad **65%**, a **kwot świadczeń** – około **60%**.

Spadki te wynikają m.in. z:

- poprawy sytuacji materialnej rodzin,
- zmian w polityce świadczeniowej (np. przesunięcie wsparcia do programów ogólnokrajowych),
- spadku liczby urodzeń oraz mniejszego zapotrzebowania na pomoc socjalną.

## Infrastruktura społeczna:

W zasobach infrastruktury społecznej gminy w roku 2025 znajdowało się **6 oddziałów przedszkolnych** (7 w roku 2024) przy szkołach, które dysponowały w roku **300 miejscami** (425 w roku 2024). Na terenie gminy nie funkcjonują żłobki i opiekunowie dzienni, mimo wykonania działań mających na celu utworzenie instytucji dziennego opiekuna w Świętej.

## BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

### POLICJA:

- **Dzielnicowi Gminy Złotów pełniący służbę w roku 2025:**
  - **asp. Karol Gajewski** - miejscowości: Nowiny, Górzna, Pieczyn, Stawnica, Łopienko, Pieczynek, Dzierżążenko, Stare Dzierżążno, Zalesie, Franciszkowo, Nowy Dwór, Radawnica, Kamień, Grodno, Krzywa Wieś, Bielawa, Józefowo, Płosków, Wielatowo, Zawilce.
  - **asp. Jakub Niedźwiecki** - miejscowości: Błękwit, Święta, Święta I, Rosochy Rudna, Kaczochoy, Klukowo, Nowa Święta, Kleszczyna, Sławianowo, Buntowo, Międzybłocie, Wąsosz, Skic, Sławianówko, Bługowo.

### INFORMACJA o stanie porządku i bezpieczeństwa na terenie Gminy Złotów za rok 2025:

(Dane KPP w Złotowie za rok 2025)

- Liczba interwencji na terenie gminy Złotów: **504**,
- Liczba nałożonych mandatów karnych: **51**,
- Liczba wniosków o ukaranie: **30**,
- Liczba zdarzeń drogowych: **70** (z czego: 10 wypadków, 60 kolizji, 1 osoba straciła życie, 11 osób zostało rannych),
- Liczba ujawnionych nietrzeźwych kierowców: **10**,
- Liczba przestępstw popełnionych na terenie gminy Złotów: **84**,
- Wykrywalność ogólna przestępstw: **76,43%**,
- Zatrzymani „na gorącym uczynku”: **112**

Porównanie z 2024:

- **520**
- **28**
- **18**
- **63**
- (W 8, K 55, Z 1, R 7)
- **12**
- **83**
- **71,66%**
- **83**

W 2025 roku odnotowano **spadek** liczby interwencji na terenie Gminy Złotów (504 wobec 520 w 2024 r.). Poniżej przedstawiono kluczowe zmiany liczbowe w zakresie bezpieczeństwa publicznego w latach 2024-2025:

- **Mandaty karne:** Wzrost z 28 do 51.
- **Wnioski o ukaranie:** Wzrost z 18 do 30.
- **Zdarzenia drogowe:** Wzrost z 63 do 70, w tym 10 wypadków, 60 kolizji, 1 ofiara śmiertelna i 11 rannych.
- **Nietrzeźwi kierowcy:** Spadek – z 12 do 10.
- **Przestępstwa ogółem:** Minimalny wzrost z 83 do 84.
- **Wykrywalność przestępstw:** Wzrost z 71,66% do 76,43%.
- **Zatrzymani na gorącym uczynku:** Wzrost z 83 do 112.

### Wnioski:

#### 1. Wyższa skuteczność i nieuchronność kary

Mimo ogólnego spadku liczby interwencji (z **520 do 504**), odnotowano bardzo wyraźny wzrost liczby nałożonych mandatów (z **28 do 51** – wzrost o **82%**) oraz wniosków o ukaranie do sądu (z **18 do 30** – wzrost o **66%**). Świadczy to o zaostrzeniu polityki represyjnej wobec sprawców wykroczeń i większej stanowczości funkcjonariuszy podczas podejmowanych działań.

#### 2. Wyższa wykrywalności przestępstw

Pozytywnym sygnałem jest wzrost wskaźnika wykrywalności przestępstw do poziomu **76,43%**. Przy zbliżonej liczbie przestępstw co rok wcześniej (84 wobec 83), policja radzi sobie lepiej z ustalaniem i zatrzymywaniem sprawców.

### 3. Pogorszenie bezpieczeństwa na drogach

Wzrost liczby zdarzeń drogowych (**z 63 do 70**) oraz tragiczny bilans w postaci jednej ofiary śmiertelnej i 11 rannych wskazuje na konieczność podjęcia dodatkowych działań prewencyjnych na trasach przebiegających przez gminę.

### 4. Odpowiedzialność kierowców

Pozytywnym aspektem jest nieznaczny spadek liczby zatrzymanych nietrzeźwych kierowców (**z 12 do 10**). Może to sugerować wzrost świadomości społecznej lub być efektem zaostrzenia poziomu karalności za tego typu przestępstwa.

### 5. Stabilizacja poziomu przestępczości

Liczba przestępstw ogółem (**84**) pozostaje na bardzo stabilnym, niskim poziomie w stosunku do liczby mieszkańców. Gmina Złotów utrzymuje status obszaru bezpiecznego, gdzie zagrożenie poważną przestępczością nie rośnie.

## Interwencje na terenie Gminy Złotów w latach 2021-2025:



Wyk. Interwencje na terenie Gminy Złotów w latach 2021-2025. Dane na podstawie „Informacji o stanie porządku i bezpieczeństwa na terenie Gminy Złotów za rok 2025” Komendy Powiatowej Policji w Złotowie.

W roku 2025 na terenie gminy Złotów przeprowadzono **504** interwencje, z czego **14** interwencji domowych oraz **490** interwencji w miejscach publicznych, W **9** przypadkach wszczęto procedurę "Niebieskiej karty" – w roku 2024 było 21 tego typu interwencji.

Czas reakcji na zdarzenie pilne wyniósł wg danych KPP w Złotowie – **8 minut i 43 sekund**. To blisko jedna minuta szybciej niż w roku 2024 (9 minut i 38 sekund).

## Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa dla Gminy Złotów

Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa jest narzędziem, którego głównym celem jest poprawa bezpieczeństwa mieszkańców. Dzięki niej każdy mieszkaniec może podzielić się z policją swoimi spostrzeżeniami na temat zagrożeń występujących w jego otoczeniu. Informacje uwzględniają nie tylko kategorie przestępstw i wykroczeń, ale i zagrożenia, które w subiektywnym odczuciu mieszkańców mogą negatywnie wpływać na poczucie bezpieczeństwa.

### Zgłoszenia na terenie Gminy Złotów w roku 2025:

KATEGORIE	OGÓŁEM	POTWIERDZONE	POTWIERDZONE WYELIMINOWANE	NIEPOTWIERDZONE
Akty wandalizmu	7			7
Dziki kąpieliska				
Dziki wysypiska śmieci	1			1
Grupowanie się małoletnich zagrożonych demoralizacją	1			1
Kłusownictwo				
Miejsca niebezpieczne na terenach wodnych				
Miejsca niebezpieczne na wodach				
Miejsca niebezpiecznej działalności rozrywkowej				
Nielegalna wycinka drzew	1			1
Nielegalne rajdy samochodowe				
Nieprawidłowe parkowanie				
Niestrzeżone przejście przez tory				
Niestrzeżony przejazd kolejowy				
Niewłaściwa infrastruktura drogowa	3		1	2
Niszczenie zieleni				
Osoba bezdomna wymagająca pomocy				
Poruszanie się po terenach leśnych quadami	1			1
Przekraczanie dozwolonej prędkości	623		190	433
Spożywanie alkoholu w miejscach niedozwolonych	1			1
Utonięcia				
Używanie środków odurzających	1			1
Wałęsające się bezpańskie psy	5			5
Wypalanie traw	2			2
Zdarzenia drogowe z udziałem zwierząt leśnych	1			1
Znęcanie się nad zwierzętami	1			1
Zła organizacja ruchu drogowego	1			1
Żebractwo				
<b>RAZEM</b>	<b>648</b>		<b>191</b>	<b>457</b>

Tab. Zgłoszenia w „Krajowej mapie zagrożeń” na terenie Gminy Złotów w roku 2025. Dane na podstawie „Informacji o stanie porządku i bezpieczeństwa na terenie Gminy Złotów za rok 2025” Komendy Powiatowej Policji w Złotowie.

W analizowanym roku na terenie Gminy Złotów odnotowano łącznie **648** zgłoszeń dotyczących zagrożeń i zdarzeń wpływających na bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. Największą grupę stanowiły zgłoszenia dotyczące przekraczania dozwolonej prędkości – **623** przypadki, co wskazuje, że bezpieczeństwo ruchu drogowego pozostaje jednym z kluczowych wyzwań na obszarze gminy.

Spośród wszystkich zgłoszeń, **191** zostało potwierdzonych i wyeliminowanych, natomiast **457** przypadków nie zostało potwierdzonych. Poza problemami drogowymi odnotowano również pojedyncze przypadki aktów wandalizmu, nielegalnej wycinki drzew, używania środków odurzających, wypalania traw czy zdarzeń z udziałem zwierząt leśnych. Zgłaszano także przypadki wałęsających się bezpańskich psów oraz niewłaściwej infrastruktury drogowej.

Dane wskazują, że mieszkańcy aktywnie korzystają z możliwości zgłaszania zagrożeń, a głównym obszarem wymagającym dalszych działań prewencyjnych i inwestycyjnych pozostaje poprawa bezpieczeństwa na drogach oraz infrastruktury komunikacyjnej.

## **STRAŻ POŻARNA**

Jednostki OSP Gminy Złotów: wyposażenie (stan na rok 2025 wg danych ZOSP RP Gminy Złotów):

- **OSP Święta** – wyposażenie: wóz strażacki ciężki ratowniczo-gaśniczy MAN TGM GCBARt – 6/45 (2015), IVECO GLBARt 1/1 (2003), dwie przyczepy gaśnicze, sprzęt hydrauliczny do działań ratowniczo-gaśniczych – 2 komplety, motopompa szlamowa - 2 szt., motopompa PO5 - 2 szt., motopompa pływająca - 2 szt., pompa głębinowa elektryczna, piła spalinowa STIHL - 5 szt., piła spalinowa beton/stal, agregat prądotwórczy - 2 szt., wentylator oddymiający WO-14, defibrylator AED.
- **OSP Błękit** – wyposażenie: wóz strażacki średni ratowniczo-gaśniczy MAN TGM 4x4 GBARt – 2,5/25 z autopompą (2012), samochód specjalny Mitsubishi L200 – SLRR (2009) średni zestaw hydrauliczny do działań ratowniczo-gaśniczych, motopompa szlamowa, motopompa pływająca, piła spalinowa beton/stal, piła spalinowa do drewna – 3 szt., agregat prądotwórczy - 2 szt., wentylator oddymiający, defibrylator AED, dron specjalistyczny.
- **OSP Radawnica** – wyposażenie: wóz strażacki średni ratowniczo-gaśniczy MAN TGM 4x4 GBA-2,5/25 z autopompą (2010), lekki samochód specjalny Mercedes GLM-8/16, (1996), średni zestaw hydrauliczny do działań ratowniczo-gaśniczych, motopompa tohatsu M16/8, motopompa szlamowa, motopompa PO5, motopompa pływająca – 2 szt., pompa głębinowa elektryczna, wentylator oddymiający, piła spalinowa do drewna - 4 szt., piła spalinowa beton/stal, agregat prądotwórczy - 3 szt., defibrylator AED.
- **OSP Zalesie** – wyposażenie: wóz strażacki IVECO Daily 70C18/HD (2020), motopompa tohatsu M16/8, motopompa PO5, motopompa szlamowa, motopompa pływająca, pilarka do drewna - 2 szt., agregat prądotwórczy, defibrylator AED.
- **OSP Kleszczyna** – wyposażenie: średni samochód ratowniczo-gaśniczy IVECO Eurocargo GBA 4/30/4,5, (2022), piła spalinowa do drewna - 2 szt., piła dostali i betonu, motopompa PO5, motopompa pływająca, motopompa szlamowa, agregat prądotwórczy, wentylator oddymiający, defibrylator AED.
- **OSP Stawnica** – wyposażenie: wóz strażacki Lublin 3 GLM (2001), motopompa PO5, pilarka do drewna - 2 szt., agregat prądotwórczy, motopompa szlamowa, motopompa pływająca defibrylator AED.
- **OSP Rudna** – wyposażenie: wóz strażacki Żuk GLM-8, (1994), motopompa PO5, motopompa szlamowa, pilarka do drewna - 2 szt., agregat prądotwórczy, defibrylator AED.

### Stan osobowy i samochody bojowe OSP Gminy Złotów w roku 2025:

L.p.	OSP	Liczba strażaków /w tym kobiet/	Samochody bojowe	Stan osobowy uprawnionych do akcji ratowniczych
1.	Święta	58/14	1. MAN TGM GCBARt 6/45 2. IVECO GLBARt 1/1	30
2.	Radawnica	47/13	1. MAN TGM GBARt 2,5/25 2. Mercedes GLM 16	28
3.	Błękwit	64/2	1. MAN TGM GBARt 2,5/25 2. Mitsubishi L200 SLRR	25
4.	Kleszczyna	69/18	1. IVECO Eurocargo GBA 4/30/4,5	22
5.	Zalesie	35/9	1. IVECO Daily 70C18/HD	17
6.	Stawnica	23/3	1. Lublin 3 GLM 8	16
7.	Rudna	29/7	1. Żuk GLM 8	21
<b>Łączny stan:</b>				<b>159</b>

Tab. Stan osobowy i samochody bojowe OSP Gminy Złotów w roku 2025. Opracowanie własne na podstawie danych ZOSP RP Gminy Złotów.

### Informacja Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Złotowie ze stycznia 2026 r. za rok 2025:

W roku 2025 na terenie powiatu złotowskiego odnotowano łącznie **944** zdarzenia (w roku 2024 – 993 zdarzenia), z czego **189** to pożary, miejscowe zagrożenia **687** oraz **68** alarmów fałszywych.

Spośród odnotowanych **944** zdarzeń, **138** zaistniało na terenie Gminy Złotów (w roku 2024 było to 158 zdarzeń), **33** to pożary, **101** to miejscowe zagrożenia a dalsze **4** interwencje to alarmy fałszywe.

Jednostki OSP z terenu Gminy Złotów wyjeżdżały do zdarzeń łącznie **219** razy.

Z podziałem na jednostki statystyka przedstawia się następująco:

**OSP Błękwit — 62 interwencje, w tym:** 21 - pożary, 28 - miejscowe zagrożenia, 11 - alarm fałszywy, 2 – czasowe zabezpieczenie, średni czas wyjazdu **4** min.;

**OSP Kleszczyna — 15 interwencji, w tym:** 6 - pożary, 6 - miejscowe zagrożenia, 1 - alarm fałszywy, 3 – czasowe zabezpieczenie; średni czas wyjazdu **4** min.;

**OSP Radawnica — 50 interwencji, w tym** 13 - pożary, 32 - miejscowe zagrożenia, 2 - alarm fałszywy, 3 – czasowe zabezpieczenie; średni czas wyjazdu **4** min.;

**OSP Święta — 50 interwencji, w tym:** 18 - pożary, 22 - miejscowe zagrożenia, 4 - alarm fałszywy, 6 – czasowe zabezpieczenie; średni czas wyjazdu **3** min.;

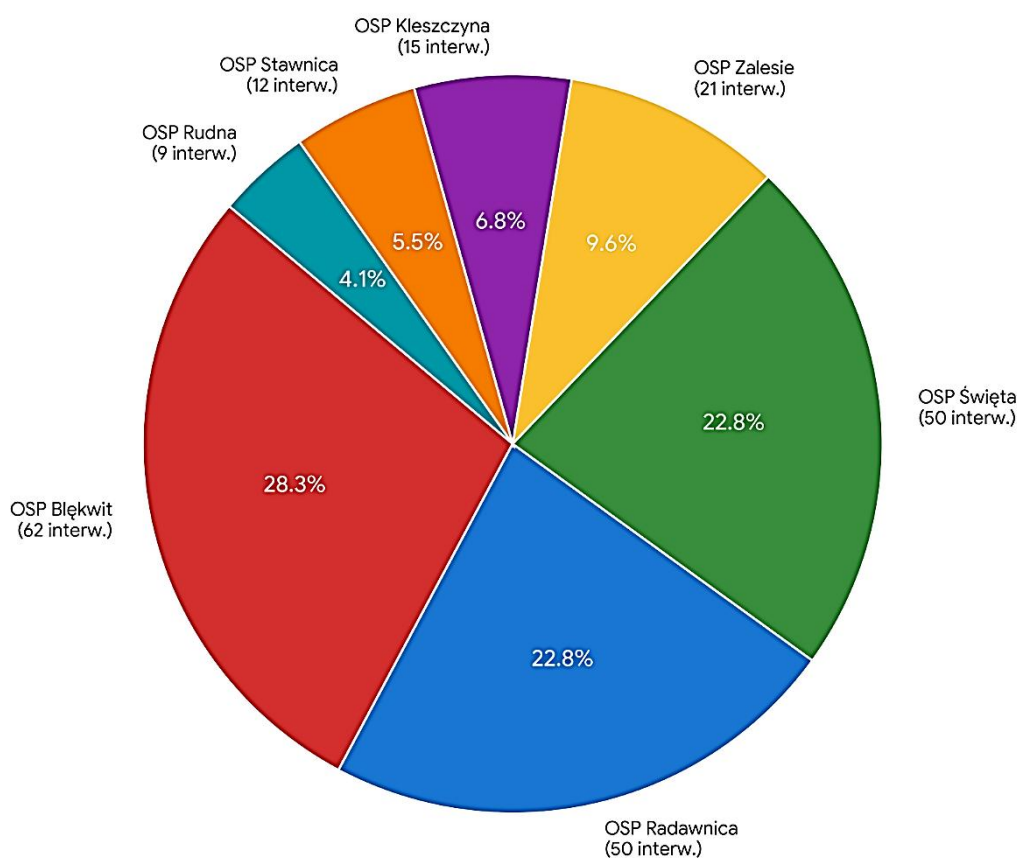
**OSP Zalesie — 21 interwencji, w tym:** 9 - pożary, 7 - miejscowe zagrożenia, 1 - alarm fałszywy, 4 – czasowe zabezpieczenie; średni czas wyjazdu **4** min.;

**OSP Stawnica — 12 interwencji, w tym:** 2 - pożary, 8 - miejscowe zagrożenia, 0 - alarm fałszywy, 2 – czasowe zabezpieczenie; średni czas wyjazdu **3** min.;

**OSP Rudna — 9 interwencji, w tym:** 3 - pożary, 5 - miejscowe zagrożenia, 0 - alarm fałszywy, 1 – czasowe zabezpieczenie; średni czas wyjazdu **5** min.

Zestawienie wg danych KPPSP za rok 2025 r.

Procentowy udział interwencji poszczególnych jednostek OSP  
(Łączna liczba interwencji: 219)



Wyk. Struktura procentowa akcji ratowniczych poszczególnych OSP z terenu Gminy Złotów w roku 2025. Opracowanie własne UG w Złotowie.

Prezentowany wykres kołowy obrazuje procentowy udział interwencji siedmiu jednostek OSP, wśród których wyraźnie dominują należące do **Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego (KSRG)** formacje z **Błękwitu, Radawnicy** oraz **Świętej**. Te trzy kluczowe jednostki odpowiadają łącznie za blisko trzy czwarte (**73,9%**) wszystkich odnotowanych akcji ratowniczych w całym zestawieniu.

Zgodnie z przedłożoną informacją Komendy w Złotowie w jednostkach OSP z terenu Gminy Złotów stale podnoszone były kwalifikacje druhów poprzez udział w szkoleniach i ćwiczeniach organizowanych przez Komendę w Złotowie, a jednostki prawidłowo realizowały wskazane zadania operacyjne wynikające z zakresu przewidzianego dla jednostek ochrony przeciwpożarowej.

**Stan wyszkolenia strażaków w ochotniczych strażach pożarnych biorących bezpośredni udział w działaniach ratowniczych (dane na dzień 31 grudnia 2025 roku)**

Gmina Złotów		PODSTAWOWE			RATOWNICTWO TECHNICZNE			KIEROWCA KONSERWATOR			KIEROWANIE RUCHEM DROGOWYM			DOWÓDCÓW			NACZELNIKÓW			ZABEZPIECZENIE ŁĄDOWANIA LPR			MEDYCZNE KPP		
		S	N	P	S	N	P	S	N	P	S	N	P	S	N	P	S	N	P	S	N	P	S	N	P
JEDNOSTKA	BŁĘKWIT (J III)	29	12	-	29	4	-	4	3	-	6	4	-	8	2	-	3	2	-	5	4	-	8	8	-
	RADAWNICA (J III)	24	12	-	32	4	-	6	3	-	9	4	-	5	2	-	2	2	-	5	4	-	8	8	-
	ŚWIĘTA (J III)	31	12	-	30	4	-	7	3	-	10	4	-	8	2	-	3	2	-	8	4	-	8	8	-
	Do przeszkolenia KSRG																								
	KLESZCZYNA (J III)	27	12	-	15	4	-	4	3	-	9	4	-	5	2	-	4	2	-	12	4	0	5	8	3
	STAWNICA (J IV)	14	12	-	11	4	-	1	3	2	9	4	-	2	2	-	2	2	-	10	4	0	1	8	7
	ZALESIE (J IV)	23	12	-	15	4	-	3	3	-	13	4	-	6	2	-	4	2	-	11	4	0	3	8	5
	RUDNA	22	12	-	12	4	-	2	3	1	11	4	-	2	2	-	2	2	-	12	4	0	2	8	6

Tab. Stan wyszkolenia strażaków w ochotniczych strażach pożarnych biorących bezpośredni udział w działaniach ratowniczych (dane na dzień 31 grudnia 2025 roku). Źródło: Informacja KPPSP w Złotowie.

**Wydarzenie:**

W 31 maja 2025 roku miały miejsce obchody 160-lecia istnienia Ochotniczej Straży Pożarnej w Świętej połączonego z Gminnym Dniem Strażaka.

**OŚWIATA I EDUKACJA**

Gmina Złotów – jako jednostka samorządu terytorialnego w 2025 roku (do 31.08.2025 r.) była organem prowadzącym łącznie 5 publicznych szkół podstawowych:

- 1/ Szkoły Podstawowej w Sławianowie,
- 2/ Szkoły Podstawowej im. Marii Kilar w Kleszczyźnie,
- 3/ Szkoły Podstawowej im. Jana Brzechwy w Radawnicy,
- 4/ Szkoły Podstawowej im. Marii Konopnickiej w Świętej.
- 5/ Szkoły Podstawowej im. Tony’ego Halika w Górznej – (szkoła została zamknięta 31.08.2025).

Oddziały przedszkolne w szkołach podstawowych prowadzonych przez Gminę Złotów:

- 1) Szkoła Podstawowa w Sławianowie - **Oddział Przedszkolny w Sławianowie,**
- 2) Szkoła Podstawowa im. Marii Kilar w Kleszczyźnie - **Oddział Przedszkolny w Kleszczyźnie i Skicu,**
- 3) Szkoła Podstawowa im. Jana Brzechwy w Radawnicy - **Oddział Przedszkolny w Radawnicy i Górznej (od września 2025 r.),**
- 4) Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Świętej - **Oddział Przedszkolny w Świętej.**

Na terenie Gminy Złotów funkcjonują dwie niepubliczne szkoły podstawowe wraz z oddziałami przedszkolnymi, tj.:


- **Spółeczna Szkoła Podstawowa w Zalesiu,**
- **Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Stawnicy.**

**Średnie % wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 oraz miejsce szkoły w powiecie w latach 2023-2025 r.**

Nazwa szkoły	Liczba zdających	Język polski wynik średni (%)	Matematyka wynik średni (%)	Język angielski wynik średni (%)	Język niemiecki wynik średni (%)	Średnia z 3 przedmiotó w (%)	Miejsce szkoły w rankingu powiatowym 2025	Miejsce szkoły w rankingu powiatowym 2024	Miejsce szkoły w rankingu powiatowym 2023
SZKOŁA PODSTAWOWA IM. TONY'EGO HALIKA W GÓRZNEJ	8	68,75	53,75	66,38		62,96	1	21	14
SZKOŁA PODSTAWOWA IM. MARII KONOPNICKIEJ W ŚWIĘTEJ	16	64,81	53,06	70,8		62,89	2	20	3
SZKOŁA PODSTAWOWA IM. JANA BRZECHWY W RADAWNICY	24	57,88	40,21	59,29		52,46	13	19	15
NIEPUBLICZNA SZKOŁA PODSTAWOWA W STAWNICY	6	50	45	49,83		48,28	nieklasyfikowane		
SZKOŁA PODSTAWOWA W SŁAWIANOWIE	7	51,86	37,29	53,86		47,67	18	17	16
SZKOŁA PODSTAWOWA IM. MARII KILAR W KLESZCZYNI	13	48,31	30,62		61,42	46,78	22	25	11
SPOŁECZNA SZKOŁA PODSTAWOWA W ZALESIU	7	43,57	22	44,29		36,62	nieklasyfikowane		
ŚREDNIA POWIATOWA		56,86	39,31	61,16	54,24	52,89			
ŚREDNIA KRAJOWA		64	50	70	61	61,25			

Tab. Średnie % wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 r. Ranking powiatowy 2023-2025. (opracowanie własne na podstawie danych OKE w Poznaniu).

 - wynik powyżej średniej powiatowej

 - wynik powyżej średniej krajowej

#### Analiza:

- Szkoły w Górznej oraz Świętej osiągnęły najwyższe wyniki średnie (powyżej 62%), znacznie przewyższając średnią powiatową, a nawet i krajową. Są to dwie pierwsze szkoły w ujęciu całego Powiatu Złotowskiego. Jednak w roku 2024 zostały sklasyfikowane odpowiednio na miejscu 21 i 20, a w roku 2023, kolejno na 14 i 3. Pozostałe szkoły stosunkowo na zbliżonych miejscach w odniesieniu do alt poprzednich.

## Analiza kosztów utrzymania szkół w Gminie Złotów wykonana dla roku 2025

### • ROZLICZENIE DOCHODÓW I KOSZTÓW Jednostek Oświatowych Gminy Złotów za rok 2025:

DOCHODY	SP Radawnica	SP Święta	SP Sławianowo	SP Kleszczyna	SP Górzna	Razem szkoły publiczne	Zalesie	Stawnica	Razem szkoły niepubliczne	Szkoły publicznie i niepubliczne
Liczba uczniów SP + OP (stan na 30-09-2025r.)	300	280	84	155	0	819	79	92	171	990
Suma środków otrzymanych w postaci potrzeb oświatowych i dotacji	4 394 936,61	4 712 727,65	2 518 958,34	2 758 638,89	1 934 907,83	16 303 591,22	1 228 936,04	1 901 379,69	3 130 315,73	19 433 906,95
Potrzeby oświatowe (na rok 2025)	<b>4 097 484,00</b>	<b>4 498 771,00</b>	<b>2 304 991,00</b>	<b>2 741 121,00</b>	<b>1 877 965,00</b>	15 520 332,00	<b>1 220 538,00</b>	<b>1 788 498,00</b>	3 009 036,00	18 529 368,00
Środki przeznaczone na wsparcie obwy. Ukaryny (otrzymane w roku 2025)	<b>83 502,40</b>	-	<b>95 787,77</b>	-	<b>16 086,90</b>	195 377,07	-	<b>104 189,55</b>	104 189,55	299 566,62
Dotacja podręcznikowa (wykonanie na rok 2025)	<b>20 275,18</b>	<b>21 200,42</b>	<b>7 113,10</b>	<b>10 430,83</b>	-	59 019,53	<b>8 398,04</b>	<b>8 692,14</b>	17 090,18	76 109,71
Narodowy Program Rozwoju i Czytelnictwa	<b>12 000,00</b>	-	-	-	-	12 000,00	-	-	-	12 000,00
Nagroda Kuratora	<b>16 578,10</b>	-	-	-	-	16 578,10	-	-	-	16 578,10
Dochody bieżące szkoły (wykonanie za rok 2025)	<b>165 096,93</b>	<b>192 756,23</b>	<b>111 066,47</b>	<b>7 087,06</b>	<b>40 855,93</b>	516 862,62	-	-	-	516 862,62
<b>Razem przychody</b>	4 394 936,61	4 712 727,65	2 518 958,34	2 758 638,89	1 934 907,83	16 320 169,32	1 228 936,04	1 901 379,69	3 130 315,73	19 450 485,05

KOSZTY (wykonanie planu za rok 2025)	SP Radawnica	SP Święta	SP Sławianowo	SP Kleszczyna	SP Górzna (do 31 sierpnia 2025 r.)	Razem szkoły publiczne	Zalesie	Stawnica	Razem szkoły niepubliczne	Szkoły publicznie i niepubliczne
Wynagrodzenia i pochodne + odpis ZFŚS	<b>6 030 527,23</b>	<b>5 385 455,28</b>	<b>2 587 961,55</b>	<b>3 177 919,77</b>	<b>2 005 895,46</b>	19 187 759,29	-	-	-	19 187 759,29
Wydatki bieżące	<b>768 413,67</b>	<b>671 529,67</b>	<b>329 933,22</b>	<b>227 309,43</b>	<b>140 199,27</b>	2 137 385,26	-	-	-	2 137 385,26
Dotacja dla szkół niepublicznych (wykonanie= dotacje+UKR+dot.podręcznikowa)	-	-	-	-	-	-	<b>1 704 448,96</b>	<b>2 505 243,78</b>	<b>4 209 692,74</b>	4 209 692,74
<b>Razem koszty</b>	6 798 940,90	6 056 984,95	2 917 894,77	3 405 229,20	2 146 094,73	21 325 144,55	1 704 448,96	2 505 243,78	4 209 692,74	25 534 837,29
<b>Środki własne Gminy (w stosunku do wykonania)</b>	<b>2 404 004,29</b>	<b>1 344 257,30</b>	<b>398 936,43</b>	<b>646 590,31</b>	<b>211 186,90</b>	5 004 975,23	475 512,92	603 864,09	1 079 377,01	6 084 352,24

Tab. Dochody i koszty utrzymania Jednostek Oświatowych Gminy Złotów za rok 2025 (opracowanie UG w Złotowie).

Szkoła Podstawowa:	Środki własne gminy w latach 2024-2025			
	2024 (zł)	2025 (zł)	Zmiana (zł)	Dynamika (%)
<b>Radawnica</b>	2 534 641,38	2 404 004,29	-130 637,09	-5,15
<b>Święta</b>	1 672 248,42	1 344 257,30	-327 991,12	-19,61
<b>Sławianowo</b>	601 980,11	398 936,43	-203 043,68	-33,73
<b>Kleszczyna</b>	722 316,91	646 590,31	-75 726,60	-10,48
<b>Górzna</b>	1 188 220,47	211 186,90	-977 033,57	-82,23
<b>Zalesie</b>	240 753,86	475 512,92	234 759,06	97,51
<b>Stawnica</b>	484 133,70	603 864,09	119 730,39	24,73
<b>RAZEM</b>	<b>7 444 294,85</b>	<b>6 084 352,24</b>	<b>-1 359 942,61</b>	<b>-18,27</b>

Tab. Środki własne dla jednostek oświatowych w roku 2024 i 2025 w Gminie Złotów. Opracowanie własne UG w Złotowie.

Tabela przedstawia zestawienie środków własnych gminy przeznaczonych na poszczególne szkoły podstawowe w latach 2024–2025. Dane wskazują na wyraźny trend spadkowy w finansowaniu większości placówek z budżetu lokalnego. Kluczową zmienną w stosunku do roku 2024 było zamknięcie placówki szkoły podstawowej w Górznej 31.08.2025 r.

## Analiza:

### 1. Ogólny trend finansowy

Z punktu widzenia budżetu gminy, całkowite wydatki środków własnych na szkoły podstawowe prowadzone przez Gminę Złotów uległy spadkowi:

- **Łączny spadek (RAZEM):** o ponad **1,35 mln zł**.
- **Dynamika ogólna:** spadek o **18,27%**.
- W 2024 roku gmina wydatkowała **7,44 mln zł**, natomiast w 2025 roku planowana lub wykonana kwota to **6,08 mln zł**.

### 2. Placówki gminne publiczne:

Większość szkół podstawowych Gminy Złotów odnotowała obniżenie finansowania ze środków własnych gminy:

- **Górzna:** Spadek o **82,23%** (z 1,2 mln zł do 211 tys. zł). Przyczyną obniżenia środków własnych gminy było **zakończenie działalności szkoły z dniem 31 sierpnia 2025 r.** i związane z tym ograniczenie wydatków.
- **Sławianowo:** Spadek o **33,73%** (ponad 200 tys. zł).
- **Święta:** Spadek o blisko **20%** (ponad 327 tys. zł).

### 3. Placówki niepubliczne:

- **Zalesie:** Odnotowano niemal dwukrotny wzrost środków własnych (**+97,51%**). Kwota zwiększyła się z 240 tys. zł do 475 tys. zł.
- **Stawnica:** Wzrost o blisko **25%** (o ok. 120 tys. zł).

### 4. Ranking pod względem skali nakładów

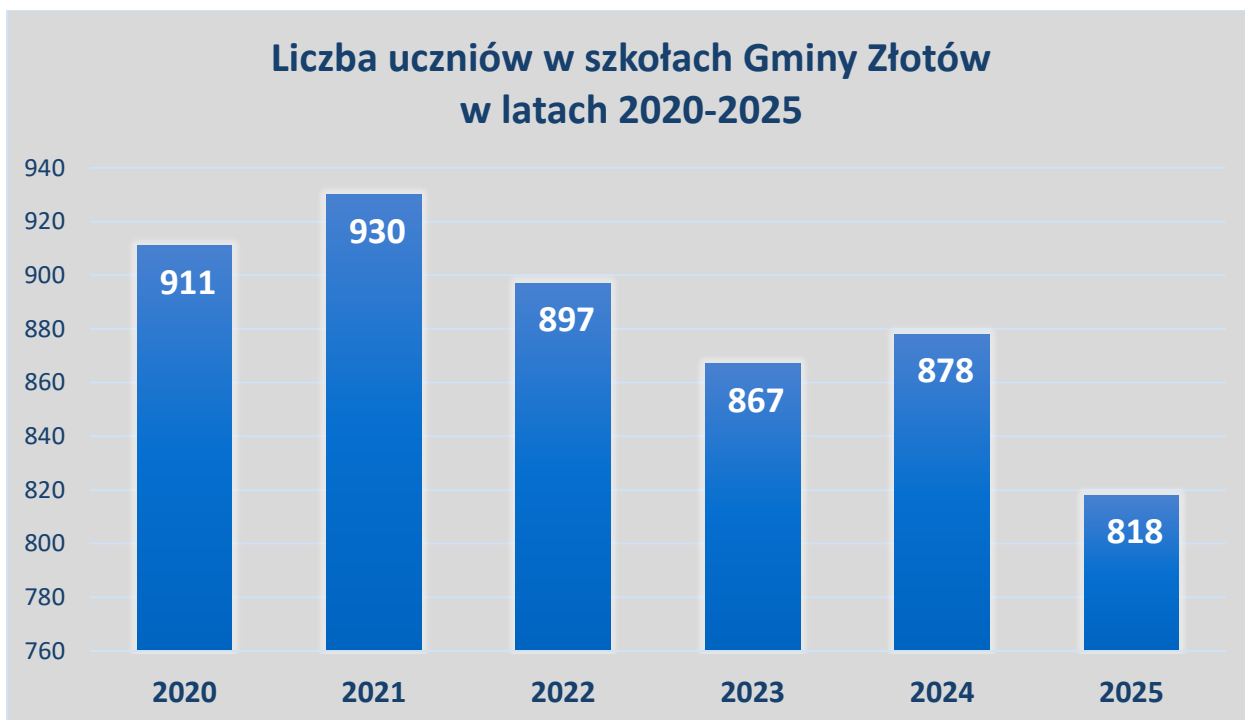
Niezależnie od spadków, największym beneficjentem środków własnych pozostaje szkoła w **Radawnicy**, mimo niewielkiego spadku o 5,15%:

1. **Radawnica:** 2,40 mln zł (2025)
2. **Święta:** 1,34 mln zł (2025)
3. **Kleszczyna:** 0,64 mln zł (2025)

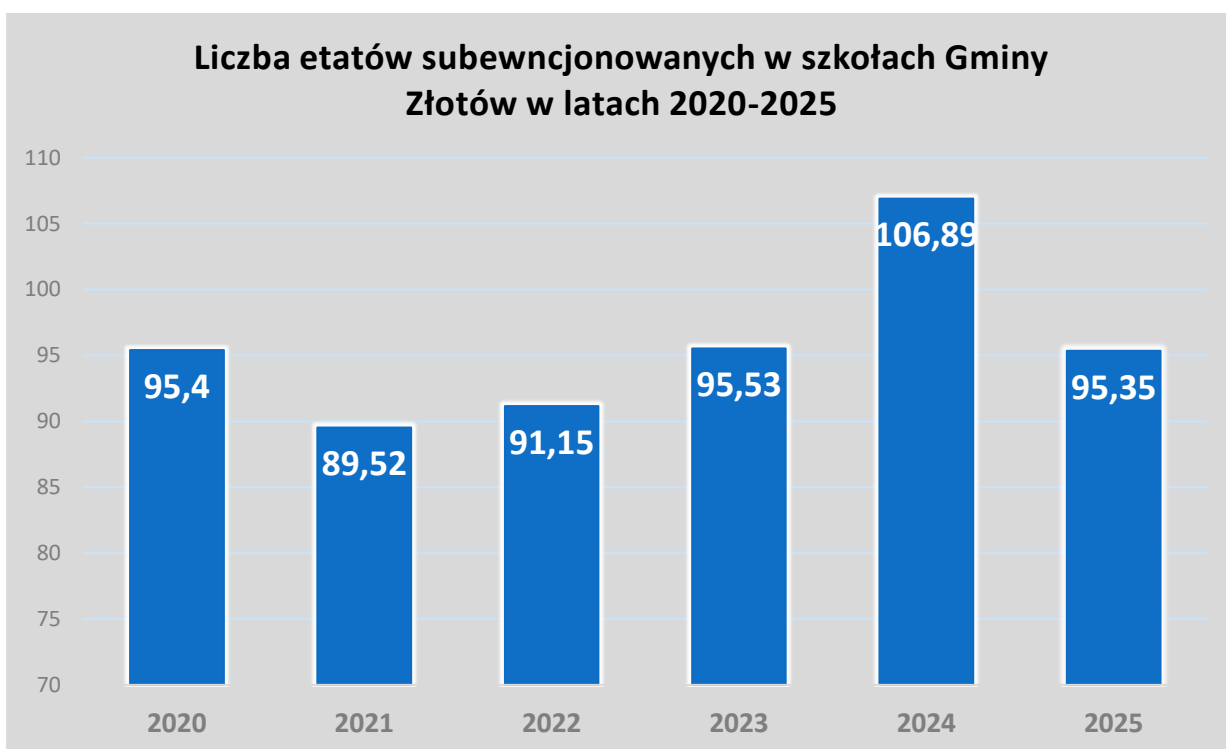
## INFORMACJA DOTYCZĄCA LICZBY ETATÓW SUBWENCJONOWANYCH PLACÓWEK OŚWIATOWYCH PROWADZONYCH PRZEZ GMINĘ ZŁOTÓW rok szkolny 2025/2026 (wg. stanu na dzień 30-09-2025 r.)

Lp.	Szkoła	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Liczba etatów subwencionowanych nauczycieli wg stopni awansu zawodowego				Liczba etatów niepedagogicznych
				bez stopnia	mianowany	dyplomowany	Razem	
Szkoła Podstawowa im. Jana Brzechwy w Radawnicy								
1	Szkoła Podstawowa	11	208	4	7,78	20,39	32,17	13,5
	Oddział Przedszkolny	4	91					
	Razem	15	299					
Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Świętej								
2	Szkoła Podstawowa	12	214	7	6,72	14,95	28,67	13,09
	Oddział Przedszkolny	3	66					
	Razem	15	280					
Szkoła Podstawowa w Sławianowie								
3	Szkoła Podstawowa	8	67	6	4,56	5,17	15,73	4,75
	Oddział Przedszkolny	2	17					
	Razem	10	84					
Szkoła Podstawowa im. Marii Kilar w Kleszczynie								
4	Szkoła Podstawowa	8	110	5,94	2,5	10,34	18,78	7
	Oddział Przedszkolny	2	45					
	Razem	10	155					
<b>RAZEM SZKOŁY</b>		<b>50</b>	<b>818</b>	<b>22,94</b>	<b>21,56</b>	<b>50,85</b>	<b>95,35</b>	<b>38,34</b>

Tab. Informacja dotycząca liczby etatów subwencionowanych placówek oświatowych prowadzonych przez Gminę Złotów - rok szkolny 2025/2026. Dane własne UG w Złotowie.



Wyk. Liczba uczniów w szkołach Gminy Złotów w latach 2020-2025. Opracowanie własne na podstawie danych UG w Złotowie.



Wyk. Liczba etatów subwencionowanych w Gminie Złotów w latach 2020-2025. Opracowanie własne na podstawie danych UG w Złotowie.

### 1. Analiza demograficzna liczby uczniów:

Wykres liczby uczniów wskazuje na wyraźną tendencję spadkową, szczególnie widoczną w roku 2025.

Dynamika zmian: Po krótkotrwałym wzroście w 2021 roku (szczyt: **930** uczniów), liczba dzieci systematycznie maleje. Stan na rok 2025: Liczba uczniów spadła do poziomu **818** osób.

Skala spadku: Porównując rok 2021 do 2025, ubyło aż **112** uczniów, co stanowi spadek o ok. **12%** w ciągu zaledwie czterech lat.

### 2. Analiza zatrudnienia: Liczba etatów subwencionowanych:

Wykres liczby etatów przedstawia liczbę etatów nauczycielskich i personelu objętego subwencją. W przeciwieństwie do liczby uczniów, zatrudnienie wykazuje mniejszą stabilność i brak bezpośredniej korelacji ze spadkiem demograficznym.

Wahania zatrudnienia: Najniższy poziom zatrudnienia odnotowano w **2021 roku (89,52 etatu)**, natomiast gwałtowny skok nastąpił w **2024 roku (aż 106,89 etatu)**.

Stan na rok 2025: Nastąpiła redukcja etatów względem roku poprzedniego do poziomu 95,35. Jest to wartość niemal identyczna jak na początku okresu badawczego (2020 r. – 95,4), mimo że uczniów jest znacznie mniej.

### WNIOSKI:

- **Wzrost kosztu jednostkowego:** Skoro liczba uczniów znacząco spadła (z 911 do 818), a liczba etatów pozostała na niemal niezmiennym poziomie względem roku 2020 (ok. 95 etatów), oznacza to, że na jednego nauczyciela/etat przypada obecnie mniej uczniów.

- **Wskaźnik liczby uczniów na etat:**

- W 2020 roku: **9,55 ucznia na etat.**
- W 2025 roku: **8,58 ucznia na etat.**

- **Wniosek finansowy:** Spadek liczby uczniów przy utrzymaniu zbliżonej liczby etatów sugeruje rosnące obciążenie budżetu gminy. Subwencja oświatowa jest naliczana "na ucznia", co przy mniejszej ich liczbie i stałych kosztach osobowych może prowadzić do konieczności zwiększania dopłat z dochodów własnych gminy do utrzymania placówek.

## KULTURA

Biblioteka Publiczna Gminy Złotów im. ks. dra Bolesława Domańskiego z siedzibą w Radawnicy jest samorządową instytucją kultury Gminy Złotów, dla której prowadzenie działalności kulturalnej jest podstawowym celem statutowym.

### 1. Zasoby i działalność biblioteki

Na koniec 2025 roku księgozbiór Biblioteki Publicznej Gminy Złotów im. ks. dra Bolesława Domańskiego liczył **56 577** woluminów.

W 2025 roku zakupiono **2 615** książek za łączną kwotę **60.999,00 zł** (w tym ze środków dotacji Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Dla porównania, w 2024 roku zakupiono **2 269** woluminów za **50 991,88 zł**.

Biblioteka funkcjonuje w Radawnicy oraz dwóch filiach:

- **w Kleszczynie** (budynek Ośrodka Zdrowia),
- **w Świętej** (w budynku Szkoły Podstawowej).

Użytkownicy mają dostęp do katalogu online, mogą dokonywać rezerwacji, przedłużać terminy wypożyczeń oraz korzystać z usługi „Książka na telefon”.

## 2. Użytkownicy i czytelnictwo

Na koniec 2025 roku zarejestrowanych było **1 035** czytelników, co oznacza wzrost o **4** osoby. Jednocześnie liczba ogólnych użytkowników (czyli korzystających także z czytelni, Internetu, wydarzeń) wzrosła o **148 osób**.

Odnotowano **17 072** odwiedzin (wypożyczalnia, czytelnia i Czytelnia Internetowa) – o **1 483** więcej niż w 2024 roku (15 589).

Wzrosła liczba wypożyczeń – w 2025 roku wypożyczono **18 850** woluminów książek, tj. o **937** więcej niż rok wcześniej (17 913).

### Podział wypożyczeń:

- Radawnica: **11 922** zbiorów,
- Święta (filia): **5 128** zbiorów,
- Kleszczyna (filia): **1 800** zbiorów.

## 3. Działalność kulturalno-edukacyjna

W 2025 roku biblioteka zorganizowała **90** wydarzeń i spotkań, w których udział wzięło **1 751** uczestników. To spadek liczby inicjatyw (117 wydarzeń w 2024), choć przy wzroście liczby uczestników (1 584 osób w 2024).

### Biblioteka brała udział w ogólnopolskich akcjach promujących czytelnictwo:

- Program Biblioteki Narodowej „Zakup nowości wydawniczych do bibliotek”,
- „Mała Książka – Wielki Człowiek” – Instytut Książki,
- XXII Ogólnopolskim Tygodniu Bibliotek,
- XXIV edycji Ogólnopolskiego Tygodnia Czytania Dzieciom,
- Cyfrowa Wypożyczalnia Publikacji Naukowych Academica – Biblioteki Narodowej w Warszawie,
- XI Noc Bibliotek,
- Charytatywna zbiórka książek,
- Kontynuowano cykliczne wystawy, spotkania autorskie, współpracę z przedszkolami, szkołami, PZERil i Kołami Gospodyń Wiejskich.

## 4. Finanse i budżet

- Plan przychodów w 2025 r.: **675 299 zł**,  
Wykonanie: **669 914 zł (99,2%)**.
- Dotacja z budżetu Gminy Złotów (wykonanie): **653 534 zł**,  
Zwrot niewykorzystanej części: **7 164,60 zł**.
- Koszty ogółem: **660 932 zł (97,87% wykonania)**, z czego:
  - wynagrodzenia: **493 715 zł**,
  - zakupy towarów i usług: **167 217 zł**.

## 5. Wnioski:

- W 2025 roku Biblioteka zanotowała istotny wzrost wskaźników czytelniczych, w tym liczby odwiedzin o **9,5%** oraz wolumenu wypożyczeń do poziomu 18 850 książek.
- Efektywne zwiększenie nakładów finansowych na zakup nowości wydawniczych (60 999,00 zł) przełożyło się bezpośrednio na pozyskanie **2 615** nowych pozycji i zaktywizowanie **148** nowych użytkowników.
- Nastąpił spadek liczby wydarzeń do **90**, przy jednoczesnym wzroście frekwencji uczestników o **10,5%** (łącznie 1 751 osób).

- Struktura działalności terenowej wykazuje silną centralizację wokół **Radawnicy (63,2%** wypożyczeń) przy relatywnie niższej efektywności filii w **Świętej (27,2%)** i w **Kleszczynie (9,6%)**.
- Instytucja wykazała dyscyplinę budżetową, realizując koszty na poziomie **97,87%**.

#### **Organizacje pozarządowe:**

Zadania z zakresu kultury w roku 2025 były również przedmiotem udzielonej przez Gminę Złotów dotacji dla **organizacji pożytku publicznego:**

- Stowarzyszenie Wspólnie Możemy Więcej w Zalesiu – Konkurs Piosenki Turystycznej: **1 600,00 zł;**
- Fundacja Progressio et Musica – Zjednoczeni Rytmem - Muzyka Bez Barrier: **1 000,00 zł;**
- Stowarzyszenie Miłośników Krajny "Tribus" w Osowie – Boże Narodzenie na Krainie: **3 000,00 zł;**
- Polskie Uniwersytety Ludowe - Uniwersytet Ludowy w Radawnicy – Organizacja widowiska teatru plenerowego: **3 000,00 zł;**
- Stowarzyszenie Klasyczny Złotów – IX Wystawa pojazdów zabytkowych w Złotowie: **2 500,00 zł;**
- Stowarzyszenie dla Rozwoju Wsi Stawnica i Okolic – Pasja łączy pokolenia: **2 900,00 zł.**

### **KULTURA FIZYCZNA I SPORT**

#### **• Obiekty sportowe**

Na terenie gminy w roku 2025 funkcjonowały następujące obiekty sportowe: **17** boisk sportowych do piłki nożnej (z tego **5**, na których rozgrywane są mecze ligowe), środowiskowa sala sportowa w Górznej, boisko „Orlik” w Błękwiacie oraz boisko wielofunkcyjne z szatnią w Stawnicy. Szatnie sportowe w: Zalesiu, Skicu, Stawnicy, Sławianowie, Nowinach, Rudnej oraz kontenery szatniowe w: Górznej, Józefowie, Radawnicy, Świętej.

Dodatkowo, sale sportowe funkcjonujące w formie trwałego zarządu przy szkołach podstawowych w: Sławianowie, Świętej, Radawnicy i Kleszczynie.

Wszystkie obiekty sportowe, na których odbywały się imprezy i zajęcia sportowe znajdowały w stanie pozwalającym na ich bezpieczną organizację. Ewentualne usterki usuwane były na bieżąco. Stan szatni sportowych funkcjonujących na terenie Gminy Złotów oceniono na dobry lub bardzo dobry.

#### **• Kluby sportowe**

Prócz działających na terenie gminy Złotów klubów piłkarskich (**Stawnica, Sławianowo, Skic, Zalesie, Górzna**) zajęcia sportowe dla mieszkańców w 2025 roku organizowane były za pośrednictwem następujących podmiotów:

- Gminne Zrzeszenie LZS w Złotowie (zakończyło działalność z końcem 2025 roku),
- Klub Jeździecki Grodno-Dwór.
- GKTS Krajna Sławianowo,
- UKS Football Academy FAIR - PLAY w Złotowie,
- MLKS "SPIDER",
- Stowarzyszenie SATORI,
- MLKS "SPARTA" Złotów,
- Ludowy Klub Sportowy „Drogowiec”,
- Stowarzyszenie Piłki Siatkowej SPARTA Złotów,
- Klub Sportowy DISC GOLF BUCKS.

- **Program „ABC Pływania”**

W ramach współpracy z Wielkopolskim Zrzeszeniem LZS w Poznaniu w szkołach podstawowych w Świętej i Sławianowie, zrealizowano program „ABC Pływania”. Z programu skorzystało **55** dzieci. Koszt dofinansowania z budżetu Gminy Złotów wyniósł **17 650 zł**.

- **Utrzymanie infrastruktury sportowo-rekreacyjnej:**

**Wydatki ogółem:**

- Na infrastrukturę sportową wydatkowano **1.002.397,22 zł** (kwota zbliżona do środków wydatkowanych w roku 2024), z czego:
  - **779 tys. zł** przeznaczono na drugi etap budowy boiska wielofunkcyjnego w **Stawnicy** (czyli **ponad 77%** całkowitych kosztów).
  - **223 tys. zł** – koszt pozostały.

**Największe pozostałe wydatki obiektowe:**

- **Skic** – zakup elementów oświetlenia boiska i dokumentacja techniczna – 70 356,59 zł,
- **Radawnica** - dokumentacja projektowa remontu dachu hali sportowej – 18 450,00 zł,
- **Zalesie** - - zakup 2 wiat stadionowych – 13.111,80 zł,
- **Górzna** - zakup kontenera sędziowskiego – 11.600,00 zł,
- **Górzna** - zakup wiaty stadionowej – 7.999,99 zł,
- **Stawnica** - zakup 2 wiat stadionowych – 7.380,00 zł,
- **Józefowo** – zakup 2 bramek piłkarskich - 5.553,50 zł,
- **Kleszczyna** - zakup piłkochwytu na boisko do siatkówki – 4.200,00 zł.

**Rodzaje poniesionych kosztów:**

- Energia, woda, środki czystości, nawozy, remonty (np. dachy, podłogi, linie boisk),
- Zakup sprzętu sportowego (siatki, trybuny, trawa, nawodnienie, środki czystości),
- Koordynatorzy (boisko wielofunkcyjne w Stawnicy i Orlik w Błękwicie – łącznie **50 000 zł**),
- Wywóz odpadów z obiektów piłkarskich.

**Wsparcie dla klubów sportowych i organizacji pozarządowych sportowych:**

- Łączna kwota dotacji na sport wyniosła **220 000 zł** (dotacje dla klubów sportowych - 170 tys. zł oraz dotacje dla organizacji pozarządowych w zadaniu „kultura fizyczna i sport”- 50 tys. zł).

- **Dofinansowania Gminy Złotów dla zadań o charakterze sportowym udzielone w roku 2025:**

- Wsparcie dla działalności klubów sportowych na podstawie ustawy o sporcie:

**OGŁOSZENIE**  
Informacja z wyboru ofert i udzielenia dotacji na realizację zadania publicznego Gminy Złotów w zakresie rozwoju sportu w roku 2025

Nr oferty	Oferent	Tytuł zadania	Wnioskowana kwota dotacji	Kwota dotacji (zł)
			Koszt całkowity zadania (zł)	
<b>Środki przeznaczone na realizację zadania publicznego Gminy Złotów z zakresu rozwoju sportu na rok 2025: 170.000,00 zł</b>				
1.	Klub Piłkarski Krajna Sławianowo	Organizacja treningów, udział w rozgrywkach ligowych oraz turniejach drużyny Krajna Sławianowo	30.000 39.000	18.000
2.	Gminne Zrzeszenie Ludowe Zespoły Sportowe w Złotowie	Wsparcie finansowe zadania publicznego Gminy Złotów w zakresie sportu w 2025	33.050 43.550	29.000
3.	Stowarzyszenie na rzecz Rozwoju Wsi Skic	Organizacja treningów dzieci i młodzieży, udział w rozgrywkach ligowych oraz turniejach drużyny Piasta Skic	83.000 105.000	73.000
4.	Uczniowski Klub Sportowy Football Academy Fair-Play	Organizacja szkolenia piłkarskiego UKS Football Academy Fair Play w 2025	17.000 39.000	8.000
5.	Gminny Klub Tenisa Stołowego Krajna Sławianowo	Szkolenie i współzawodnictwo sportowe	37.500 42.000	15.000
6.	Klub Jeździecki Grodno-Dwór	Wszystkie dzieci jeżdżą konno	8.715 10.315	6.000
7.	Ludowy Klub Sportowy „DROGOWIEC”	Szkolenie i rozwój dzieci i młodzieży w kolarstwie	12.000 15.000	5.000
8.	LZS Górzna	Udział w rozgrywkach ligowych, organizacja turniejów oraz organizacja treningów drużyny „LZS GÓRZNA”	24.500 31.900	16.000
<b>Razem</b>			245.765 325.765	170.000

Tab. Środki przekazane klubom sportowym roku 2025. Opracowanie własne UG w Złotowie.

- Wsparcie o charakterze sportowym udzielone w formie dotacji dla organizacji pozarządowych:

**WSPIERANIE I UPOWSZECHNIANIE KULTURY FIZYCZNEJ**

Po rozpatrzeniu złożonych ofert przyznano dotacje organizacjom pozarządowym na realizację zadań publicznych zgodnie z poniższym zestawieniem.

Lp.	Podmiot	Nazwa zadania	Wnioskowana kwota	Przyznana dotacja
1	KLUB SPORTOWY 'BUCKS DISC GOLF CLUB'	Organizacja zawodów w disc golfa Złotów Open 2025 - Międzybłocie	7 000,00 zł	4 000,00 zł
2	Stowarzyszenie Piłki Siatkowej Sparta Złotów	SZKOLENIE DZIECI I MŁODZIEŻY W DZIEDZINIE PIŁKI SIATKOWEJ	40 860,00 zł	3 000,00 zł
3	Ludowy Klub Sportowy 'Drogowicz' Złotów	Szkolenie dzieci i młodzieży w Szkółce Kolarskiej jako przygotowanie do sportu wyczynowego	9 030,00 zł	3 500,00 zł
4	Ochotnicza Straż Pożarna w Świętej	Sport pożarniczy na terenie Gminy Złotów	11 150,00 zł	5 000,00 zł
5	Stowarzyszenie 'SATORI'	Rozwój Karate w Gminie Złotów	23 900,00 zł	5 000,00 zł

6	Gminny Klub Tenisa Stołowego Krajna	Mała Liga Północnej Wielkopolski	4 500,00 zł	2 500,00 zł
7	Miejski Ludowy Klub Sportowy „Spider” Złotów	Sporty walki – zajęcia sportowe kickboxingu i muay thai dla dzieci i młodzieży	24 075,00 zł	6 500,00 zł
8	Fundacja 'Twórczy Ruch w Bezpieczną Przyszłość'	Organizacja zajęć z zakresu sportów walki, samoobrony, pierwszej pomocy i profilaktyki – „BEZPIECZNY RUCH W WAKACJE”	10 380,00 zł	2 000,00 zł
9	Miejski Ludowy Klub Sportowy Sparta Złotów	Turniej Piłki Nożnej o Puchar Wójta Gminy Złotów	4 000,00 zł	2 500,00 zł
10	Fundacja Fucco	Sprawna i bezpieczna kobieta	13 500,00 zł	500,00 zł
11	MKTS Sparta Złotów	Otwarty Turniej Tenisa Stołowego Par o Puchar Wójta Gminy Złotów	3 000,00 zł	2 000,00 zł
12	Stowarzyszenie Miłośników Krajin 'Tribus' w Osowie	Krajna Basketball	6 900,00 zł	1 500,00 zł
13	Klub Jeździecki Grodno-Dwór	SKOK PO ZDROWIE	8 000,00 zł	3 000,00 zł
14	Uczniowski Klub Sportowy Football Academy Fair-Play	Stadiony bez hejtu czyli gramy i kibicujemy FAIR PLAY	14 985,00 zł	4 000,00 zł
15	STOWARZYSZENIE DLA ROZWOJU WSI STAWNICA I OKOLIC 'BLISKO SIEBIE'	Każdy ćwiczy, każdy gra – zdrowy człowiek ty i ja	12 100,00 zł	5 000,00 zł

Łączna kwota przyznanych dotacji: 50 000,00 zł.

Łączna kwota wnioskowana: 193 380,00 zł.

Tab. Środki przekazane organizacjom pozarządowym w zakresie wspierania kultury fizycznej i sportu w roku 2025. Opracowanie własne UG w Złotowie.

## Podsumowanie

- Rok 2025 był okresem kontynuacji intensywnych inwestycji infrastrukturalnych – największa to dokończenie budowy boiska wielofunkcyjnego w Stawnicy z szatnią oraz realizacja prac nad oświetleniem boiska w Skicu.
- Gmina finansowała zarówno bieżące utrzymanie, jak i modernizację obiektów sportowych, dbając o jakość i funkcjonalność zaplecza sportowego.
- Utrzymano wsparcie dla działań organizacji sportowych w zakresie animacji i upowszechniania aktywności fizycznej.

## OBSZAR GOSPODARCZY

### PLANOWANIE I ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE

Polityka przestrzenna Gminy Złotów realizowana jest w oparciu o dążenie do zrównoważonego rozwoju, ładu urbanistycznego oraz zabezpieczenia interesów inwestycyjnych mieszkańców i przedsiębiorców. Kluczowym narzędziem regulacji przeznaczenia i zagospodarowania terenów są miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP) oraz decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowaniu terenu, które stanowią podstawę rozwoju społeczno-gospodarczego gminy.

- Liczba obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego - **53**. Powierzchnia w ha objęta MPZP w Gminie Złotów – około **21,5 tys.** ha – **73%** całej powierzchni.

#### **PRZYSTĄPIENIA DO OPRACOWANIA MIEJSCOWYCH PLANÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO W ROKU 2025 (plany w opracowaniu w roku 2025):**

- Uchwała nr II.14.2024 Rady Gminy Złotów z 23 maja 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Złotów w zakresie lokalizacji odnawialnych źródeł energii w rejonie miejscowości **Kamień**.

- Uchwała nr II.15.2024 Rady Gminy Złotów z 23 maja 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Złotów w zakresie lokalizacji odnawialnych źródeł energii w rejonie miejscowości **Sławianowo, Buntowo, Kleszczyna** oraz **Skic**.

- Uchwała nr III.19.2024 Rady Gminy Złotów z 20 czerwca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia **Planu Ogólnego Gminy Złotów**.

- Uchwała Nr III.20.2024 z dnia 20 czerwca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla nieruchomości gruntowych nr 468/10, 468/11 obręb **Stawnica** oraz 435/3, 435/4, 436/3, 436/4, 437/3, 437/4 obręb **Międzybłocie**.

- Uchwała nr VII.63.2024 Rady Gminy Złotów z dnia 31 października 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla rozwoju zabudowy w miejscowości **Blękwit**.

- Uchwała nr XII.122.2025 Rady Gminy Złotów z dnia 28 marca 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla rozwoju strefy przemysłowo-usługowej w miejscowości **Blękwit – rejon ulicy Sportowej**.

- Uchwała nr XIV.146.2025 z dnia 29 maja 2025 r. Rady Gminy Złotów w sprawie przystąpienia do sporządzenia **miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wybranych terenów położonych na obszarze Gminy Złotów**.

- Uchwała nr XX.193.2025 z dnia 30 października 2025 r. Rady Gminy Złotów w sprawie przystąpienia do sporządzenia **miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wybranych nieruchomości gruntowych w Gminie Złotów**.

## **DECYZJE O WALKACH ZABUDOWY I ZAGOSPODAROWANIA TERENU ORAZ DECYZJE LOKALIZACJI CELU PUBLICZNEGO**

- **W roku 2025 wydano:**
  - **19** decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego (w roku 2024 -**15**),
  - **461** decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu (w tym **393** dla zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, **2** dla zabudowy usługowej oraz **66** innych).
    - Dla porównania w roku 2024 wydano **109** decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. Liczba wydanych decyzji wzrosła o **322,94%** (czyli ponad czterokrotnie).

Odnotowany w raportowanym okresie gwałtowny wzrost liczby wydanych decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu jest bezpośrednią konsekwencją wejścia w życie nowelizacji ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.

### **Kluczowe czynniki determinujące wysoki stopień aktywności wnioskodawców:**

- Zabezpieczenie potencjału budowlanego nieruchomości: Dążenie właścicieli gruntów do uzyskania decyzji na dotychczasowych, liberalnych zasadach przed wejściem w życie tzw. planów ogólnych gmin. Nowe przepisy ograniczą możliwość wydawania decyzji WZ wyłącznie do obszarów uzupełnienia zabudowy wyznaczonych w planie ogólnym.
- Ograniczenie terminowości nowych decyzji: Zmiana statusu decyzji WZ z bezterminowych na ograniczone czasowo (5-letni okres ważności). Wnioski złożone w okresie przejściowym pozwalają na zachowanie praw nabytych na starych zasadach.
- Ryzyko zawieszenia postępowań (tzw. luka planistyczna): Obawa inwestorów przed czasowym zablokowaniem możliwości procedowania wniosków WZ w sytuacji, gdy gmina nie zdąży uchwalić planu ogólnego przed wygaśnięciem dotychczasowych studiów uwarunkowań.
- Struktura wniosków (dominacja zabudowy mieszkaniowej): Udział zabudowy jednorodzinnej na poziomie **85,2%** (**393** decyzje) jednoznacznie wskazuje, że masowe zabezpieczanie gruntów dotyczyło przede wszystkim inwestorów indywidualnych i mniejszych właścicieli nieruchomości, reagujących na ryzyko utraty budowlanego statusu działek.

Wychodząc naprzeciw wzrostowi liczby spraw i dążąc do zapewnienia ciągłości oraz terminowości obsługi interesantów w 2025 roku, Urząd Gminy Złotów podjął działania zarządcze polegające na zwiększeniu zaangażowania kadrowego i organizacyjnego w realizację obsługi interesantów.

## **DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA**

Na terenie Gminy Złotów ilość wpisów niewykreślonych dla głównego miejsca wykonywania działalności dla roku 2025 (nazewnictwo związane z charakterystyką bazy danych) wynosiła **521**. Przeważającymi rodzajami wykonywanej działalności (wg kodu PKD) na terenie gminy były: **zakładanie stolarki budowlanej (173** wpisy), malowanie i szklenie (**165** wpisów), tynkowanie (**161** wpisów), transport drogowy towarów (**141** wpisów), wykonywanie instalacji elektrycznych (**103** wpisy), wykonywanie pokryć dachowych (**91** wpisów).

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. w Urzędzie Gminy w Złotowie przyjęto i zarejestrowano **207** wniosków dotyczących działalności gospodarczej (**211** w roku 2024), z tego:

- o założenie działalności **35**
- o zmianę działalności **88**
- o zmianę z zawieszeniem działalności **44**
- o zmianę ze wznowieniem działalności **17**
- o zakończenie działalności **20**
- o zmianę z zakończeniem działalności **3**

Porównanie z 2024:

- **31**
- **109**
- **33**
- **18**
- **19**
- **1**

Poza tym w w/w okresie wydano **1** zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych do spożycia poza miejscem sprzedaży, nie wydano zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych do spożycia w miejscu sprzedaży natomiast wydano **9** jednorazowych zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych. Nie wydano decyzji

## MIENIE KOMUNALNE

### Ewidencja nieruchomości Gminy Złotów (stan na 2025 r.):

Obręb	stan powierzchni rok <b>2025</b>		
	1 styczeń	obrót ze zmianami	31 grudzień
<b>STAN</b>	<b>630,7360</b>	<b>-5,2758</b>	<b>625,4602</b>
Bielawa	7,3404	0,0000	7,3404
Błękwił	23,2407	0,0088	23,2495
Bługowo	17,8925	0,4274	18,3199
Buntowo	12,0358	-0,3856	11,6502
Dzierżążenko	51,5454	0,2232	51,7686
Franciszkowo	10,6623	0,0000	10,6623
Górzna	49,5697	0,4901	50,0598
Grudna	2,8945	0,0000	2,8945
Kamień	23,1531	-1,6046	21,5485
Kleszczyna	23,2024	-0,7520	22,4504
Klukowo	16,0490	-0,0726	15,9764
Krzywa Wieś	22,3804	-0,0068	22,3736
Międzybłocie	19,7810	-0,1394	19,6416
Nowa Święta	26,1472	0,0000	26,1472
Nowy Dwór	15,9098	-0,2399	15,6699
Płosków	1,4587	0,0000	1,4587
Radawnica	47,5721	-1,7591	45,8130
Rudna	24,5773	-1,0027	23,5746
Skic	27,8800	0,0000	27,8800
Sławianowo	26,5504	0,0000	26,5504
Stare Dzierżążno	15,0498	0,0000	15,0498
Stawnica	69,0942	-0,0036	69,0906
Święta	44,4268	0,0002	44,4270
Wąsosz	9,0493	0,2999	9,3492
Zalesie	42,6690	-0,7591	41,9099
Złotów 92	0,5611	0,0000	0,5611
Złotów 93	0,0431	0,0000	0,0431

Tab. Powierzchnia oraz zmiana powierzchni gruntów gminnych dla roku 2025. Opracowanie na podstawie danych UG w Złotowie.

#### Podstawowe dane liczbowe (stan powierzchni w hektarach):

- Stan na 1 stycznia 2024 r.: 630,74 ha,
- Stan na 31 grudnia 2024 r.: 625,46 ha,
- Zmiany (obrót w trakcie roku): -5,28 ha (w roku 2024 było to 1,40 ha).

#### Wnioski:

**Zmiana powierzchni mienia gminnego** – w 2025 roku zasób nieruchomości zmniejszył się o **5,28 ha**, co stanowi ok. **0,84%** ogólnej powierzchni gruntów gminnych.

#### Obręby ze spadkiem bilansu powierzchni:

**Buntowo - spadek:** 0,3856 ha,  
**Kamień - spadek:** 1,6046 ha,  
**Kleszczyna - spadek:** 0,7520 ha,  
**Klukowo - spadek:** 0,0726 ha,  
**Krzywa Wieś - spadek:** 0,0068 ha,  
**Międzybłocie - spadek:** 0,1394 ha,  
**Nowy Dwór - spadek:** 0,2399 ha,  
**Radawnica - spadek:** 1,7591 ha,  
**Rudna - spadek:** 1,0027 ha,  
**Stawnica - spadek:** 0,0036 ha,  
**Zalesie - spadek:** 0,7591 ha.

#### Obręby ze wzrostem bilansu powierzchni:

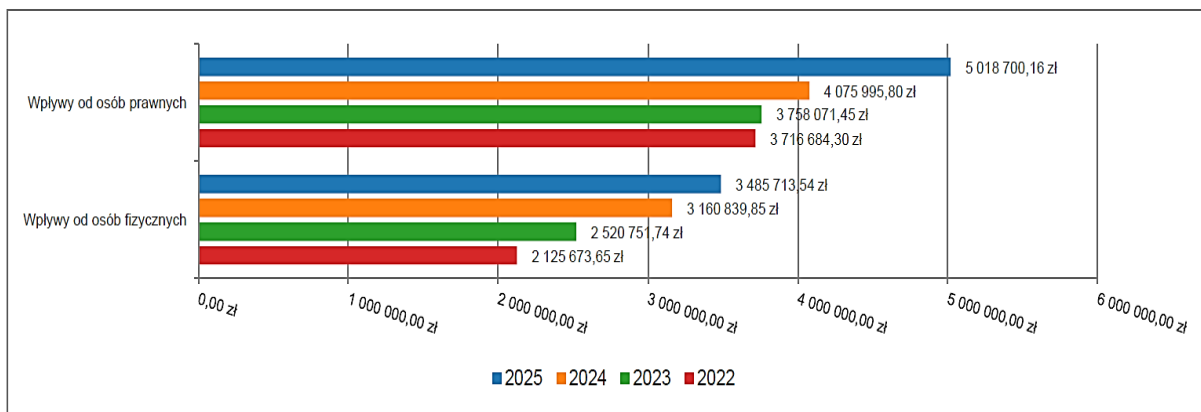
**Błękwit - wzrost:** 0,0088,  
**Bługowo - wzrost:** 0,4274,  
**Dzierżążenko - wzrost:** 0,2232,  
**Górzna – wzrost:** 0,4901,  
**Święta – wzrost:** 0,0002,  
**Wąsosz – wzrost:** 0,2999.

## PODATKI I OPŁATY

W grupie podatków i opłat największym źródłem dochodów jest podatek od nieruchomości, oraz podatek rolny. Pozostałe podatki to w szczególności: podatek leśny, podatek od środków transportowych oraz podatek od czynności cywilnoprawnych.

#### Wpływy do budżetu w 2025 roku z poszczególnych podatków przedstawiały się następująco:

- z podatku od nieruchomości zostały zrealizowane w kwocie **8 504 413,70 zł** (7.236.835,65 zł w 2024), co stanowi **106,18%** (103,15 % w roku 2024) realizacji planu wynoszącego **8 009 748,00 zł**, w tym **5 018 700,16 zł** od osób prawnych i **3 485 713,54 zł** od osób fizycznych.



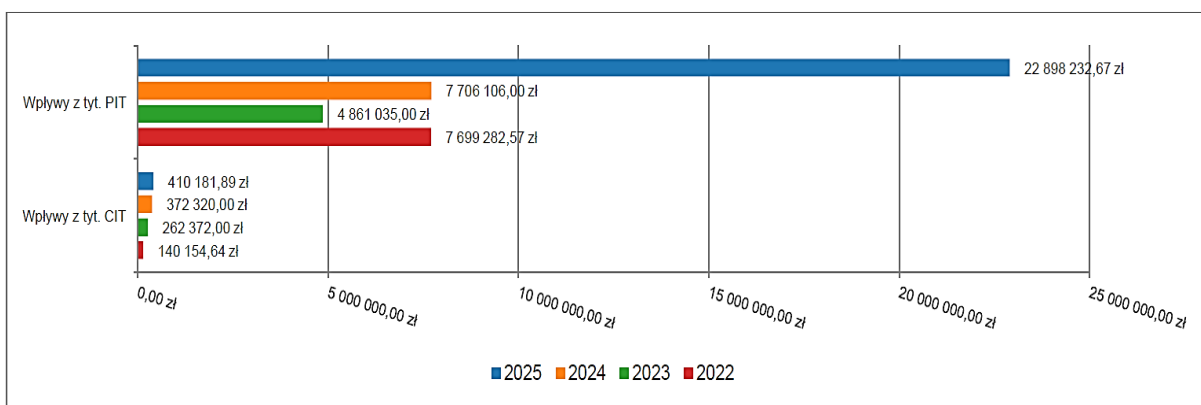
Wyk. Wpływy z podatku od nieruchomości Gminy Złotów w 2025 roku w porównaniu do lat 2022-2024.

- z podatku rolnego zostały zrealizowane w kwocie **2 015 500,86 zł** (1.905.071,46 zł w roku 2024), co stanowi **100,52%** (101,57 % w roku 2024) realizacji planu wynoszącego **2 005 050,00 zł**, w tym **203 627,40 zł** od osób prawnych i **1 811 873,46 zł** od osób fizycznych.
- z podatku leśnego zostały zrealizowane w kwocie **347 950,80 zł** (408 334,15 zł w roku 2024), co stanowi 100,27 % (99,76 % w roku 2024) realizacji planu wynoszącego **347 005,00 zł**, w tym **309 172,00 zł** od osób prawnych i **38 778,80 zł** od osób fizycznych.
- z podatku od środków transportowych zostały zrealizowane w kwocie **138 169,85 zł**, (150.304,92 zł w roku 2024), co stanowi 99,95 % (107,83 % w roku 2024) realizacji planu wynoszącego **138 237,00 zł**, w tym **21 300,00 zł** od osób prawnych i **116 869,85 zł** od osób fizycznych.
- z podatku od czynności cywilnoprawnych zostały zrealizowane w kwocie **700 068,91 zł** (599 699,83 zł w roku 2024), co stanowi **115,91%** (99,29 % w roku 2024) realizacji planu wynoszącego **604 000,00 zł**, w tym **4 438,00 zł** od osób prawnych i **695 630,91 zł** od osób fizycznych.

#### Udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa

Udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa zaplanowane zostały w kwocie **23 308 414,56 zł**, natomiast zrealizowane w kwocie **23 308 414,56 zł** (7 706 106,00 zł w roku 2024), co stanowi **100,00%** realizacji planu, przy czym:

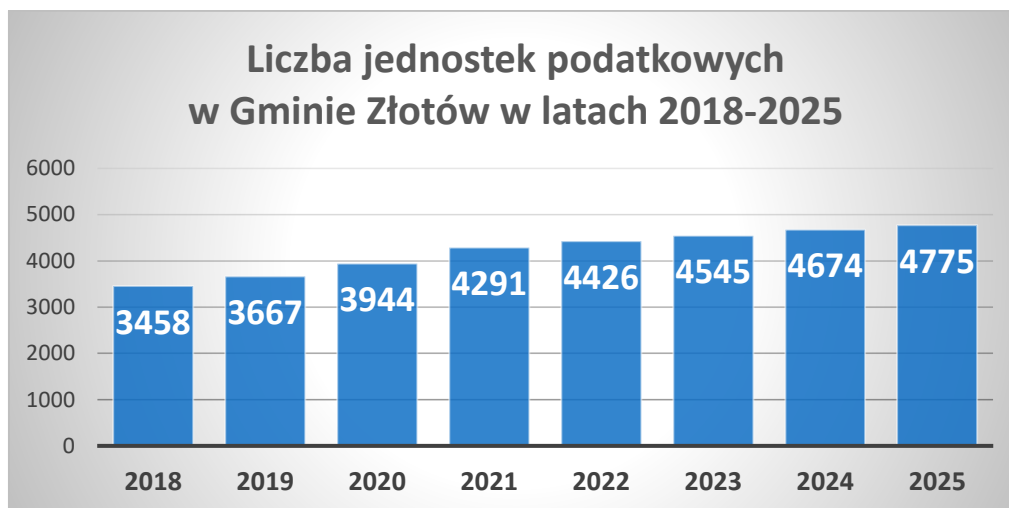
- dochody z tytułu wpływów z podatku od osób prawnych wyniosły **410 181,89 zł**;
- dochody z tytułu wpływów z podatku od osób fizycznych wyniosły **22 898 232,67 zł**.



Wyk. Dochody bieżące z tyt. udziału w PIT i CIT Gminy Złotów w 2025 roku w porównaniu do lat 2022-2024.

**UWAGA! Skokowy wzrost wpływów z PIT w Gminie Złotów z 7 mln zł do 22 mln zł wynika z reformy finansów samorządowych, która od 2025 roku nalicza dochody gmin jako stały procent od łącznych zarobków mieszkańców (bazy podatkowej), a nie od kwoty faktycznie zapłaconego przez nich i pomniejszonego o rządowe ulgi podatku.**

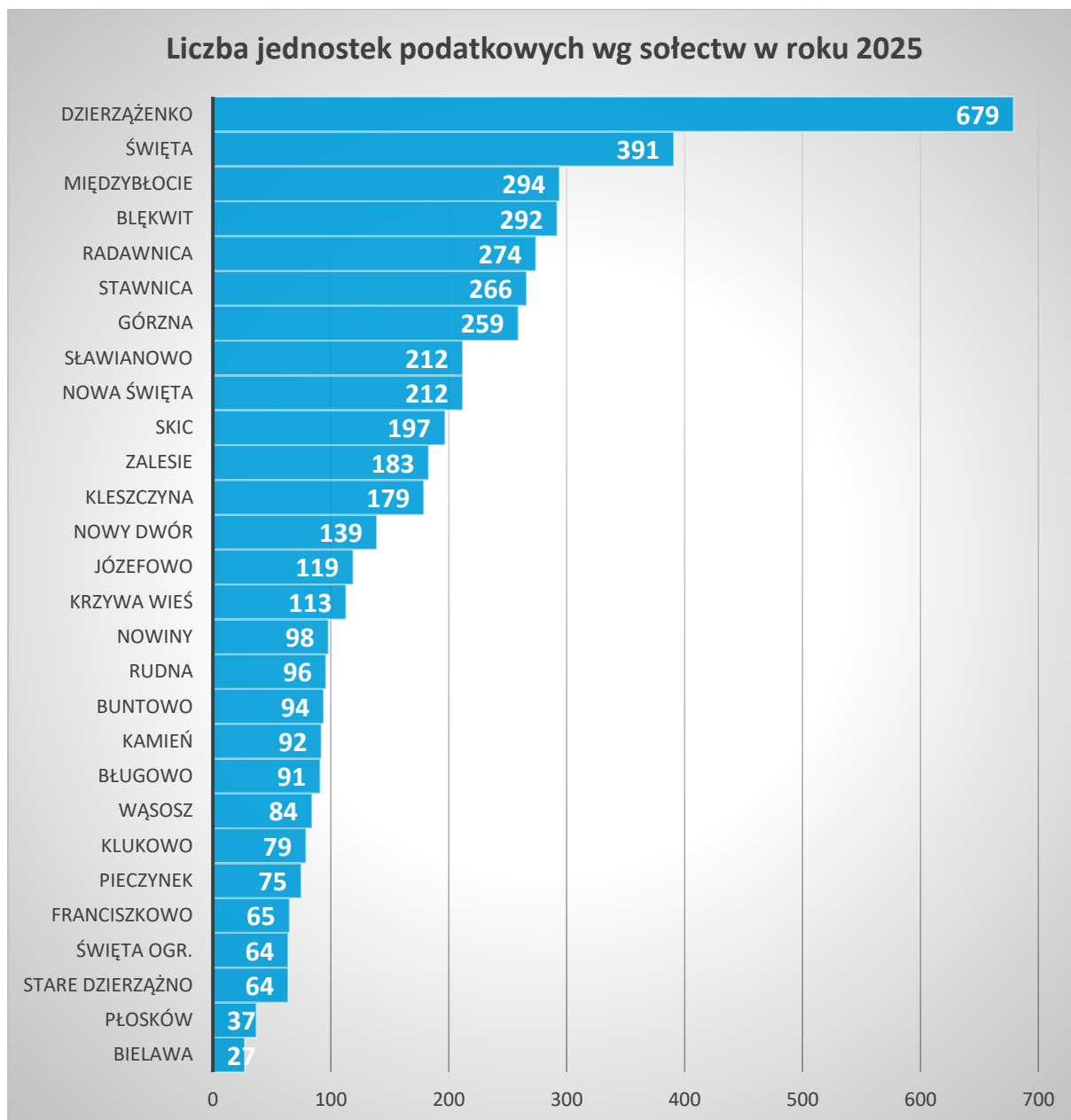
**Liczba jednostek podatkowych w Gminie Złotów w latach 2018-2025**



Wyk. Liczba podatników Gminy Złotów w latach 2018-2025. Sporządzono wg danych UG w Złotowie.

**UWAGA! Zestawienie opiera się na liczbie jednostek podatkowych, czyli odrębnych podmiotów lub nieruchomości podlegających opodatkowaniu, a nie na liczbie podatników. Dane urzędu gminy opierają się na liczbie jednostek podatkowych, ponieważ jedna osoba lub podmiot może posiadać kilka nieruchomości albo przedmiotów opodatkowania, które są rozliczane oddzielnie.**

W latach 2018–2025 liczba jednostek podatkowych w Gminie Złotów systematycznie wzrasta – z **3458** w 2018 r. do **4775** w 2025 r., co oznacza progres o **1317** jednostek, tj. około **38%**. Największą dynamikę wzrostu odnotowano w latach 2019–2021, natomiast w kolejnych latach tempo wzrostu stopniowo się stabilizowało. Tendencja ta świadczy o rozwoju zabudowy mieszkaniowej i gospodarczej, wzroście liczby nieruchomości podlegających opodatkowaniu oraz zwiększającej się aktywności inwestycyjnej na terenie gminy. Rosnąca liczba jednostek podatkowych wpływa również na zwiększenie potencjalnych dochodów własnych gminy z tytułu podatków lokalnych.



Wyk. Liczba jednostek podatkowych wg sołectw Gminy Złotów w roku 2025. Sporządzono wg danych UG w Złotowie.

#### Porównanie liczby jednostek podatkowych wg sołectw Gminy Złotów w latach 2024 i 2025:

Na czele zestawienia znajduje się **Dzierżążenko**, które z liczbą **679 jednostek** dominuje nad pozostałymi sołectwami. Jest to niemal dwukrotnie więcej niż w przypadku drugiego w kolejności sołectwa **Święta**.

Największe miejscowości położone w sąsiedztwie miasta Złotowa odnotowały przyrosty, co odzwierciedla rozwój budownictwa oraz rejestrację nowych podmiotów:

- **Dzierżążenko:** wzrost z **623** (2024) do **679** (2025) – **+56 jednostek**. To absolutny lider rozwoju w gminie,
- **Międzybłocie:** wzrost z **279** do **294** (+15). Miejscowość ta wyprzedziła Błękwit w rankingu w stosunku do roku poprzedniego,
- **Błękwit:** wzrost z **284** do **292** (+8),

- **Święta:** wzrost z **385** do **391** (+6).

#### Podsumowanie

Gmina Złotów wykazuje ogólny trend wzrostowy. Łączna liczba jednostek podatkowych w samej tylko pierwszej piątce sołectw wzrosła o blisko **90** w ciągu roku. Tak duża dynamika w **Dzierżażenku** (wzrost o 9%) potwierdza, że staje się ono głównym "sypialnianym" i gospodarczym zapleczem gminy.

## OBSZAR INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ

### GOSPODARKA ODPADAMI

Podmiotem realizującym gospodarkę odpadami w imieniu Gminy Złotów jest Związek Gmin Krajny (od roku 2013). Przedsiębiorcą odbierającym odpady komunalne na terenie Gminy Złotów wyłonionym w drodze przetargu przez ZGK do dnia 31 marca 2025 r. był **Altwater Piła Sp. z o.o.** (ul. Łączna 4a, 64-920 Piła), a w kolejnym czasookresie **NOVAGO ZŁOTÓW SP. Z O.O.**, ul. Szpitalna 38, 77-400 Złotów. Odpady komunalne z terenu funkcjonowania Związku Gmin Krajny w Złotowie odbierane są od właścicieli zamieszkujących dane nieruchomości, jak i z nieruchomości niezamieszkanymi. Odbierane są odpady zarówno w postaci odpadów niesegregowanych (resztkowych), a także zebranych w sposób selektywny.

W ramach selektywnej zbiórki odpadów komunalnych operator odbierał obowiązkowo następujące frakcje:

- **papier,**
- **tworzywa sztuczne, metale, odpady opakowaniowe wielomateriałowe,**
- **szkło,**
- **biodpady.**

Z zabudowy wielolokalowej odbiór odpadów wszystkich frakcji odbywał się z częstotliwością nie mniejszą niż **1** raz w tygodniu. Z obszarów zabudowy jednorodzinnej odpady niesegregowane (resztkowe) odbierane były od mieszkańców gmin należących do Związku Gmin Krajny w Złotowie w systemie pojemnikowym z częstotliwością nie mniejszą niż 2 razy w miesiącu. Częstotliwość odbioru odpadów segregowanych z zabudowy jednorodzinnej w systemie workowym w okresie do 31 marca 2025 r. była uzależniona od frakcji i lokalizacji, natomiast od kwietnia 2025 r. została ujednoczona dla wszystkich gmin i odbywała się z częstotliwością 1 raz na 4 tygodnie (odpady z papieru, szkła i tworzyw sztucznych w okresie zimowym) i 1 raz na 2 tygodnie (biodpady i odpady z tworzyw sztucznych w okresie wiosenno-letnio-jesiennym).

Odebrane **odpady niesegregowane** (resztkowe) pochodzące z terenu Związku w 2025 roku przekazywane były do zagospodarowania w następujących instalacjach:

- Zakład Mechaniczno – Biologicznego Przetwarzania Odpadów Komunalnych w Stawnicy 75, gm. Złotów, NOVAGO Złotów Sp. z o.o. ul. Szpitalna 38, 77-400 Złotów,
- Instalacja MBP w m. Kłoda, gm. Szydłowo ALTVATER Piła Sp. z o.o. ul. Łączna 4, 64-920 Piła. Z kolei **biodpady** zagospodarowywane były w:
- GWDA Sp. z o. o. Kompostownia Odpadów, ul. Na Leszkowie 4, 64-920 Piła,
- Zakład Mechaniczno-Biologicznego Przetwarzania Odpadów Komunalnych w Stawnicy 75, 77-400 Złotów.

Przeznaczone do składowania pozostałości z sortowania odpadów komunalnych i pozostałości z procesu mechaniczno-biologicznego przetwarzania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych przekazywane były na:

- Składowisko odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w m. Kłoda, gm. Szydłowo, 64-930,
- Składowisko odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w m. Mnichy 100, 64-421,

- Składowisko odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w m. Krajewo-Uniszki, Uniszki-Cegielnia 32A, 06-500,
- Składowisko odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w m. Trzebania 15, 60-413.

**Wybrane dane i wskaźniki dotyczące Gminy Złotów** (źródło: ANALIZA GOSPODARKI ODPADAMI KOMUNALNYMI NA TERENIE ZWIĄZKU GMIN KRAJNY ZA 2025 ROK):

- Lokalizacja Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych dla Gminy Złotów - Złotów, ul. Szpitalna 38 (usługi dla punktu prowadzi NOVAGO Złotów Sp. z o.o.),
- Ilość odpadów w przeliczeniu na mieszkańca – **329,16 kg/os./rok** (najniższy wśród gmin objętych systemem),
- Ilość osób objętych systemem wg stanu na 31.12.2025 r. – **8 120**,
- Osiągnięty **poziom recyklingu** i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych: **52,37%** (średnia dla całego związku wyniosła 45,43%). Wymagany poziom recyklingu to **55%**.

Na terenie Związku Gmin Krajny w 2025 r. obowiązywały dwie wysokości stawek opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi dla nieruchomości niezamieszkałych:

1) przy jednorazowym (1 raz w miesiącu) odbiorze odpadów zbieranych selektywnie (w okresie I-VI 2025 r.):

- pojemności 120 l/0,12 m<sup>3</sup> – w wysokości **20,50 zł**,
- pojemności 240 l/0,24 m<sup>3</sup> – w wysokości **41,00 zł**,
- pojemności 1100 l/1,1 m<sup>3</sup> – w wysokości **189,00 zł**,
- pojemności 7000 l/ 7 m<sup>3</sup> – w wysokości **1290,00 zł**,

2) przy jednorazowym (1 raz w miesiącu) odbiorze odpadów zbieranych selektywnie (w okresie VII-XII 2025 r.):

- pojemności 120 l/0,12 m<sup>3</sup> – w wysokości **15,60 zł**,
- pojemności 240 l/0,24 m<sup>3</sup> – w wysokości **31,20 zł**,
- pojemności 1100 l/1,1 m<sup>3</sup> – w wysokości **143,00 zł**,
- pojemności 7000 l/ 7 m<sup>3</sup> – w wysokości **910,00 zł**.

b) opłata podwyższona - jeżeli właściciel nieruchomości nie wypełnia obowiązku zbierania odpadów komunalnych w sposób selektywny, miesięczna opłata podwyższona za gospodarowanie odpadami komunalnymi wynosi **dwukrotność** ustalonej powyżej stawki.

W przypadku nieruchomości zamieszkałych w 2025 r. przy zbiórce prowadzonej w sposób selektywny opłata wynosiła **25,65 zł** miesięcznie od 1 osoby zamieszkującej nieruchomość (w okresie I-VI) i **28,50 zł** w okresie VII-XII, a opłata podwyższona - jeżeli właściciel nieruchomości nie wypełnia obowiązku zbierania odpadów komunalnych w sposób selektywny, miesięczna stawka opłaty podwyższonej za gospodarowanie odpadami komunalnymi wynosiła dwukrotność ustalonej stawki.

#### **Masa zebranych odpadów na terenie Gminy Złotów z podziałem na poszczególne frakcje**

Rodzaj odpadu	Masa w tonach
	2025
Papier i opakowania z papieru i tektury	<b>122,50</b>
Tworzywa sztuczna, metale i opakowania z tworzyw sztucznych	<b>315,5</b>
Szkło i opakowania ze szkła	<b>221,90</b>
Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne	<b>0,00</b>

Biodpady	<b>4574,40</b>
Odpady niebezpieczne w tym przeterminowane leki i oleje	<b>0,10</b>
Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	<b>1 438,42</b>
<b>RAZEM</b>	<b>2 672,82</b>

Tab. Masa zebranych odpadów na terenie Gminy Złotów z podziałem na poszczególne frakcje (dane: Związek Gmin Krajny w Złotowie, rok 2025).

Z przeprowadzonej analizy wynika, że tonażowo największy odsetek odpadów zbieranych w sposób selektywny przypada **biodpdom**, w dalszej kolejności tworzywom sztucznym, dalej uplasowały się odpady ze szkła, papieru i tektury. Zestawienie zamykają odpady niebezpieczne, w tym przeterminowane leki. Jednak to odpady **niesegregowane** nadal stanowią największy odsetek zebranych odpadów na terenie gminy, jest to ok. **55 %** udziału wszystkich odpadów w ogólnej masie zebranych i odebranych odpadów komunalnych na terenie gminy.

## SIEĆ KANALIZACYJNA I WODOCIĄGOWA

### SIEĆ KANALIZACYJNA:

- Łączna długość sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Złotów w roku 2025 wynosiła - 114,9 km** (dane dotyczące długości sieci wod.-kan. zostały skorygowane w oparciu o wykaz środków trwałych ZWiK na koniec 2025 r.),
- Oczyszczalnie ścieków:**
  - Radawnica - przepustowość **460 m3/dobę**,
  - Kaczochoy - przepustowość **180m3/dobę**,
  - Pieczynek - przepustowość **130m3/dobę**.
- Wykonane projekty sieci kanalizacji sanitarnej:**
  - Zalesie (dz. nr 62/8) - 87 m,
  - Dzierążenko dz. nr 70/2 – ul. Makowa - 2 590,0 m,
  - Dzierążenko dz. nr 70/1, 45 ul. Wiatrakowa - 2 390,5 m.
- W trakcie projektowania sieci kanalizacji sanitarnej:**
  - Stare Dzierążno i Nowy Dwór,
  - Kleszczyna (dz. nr 173/2),
  - Błękwit (dz. nr 28/3),
  - Dzierążenko (dz. nr 319/11, 320/23),
  - Dzierążenko (dz. nr 71),
  - Międzybłocie (dz. nr 498, 511/38) – etap II,
  - Międzybłocie (dz. nr 512/42),
  - Nowiny (dz. nr 430/6),
  - Płosków (dz. nr 50/7),
  - Świąta (dz. nr 122/1).

## 5. Wykonane zadania w 2025:

- budowa sieci kanalizacji sanitarnej tłocznej w miejscowości **Międzybłocie (dz. nr 460/2,445/3 – obr. 0055 Międzybłocie, dz. nr 40/4- obr 0089 Złotów)**, kwota: **205.584,95 zł brutto**.
- budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. **Zawilce – etap I (dz. nr 413/170)**, kwota: **186.920,83 zł brutto**.
- budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. **Międzybłocie (dz. nr 460/2)**, kwota: **81.358,51 zł brutto**.
- budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. **Międzybłocie (dz. nr 498, 511/38)**, kwota: **15.760,70 zł brutto**.
- budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. **Zalesie (dz. nr 62/8)**, kwota: **51.577,03 zł brutto**.

**Budowy sieci wodociągowych na terenie Gminy Złotów w roku 2025 prowadzone były przez ZWiK GZ Sp. z o. o. będący Inwestorem.** (Kwoty brutto zostały podane zgodnie z protokołami końcowymi robót).

## 6. Zadania w trakcie wykonywania:

- budowa sieci kanalizacji sanitarnej tłocznej i grawitacyjnej w m. **Nowa Święta – etap III** – planowane zakończenie inwestycji w roku 2026 – zadanie wykonywane przez ZWiK GZ Sp. z o.o. jako inwestora.

## SIEĆ WODOCIĄGOWA:

### 1. Długość sieci wodociągowej w Gminie Złotów:

- wodociąg Radawnica - **52,15 km**,
- wodociąg Nowy Dwór - **67,45 km**,
- wodociąg Pieczynek - **43,59 km**,
- wodociąg Święta - **26,86 km**,
- wodociąg Kaczochoy - **53,40 km**.

**Łącznie: 243,45 km sieci wodociągowych.**

### 2. Stacje uzdatniania wody w Gminie Złotów:

- SUW Radawnica - produkcja **350m3/dobę**,
- SUW Nowy Dwór - produkcja **180m3/dobę**,
- SUW Pieczynek - produkcja **300m3/dobę**,
- SUW Święta - produkcja **170m3/ dobę**,
- SUW Kaczochoy - produkcja **220m3/dobę**.

**Łącznie: 1220 m3/dobę.**

### 3. Wykonane projekty sieci wodociągowej

- Zalesie (dz. nr 62/8) – 88,5m.

#### 4. W trakcie projektowania sieci wodociągowej rozdzielczej:

- Stare Dzierżążno i Nowy Dwór,
- Kleszczyna (dz. nr 173/2),
- Błękwit (dz. nr 28/3),
- Dzierżążenko (dz. nr 319/11, 320/23),
- Dzierżążenko (dz. nr 71),
- Dzierżążenko (dz. nr 77/30),
- Górzna (dz. nr 647/6),
- Górzna (dz. nr 250),
- Międzybłocie (dz. nr 498, 511/38) – etap II,
- Międzybłocie (dz. nr 512/42),
- Międzybłocie (dz. nr 475/17, 477),
- Nowiny (dz. nr 530/9),
- Nowiny (dz. nr 430/6),
- Nowa Święta (dz. nr 118/13),
- Płosków (dz. nr 50/7),
- Skic (dz. nr 324),
- Stawnica (dz. nr 114/1),
- Radawnica (dz. nr 269/16),
- Święta (dz. nr 122/1),
- Święta (dz. nr 711/1, 916).

#### 5. W roku 2025 zwodociągowano następujące działki:

- budowa sieci wodociągowej rozdzielczej w m. **Zawilce – etap I (dz. nr 413/170)**,  
kwota: **95.170,46 zł brutto**.
- budowa sieci wodociągowej rozdzielczej w m. **Międzybłocie (dz. nr 460/2)**,  
kwota: **18.703,96 zł brutto**.
- budowa sieci wodociągowej rozdzielczej w m. **Międzybłocie (dz. nr 498, 511/38)**,  
kwota: **24.441,44 zł brutto**.
- budowa sieci wodociągowej rozdzielczej w m. **Międzybłocie (dz. nr 633, 498) – etap I**,  
kwota: **41.823,36 zł brutto**.
- budowa sieci wodociągowej rozdzielczej w m. **Błękwit (dz. nr 188/2)**,  
kwota: **34.000,00 zł brutto**.
- budowa sieci wodociągowej rozdzielczej w m. **Zalesie (dz. nr 62/8)**,  
kwota: **25.722,97 zł brutto**.
- budowa sieci wodociągowej rozdzielczej w m. **Zalesie (dz. nr 78)**,  
kwota: **36.470,00 zł brutto**.

**Budowy sieci wodociągowych na terenie Gminy Złotów w roku 2025 prowadzone były przez ZWIK GZ Sp. z o. o. będący Inwestorem.** (Kwoty brutto zostały podane zgodnie z protokołami końcowymi robót).

#### 6. W roku 2025 wykonano następujące zadania:

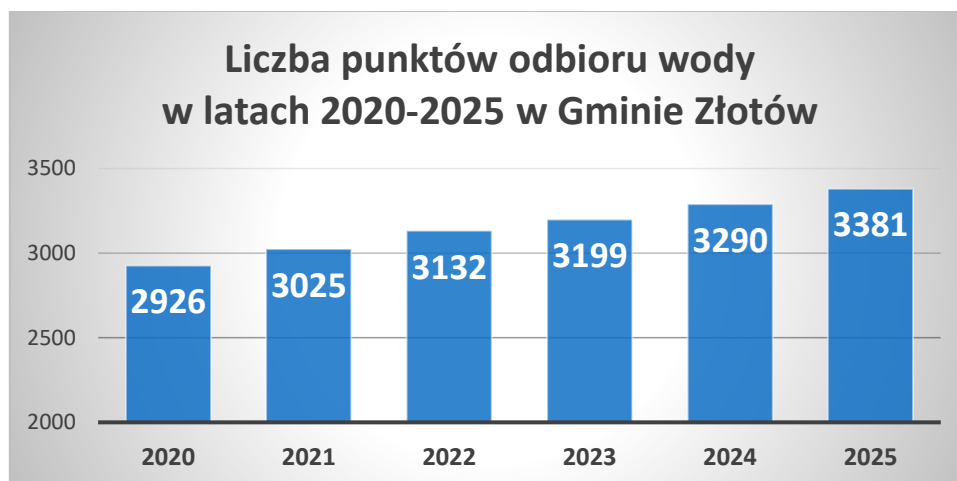
**Przebudowa i rozbudowa stacji podnoszenia ciśnienia wody w m. Stawnica (dz. nr 198), kwota 813.008,13 zł brutto. Zadanie wykonywane przez ZWiK GZ Sp. z o. o. jako inwestora.**

**DANE SPRAWOZDAWCZE ZWiK Gminy Złotów za rok 2025:**

**1. Punkty odbioru i wprowadzania ścieków:**

Ilości według ewidencji w programie "WODA"	Stan na dzień 31.12.2023 r.	Stan na dzień 31.12.2024 r.		Stan na dzień 31.12.2025 r.	
1	2	3		4	
Aktualne punkty odbioru wody	3199	Nowi płatnicy podłączeni do wodociągu 91	3290	Nowi płatnicy podłączeni do wodociągu 91	3381
Aktualne punkty wprowadzające ścieki	2230	Nowi płatnicy podłączeni do kanalizacji 83	2313	Nowi płatnicy podłączeni do kanalizacji 79	2392

Tab. Liczba punktów odbioru wody oraz punktów wprowadzających ścieki w roku 2025 (dane na podstawie ZWiK Gminy Złotów).



Wyk. Zmiana liczby punktów odbioru wody w Gminie Złotów w latach 2020-2025 (dane na podstawie ZWiK Gminy Złotów).



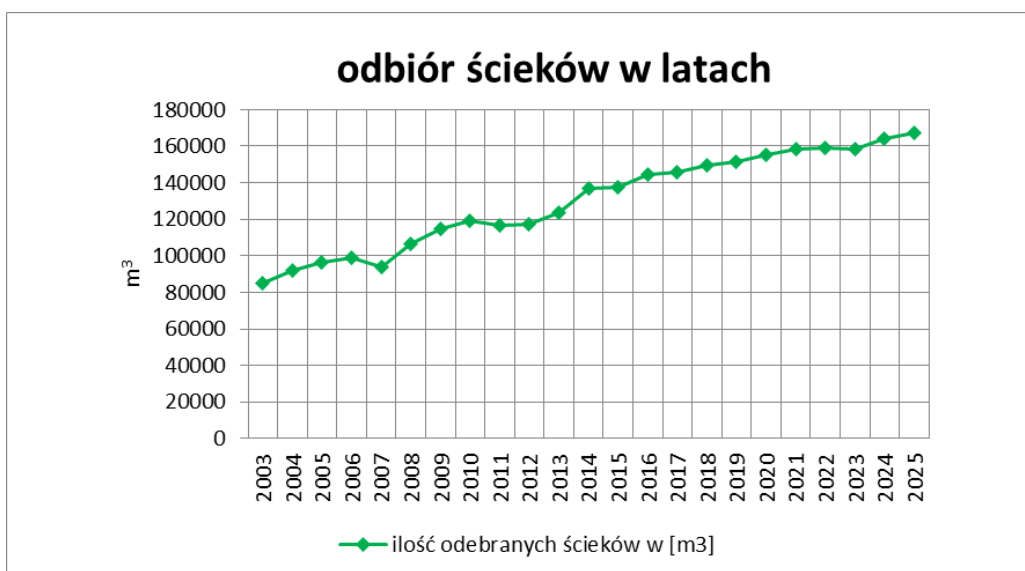
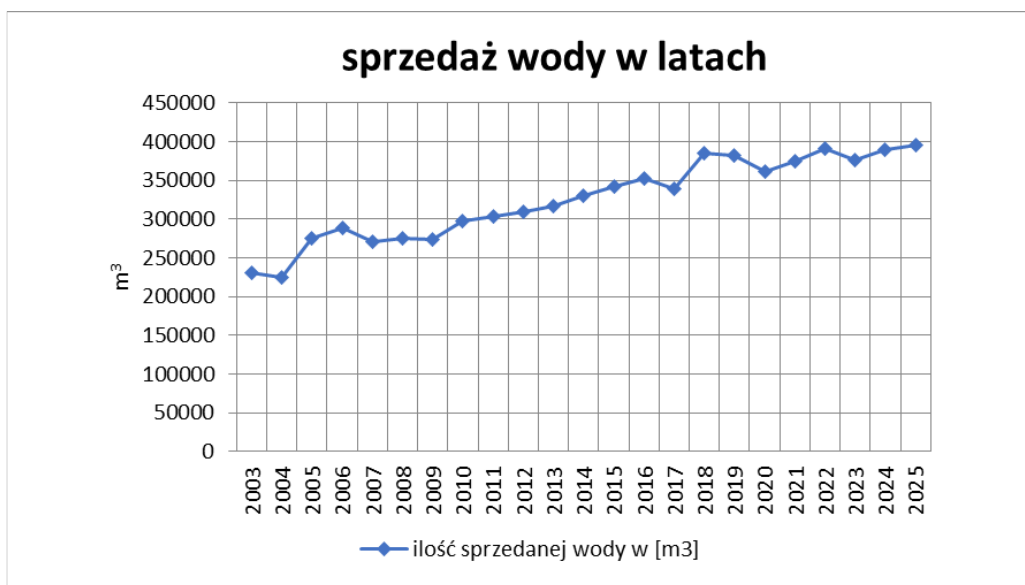
Wyk. Zmiana liczby wprowadzających ścieki w Gminie Złotów w latach 2020-2025 (dane na podstawie ZWiK Gminy Złotów).

- Punkty odbioru wody: W roku 2025 ich liczba wyniosła **3381**, co oznacza przyrost o **91** nowych płatników w ciągu roku.
- Punkty wprowadzania ścieków: Stan na koniec 2025 roku to **2392** punkty, przy czym w samym 2025 roku podłączono **79** nowych płatników.

### Sprzedaż wody i odbiór ścieków w Gminie Złotów (m<sup>3</sup>)

- W roku 2024 ilość sprzedaży wody w ZWiK Gminy Złotów osiągnęła wartość **395.533 m<sup>3</sup>** (w roku 2024 - 389.089 m<sup>3</sup>).
- W roku 2024 ilość przyjętych ścieków w ZWiK Gminy Złotów osiągnęła wartość **167.201 m<sup>3</sup>** (w roku 2024 było to 164.133 m<sup>3</sup>).

Dynamikę zmian przedstawiają poniższe wykresy sprzedaży wody i odbioru ścieków w latach 2003-2025:

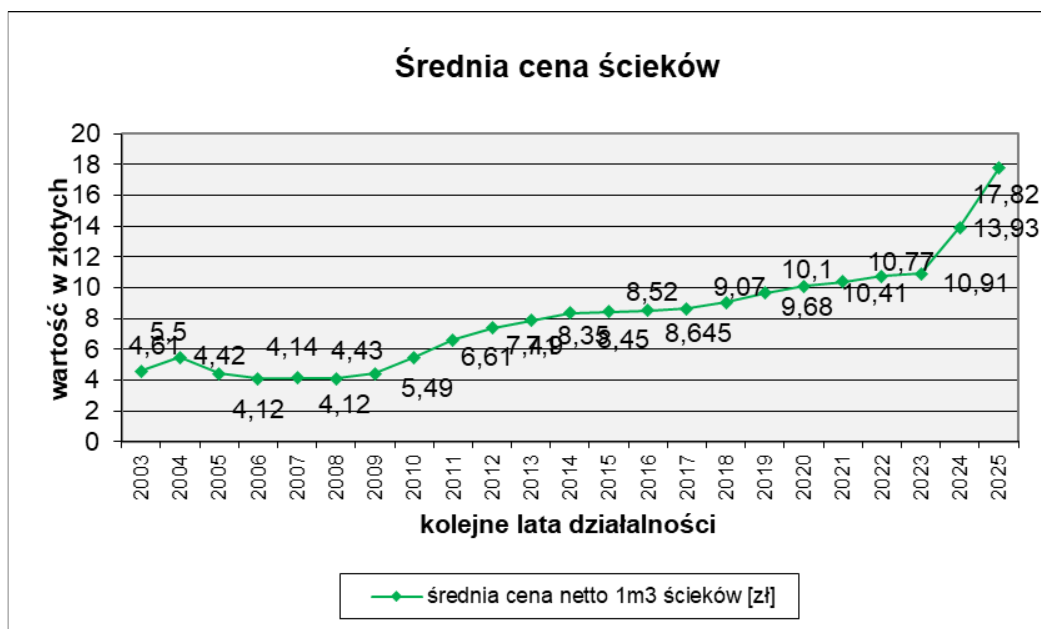
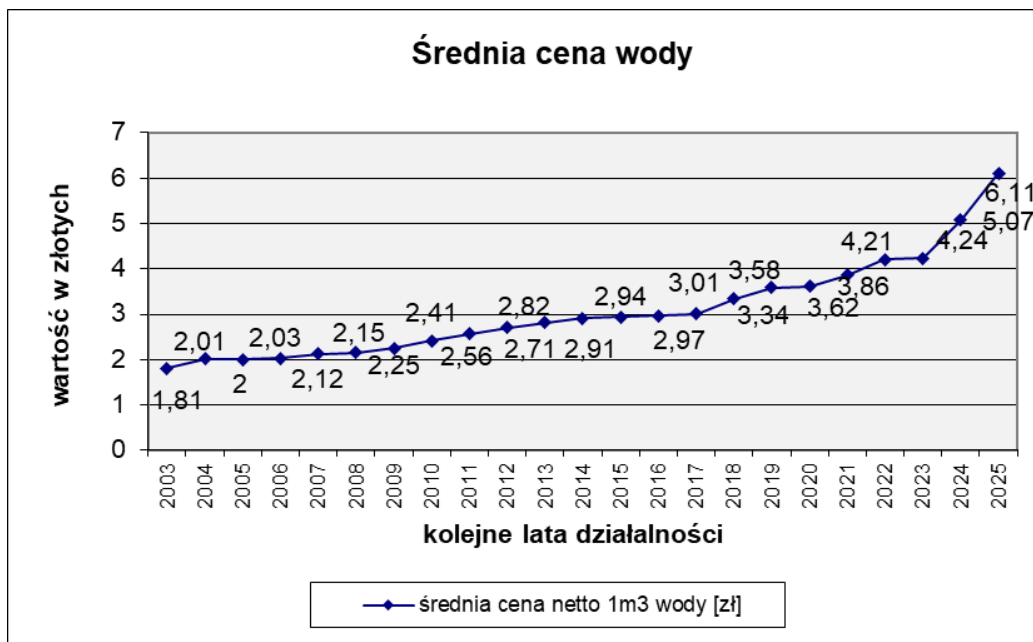


Wyk. Sprzedaż wody i odbiór ścieków w Gminie Złotów w latach 2003-2025 (na podstawie Sprawozdania ZWiK Gminy Złotów za rok 2025).

## 2. Cena wody oraz ścieków (zł/m<sup>3</sup>):

- Średnia cena wody (za m<sup>3</sup>) w Gminie Złotów w roku 2025 wynosiła **6,11 zł netto**.  
W roku 2024 było to 5,95 zł netto.
- Średnia cena za odbiór ścieków (za m<sup>3</sup>) w Gminie Złotów w roku 2025 wynosiła **17,82 zł netto**.  
W roku 2024 było to 13,93 zł netto.

Dynamikę zmian przedstawiają poniższe wykresy ceny sprzedaży wody i odbioru ścieków w latach 2003-2025:



Wyk. Średnia cena wody i ścieków w Gminie Złotów w latach 2003-2025 (na podstawie Sprawozdania ZWiK Gminy Złotów za rok 2025).

## SIEĆ KOMUNIKACYJNA

Gmina Złotów jest obszarem, przez który przebiegają dwie drogi wojewódzkie **DW 188** i **DW 189**, stanowiące kręgosłup transportowy regionu. Najbliższa droga krajowa oddalona jest o około 18 km od centrum gminy (DK 22 w Jastrowiu). Lokalna sieć drogowa licząca około **700 km** wykazuje bardzo znaczące potrzeby w zakresie modernizacji. Większość szlaków to drogi wewnętrzne i dojazdowe do pól, a udział dróg gminnych publicznych wynosi **115 km**. Wymusza to ponoszenie wysokich nakładów na bieżące utrzymanie i zakupy kruszywa, co przy rosnących kosztach utrzymania zimowego stanowi istotne obciążenie budżetowe. Wobec powyższego, stan infrastruktury drogowej wciąż nie jest w pełni wystarczający, a sukcesywna poprawa standardów technicznych nawierzchni pozostaje niezbędnym i kosztownym wyzwaniem dla samorządu.

**Sieć dróg w gminie wg podziału na drogi publiczne w roku 2025 przedstawiała się następująco:**

Wszystkich dróg w gminie jest około **700 km** w tym:

- drogi gminne publiczne - **115 km**,
- pozostałe to drogi wewnętrzne i dojazdowe do pól.

**Sieć dróg w roku 2025 z rozróżnieniem na rodzaj nawierzchni przedstawiała się następująco:**

- Wszystkich dróg utwardzonych jest – **60,836 km**,  
w tym:
  - o nawierzchni bitumicznej – **39,565 km**,
  - o nawierzchni betonowej – **6,475 km**,
  - o nawierzchni typu kostka – **2,814 km**,
  - wzmocnione emulsją asfaltową – **11,982 km**.
- Mosty i przepusty zlokalizowane na terenie Gminy Złotów (w ciągu dróg gminnych):
  - przepust na rzece Głomi w **Stawnicy**,
  - most na rzece Łużance w **Stawnicy**,
  - most na rzece Skicka Struga w **Skicu**,
  - most na rzece Głomi w **Wąsoszu**.

### INFRASTRUKTURA PIESZO-ROWEROWA:

Infrastruktura rowerowa na obszarze Gminy Złotów **obejmuje ścieżki rowerowe i pieszo-rowerowe** zlokalizowane w pasach drogowych dróg gminnych, powiatowych oraz wojewódzkich:

- **z Błękwitu do Klukowa** (własność WZDW oraz gminna na długości 0,912 km)  
długość całkowita - 1,5 km, asfaltowa, szer. 2 m.
- **z Błękwitu do Złotowa** (własność WZDW)  
ok. 1 km, szer. do 3 m.
- **z Nowin do Złotowa** (własność gminna)  
długość całkowita - ok. 2,95 km, asfaltowa, szer. 2 m.
- **ze Stawnicy do Złotowa** (własność powiatowa oraz gminna na długości 2,570 km)  
długość całkowita - ok. 2,9 km, asfaltowa, szer. 2,0-2,5 m.
- **z Nowego Dworu do Złotowa** (własność powiatowa i gminna na długości 2,870 km)  
długość całkowita - ok. 3,7 km, asfaltowa, w części tłuczeń szer. 2 m.
- **ze Złotowa do Świętej** (własność gminna na odcinku od granicy gminy)  
długość całkowita - ok. 1,670 km, kostka, szer. 2m.
- **z Zalesia do Złotowa** (własność gminna)  
długość całkowita - ok. 3,800 km, asfaltowa, szer. 3m.
- **ze Złotowa (od ul. Zamkowej) w kierunku Dzierżanek** (własność gminna)

długość całkowita - ok. 0,5 km, kostka 1,5 m.

- z **Nowego Dworu do Starego Dzierżążna** (własność powiatowa)

długość całkowita - ok. 3,8 km, kostka, szer. 2,0 m.

- z **Klukowa do Krajenki** (własność WZDW)

długość całkowita - ok. 1,6 km w granicach Gminy Złotów, beton, szer. 2,0 m.

- z **Buntowa do Sławianowa** (własność powiatowa)

długość całkowita - ok. km, asfalt, szer. 2,0 m.

- **Sieć drogowa wg miejscowości:**

Miejscowości	opis drogi	twarda			gruntowe wzmocnione kruszywem i emulsją  km
		w tym:			
		ulepszona			
		bitumiczna	betonowa	kostka	
		km	km	km	km
<b>BELAWA</b>					0,74
<b>BŁĘKWIT</b>	Błękwit ul. Piaskowa				0,3
	Błękwit ul. Słoneczna				0,35
	Błękwit ul. Spokojna				0,16
	Błękwit wzdłuż zakładów	0,52			
	Błękwit do oczyszczalni	0,127			
	Błękwit od granicy gminy – wiaduktu kolejowego w kierunku wybudowania				1,00
<b>BŁUGOWO</b>	Bługowo - Kunowo	1,770			
	Podróżna - Bługowo	0,800			2,200
<b>BUNTOWO</b>	Buntowo - Podróżna				1,600
<b>DZIERŻĄŻENKO</b>	ul. Jerozolimska	0,510			
	ul. Widokowa				0,250
	Dzierżążenko – Nowy Dwór				
<b>ŁOPIENKO</b>					
<b>WLELATOWO</b>	ul. Wspólna do połączenia z ul. Leśną w Złotowie	1,070		0,670	
<b>FRANCISZKOWO</b>	koło sali (strona lewa)				0,630
	koło sali (strona prawa)				0,212
	do posesji 28				0,200

Miejscowości	opis drogi	twarda			gruntowe wzmocnione kruszywem i emulsją
		w tym:			
		ulepszona			
		bitumiczna	betonowa	kostka	
		km	km	km	km
GÓRZNA	Górzna - Nowy Dwór	2,900			
	- do cmentarza	0,320			
	Górzna	0,320			
	Górzna - "Zygląg"				1,000
	od cmentarza do drogi gminnej				0,350
PIECZYN	Pieczyn				0,960
JÓZEFOWO				0,400	0,480
KAMIEŃ	Kamień – koło sali	0,510			
	Kamień - do transformatora	0,440			
KLESZCZYNA	Kleszczyna od powiatowej do Buntowa	3,7070			
	Kleszczyna od sklepu do szkoły	0,380			
	Kleszczyna do nr 79				1,800
	Kleszczyna - Skic 106026P				1,100
KLUKOWO	Klukowo („4 domki”)	0,140			
KRZYWA WIEŚ					
GRODNO	Grodno		0,800		
MIĘDZYBŁOCIE	ul. Parkowa	1,250			
NOWA ŚWIĘTA	Obręb Święta i Nowa Święta do granicy leśnej od wschodu				1,200
NOWINY	droga wewnętrzna			0,080	
NOWY DWÓR	Górzna – Nowy Dwór	2,160			
PIECZYNEK	Pieczynek	0,160		0,730	
	Zalesie - Pieczynek -wieś	0,550			
	do zakładów		0,285		
ZAWILCE					
PŁOSKÓW	Płosków				1,000
RADAWNICA	droga do szkoły	0,266			

Miejscowości	opis drogi	twarda			gruntowe wzmocnione kruszywem i emulsją
		w tym:			
		ulepszona			
		bitumiczna	betonowa	kostka	
		km	km	km	km
	ul. Kościelna	6,900			
	ul. Cmentarna	0,150			
	ul. Uniwersytecka		0,550		
	ul. Mostowa	0,208			
	ul. Polna				1,200
<b>GRUDNA</b>					
<b>RUDNA</b>	dr wewnętrzna			0,332	
<b>SKIC</b>	Skic - Rudna	2,900	2,700		
<b>SŁAWIANÓWKO</b>					1,100
<b>SŁAWIANOWO</b>	Kleszczyna Sławianowo	1,700			
	przez wioskę	0,470			
<b>KACZOCHY</b>	Kleszczyna - Kaczochy		1,710		
<b>STARE DZIERŻĄŻNO</b>	Stare Dzierżążno - Złotów	4,220			
	Stare Dzierżążno - Stawnica	0,960	0,430		
<b>STAWNICA</b>	od dr. powiatowej do drogi wojewódzkiej 188	2,40			
<b>ŚWIĘTA</b>	ul. Kwiatowa			0,260	
	ul. Szkolna	0,110		0,242	
	ul. Lipowa	0,230		0,100	
<b>ŚWIĘTA I</b>	„ogrodnictwo”	0,300			
<b>WĄSOSZ</b>	Wąsosz	0,460			
<b>ROSOCHY</b>					
<b>ZALESIE</b>	-droga do szkoły	0,557			
	Zalesie – Krajenka (k. Lewiatana)	0,100			
	<b>RAZEM:</b>	<b>39,565</b>	<b>6,475</b>	<b>2,814</b>	<b>11,982</b>

Tab. Sieć drogową wg miejscowości. Stan na 31.12.2025 rok. Opracowano na podstawie danych UG w Złotowie.

- **Informacja na temat utrzymania dróg w roku 2025:**
  - Wszystkie drogi gruntowe tranzytowe łączące miejscowości i drogi prowadzące do siedlisk ludzkich zostały, w sezonie od lutego do końca września 2025 zostały

co najmniej jednokrotnie wyrównane. W miarę sprzyjania warunków pogodowych, w miejscach, które tego wymagały, równanie było prowadzone w terminach późniejszych (październik, listopad, a nawet grudzień).

- o W roku 2025 Gmina zakupiła kruszywo o granulacji **0-31,5 mm** w ilości **2000 ton** za kwotę **180 000,00 zł** oraz kruszywo o granulacji 0-63 w ilości **1000 ton** za kwotę **60 000,00 zł**. Kruszywo w całości wykorzystano na remonty dróg.

#### Zakupu kruszywa dokonano ze środków:

- funduszy sołeckich:

Lp.	sołectwo	Kwota z FS	ton	Fracja
1.	<b>Bielawa</b>	10 000,00	100	0-31,5 mm
2.	<b>Błękwit</b>	8 000,00	100	0-63 mm
3.	<b>Bługowo</b>	4 000,00	50	0-31,5 mm
4.	<b>Klukowo</b>	2 000,00	25	0-63 mm
5.	<b>Międzybłocie</b>	5 500,00	75	0-31,5 mm
6.	<b>Nowa Święta</b>	5 230,77	75	0-31,5 mm
7.	<b>Pieczynek</b>	5 000,00	75	0-63 mm
8.	<b>Płosków</b>	13 562,35	150	0-31,5 mm

Tab. Zakup kruszywa ze środków funduszu sołeckiego w roku 2025.

W roku 2025 zakupiono łącznie **650 ton** kruszywa ze środków Funduszu Sołeckiego za kwotę **53 293,12 zł**.

- budżetu gminy:

Fracja 0-31,5	
sołectwo	ilość ton
<b>Dzierżążenko</b>	100
<b>Stawnica</b>	50
<b>Bługowo</b>	100
<b>Bielawa</b>	150
<b>Sławianowo</b>	25
<b>Stawnica</b>	75
<b>Międzybłocie</b>	50
<b>Klukowo</b>	100
<b>Błękwit</b>	50
<b>Zawilce</b>	250
<b>SUMA:</b>	<b>950</b>

W roku 2025 zakupiono łącznie **950 ton** kruszywa ze środków budżetu gminy.

#### REALIZACJE:

- Wykonano modernizację - emulsjonowanie dróg w **Błękwicie 1,00 km** i w **Górznej 0,35 km**:  
- W **Błękwicie** na odcinku **1,0 km**,. Wartość inwestycji wyniosła **148 089,04 zł**. Inwestycja była objęta dofinansowaniem z funduszu FOGR w kwocie **122 588,00 zł**.

- W **Górznej** na odcinku **0,35 km**, Wartość inwestycji wyniosła **42 740,00 zł**. Modernizacja tej drogi była również objęta dofinansowaniem z funduszu FOGR w kwocie **16 500,00 zł**. Wykonawcą była firma S-PROBUD BUDOWA Spółka z o. o. ze Stargardu.

- Z Lasów Państwowych Nadleśnictwo Lipka pozyskano dofinansowanie na modernizację drogi prowadzącej do Szkoły w **Radawnicy** oraz między innymi do kompleksów leśnych w kwocie **27 200,00 zł**. Całkowity koszt zadania to **32 000 ,00 zł**.

Na bieżąco były też wykaszane pobocza dróg, głównie asfaltowych. Koszenie poboczy wykonano w roku 2025 dwukrotnie (na kilku newralgicznych odcinkach – trzykrotnie).

Poniesione koszty związane z zimowym utrzymaniem dróg (sezon 2024 – 2025) wyniosły około **34,4 tys. zł**. W kwocie tej zawierają się koszty zakupu soli, piasku oraz usługi odśnieżania i usuwania goleddzi. Kwota ta w stosunku poprzedniego sezonu była wyższa o **349,8%**.

## ZASOBY MIESZKANIOWE - KOMUNALNE

W skład mieszkaniowego zasobu gminy wchodzi lokale stanowiące własność Gminy Złotów. Gospodarowanie gminnym zasobem mieszkaniowym odbywa się w oparciu o Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Złotów na lata 2022-2026 przyjęty uchwałą Nr XLII.367.2022 Rady Gminy Złotów z dnia 24 lutego 2022 r. ze zmianami.

Mieszkaniowy zasób Gminy Złotów w roku 2025 stanowiło **15** lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni użytkowej **767,40 m2**.

MIESZKANIOWY ZASÓB GMINY ZŁOTÓW w roku 2025									
L.p.	Lokalizacja	Powierzchnia użytkowa w m <sup>2</sup>	Wyposażenie lokali	Stan techniczny lokali					
				2022	2023	2024	2025	2026	
1.	Franciszkowo 15/1	37,75	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	średni	średni	średni	średni	średni	
2.	Franciszkowo 15/2	37,75	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	średni	średni	średni	średni	średni	
3.	Franciszkowo 15/3	37,75	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	średni	dobry	dobry	dobry	dobry	
4.	Franciszkowo 15/4	37,75	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie - piec kaflowy	średni	średni	średni	średni	średni	

5.	Franciszkowo 15/5	37,75	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	średni	średni	średni	średni	średni
6.	Franciszkowo 15/6	37,75	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie - piec kaflowy	średni	średni	średni	średni	średni
7.	Górzna 22	68,37	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	dobry	dobry	dobry	dobry	dobry
8.	Kleszczyna 6/2	53,45	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	średni	średni	średni	średni	średni
9.	Nowiny 8b/6	70,80	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	-	dobry	dobry	dobry	dobry
10.	Pieczyn 5/1	61,00	instalacja elektryczna, wodociągowa, przydomowa oczyszczalnia ścieków, ogrzewanie - piec kaflowy	dobry	dobry	dobry	dobry	dobry
11.	Pieczyn 5/2	36,00	instalacja elektryczna, wodociągowa, przydomowa oczyszczalnia ścieków, ogrzewanie c.o.	dobry	dobry	dobry	dobry	dobry
12.	Pieczyn 2/1	88,00	instalacja elektryczna, wodociągowa, przydomowa oczyszczalnia ścieków, ogrzewanie - piec kaflowy	średni	średni	średni	średni	średni
13.	Radawnica ul. Człuchowska 1	67,01	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	dobry	dobry	dobry	dobry	dobry
14.	Rudna 35/3	42,80	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie - piec kaflowy	średni	średni	średni	średni	średni
15.	Rudna 35/4	53,47	instalacja elektryczna, wodociągowa, kanalizacyjna, ogrzewanie c.o.	dobry	dobry	dobry	dobry	dobry
<b>ŁĄCZNIE</b>		<b>767,40</b>						

Analiza potrzeb mieszkaniowych wskazuje na konieczność stopniowego powiększania zasobu komunalnego, w szczególności w zakresie dostępności lokali dla osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej i materialnej oraz rodzin oczekujących na przydział mieszkania.

## Zagospodarowanie wsi

Niniejszy rozdział stanowi syntetyczne i poglądowe zestawienie infrastrukturalnego zagospodarowania wsi wg stanu na rok 2025. Informacje zestawiono w formie tabelarycznej. Tabela zawiera informacje hasłowe na temat sieci kanalizacyjnej i wodociągowej, chodników, dróg, świetlic i sal wiejskich, placów zabaw oraz infrastruktury kulturalno-społecznej.

Lp.	Nazwa wsi	Sieć kanalizacyjna	Sieć wodociągowa	Chodnik	Droga	Sala wiejska	Plac zabaw	Elementy kulturalno-społeczne	Inne
1	<b>Bielawa</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś, stacja podnoszenia ciśnienia	brak	powiatowa brukowa gminna żużlowo-gruntowa i emulsjonowana	brak	jest	wiata	brak
2	<b>Błękwit</b>	w większości skanalizowana	obejmuje całą wieś (z wyjątkiem nowych osiedli)	dwustronny wzdłuż drogi wojewódzkiej	wojewódzka asfaltowa, gminne gruntowe i emulsjonowane	jest	jest	remiza OSP	boisko sportowe ORLIK, ścieżka do Złotowa
3	<b>Bługowo</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	jest	gminne asfaltowe, żużłowe, gruntowe i emulsjonowane	jest	jest	wiata	plaża, w planach pomost, cmentarz
4	<b>Buntowo</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	w części brak chodnika, ścieżka pieszo-rowerowa z Buntowa do Sławianowa	powiatowa asfaltowa, gminne gruntowe, żużłowe oraz emulsjonowane	jest	jest	wiata	plaża, pomost
5	<b>Dzierążenko</b>	częściowo skanalizowana	obejmuje całą wieś z wyjątkiem rozwijającego się budownictwa	ścieżka pieszo-rowerowa, chodnik od ul. Dorsza do ul. Widokowej	powiatowa asfaltowa oraz gminna asfaltowa, żużłowe, gruntowe i emulsjonowane	Jest (nowa w budowie)	brak	brak	brak
6	<b>Franciszkowo</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	jednostronny wzdłuż drogi powiatowej	powiatowa asfaltowa, gminne gruntowe i emulsjonowane	jest	jest	wiata	teren rekreacyjny przy sali i boisko
7	<b>Górzna</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	dwustronny wzdłuż drogi wojewódzkiej oraz przy drodze gminnej	wojewódzka asfaltowa oraz gminne asfaltowe, gruntowe, tłuczniowe i emulsjonowane	jest	jest	szkoła podstawowa (do 31.08.2025r.) i oddział przedszkolny, wiata	boisko i teren rekreacyjno-sportowy, cmentarz
8	<b>Grodno</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	w planach	gminna z płyt betonowych oraz gruntowe	brak	jest	wiata	brak

Lp.	Nazwa wsi	Sieć kanalizacyjna	Sieć wodociągowa	Chodnik	Droga	Sala wiejska	Plac zabaw	Elementy kulturalno-społeczne	Inne
9	<b>Grudna</b>	częściowo skanalizowana	obejmuje całą wieś	brak	gminna gruntowa	brak	brak	brak	brak
10	<b>Józefowo</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	jednostronny wzdłuż drogi powiatowej	powiatowa asfaltowa, gminne gruntowe, emulsjonowane i płyty	jest	jest	wiata	boisko sportowe, siłownia zewnętrzna
11	<b>Kaczochoy</b>	kanalizacja z mech.-biol. oczyszczalnią ścieków	obejmuje całą wieś	brak	gminna z płyt betonowych, planowana asfaltowa	brak	jest	brak	boisko
12	<b>Kamień</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	jest w części wsi	dojazdowa powiatowa i gminna asfaltowa zmodernizowana oraz gminne żużlowe	jest	jest	brak	mini boisko
13	<b>Kleszczyna</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	jednostronny wzdłuż drogi gminnej	powiatowe asfaltowe i emulsjonowane oraz gminne gruntowe, żużlowe, i asfaltowe,	jest	jest	szkoła, oddział przedszkolny, gminna biblioteka, ośrodek zdrowia, remiza OSP, wiata	środowisko wy obiekt sportowy z zapleczem, teren rekreacyjny przy sali
14	<b>Klukowo</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	dwustronny wzdłuż drogi wojewódzkiej	wojewódzka asfaltowa oraz gminna wew. asfaltowa i gruntowa	jest	jest	zadaszenie przy sali	mini boisko do koszykówki i piłki nożnej
15	<b>Krzywa Wieś</b>	częściowo skanalizowana	obejmuje całą wieś	brak	powiatowa asfaltowa oraz gminne gruntowe, żużlowe i brukowe, planowana asfaltowa we wsi	jest	jest	zadaszenie przy sali	teren rekreacyjny przy sali, cmentarz
16	<b>Łopienko</b>	brak	obejmuje całą wieś	brak	gminna żużlowa i kruszywo	brak	brak	brak	brak
17	<b>Międzybłocie</b>	w większości skanalizowana	obejmuje całą wieś z wyjątkiem nowej zabudowy	w części wsi	gminna asfaltowa, gminne żużlowe, gruntowe i wzmocnione kruszywem, w budowie droga asfaltowa	jest	jest	siłownia zewnętrzna	teren rekreacyjny przy sali
18	<b>Nowa Święta</b>	obejmuje część wsi	obejmuje całą wieś	planowany	powiatowa asfaltowa, gminne gruntowe, żużlowe, wzmocnione kruszywem i emulsjonowane	jest	jest	wiata	boisko sportowe

Lp.	Nazwa wsi	Sieć kanalizacyjna	Sieć wodociągowa	Chodnik	Droga	Sala wiejska	Plac zabaw	Elementy kulturalno-społeczne	Inne
19	<b>Nowiny</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	dwustronny wzdłuż drogi wojewódzkiej oraz ścieżka pieszo-rowerowa z Nowin do Złotowa	wojewódzka asfaltowa i wewnętrzna z kostki. bruk. I gruntowe	jest	jest	wiata	boisko sportowe i teren rekreacyjno-sportowy, szatnia
20	<b>Nowy Dwór</b>	w większości skanalizowana	obejmuje całą wieś	jednostronny wzdłuż drogi powiatowej, ścieżka pieszo-rowerowa do Złotowa	powiatowa asfaltowa i gminna asfaltowa i gminne gruntowe	jest	jest	zadaszenie przy sali	teren rekreacyjny przy sali, mini boisko
21	<b>Pieczyn</b>	brak	obejmuje całą wieś	brak	gminna żużłowa, gruntowa, emulsjonowana	brak	brak	brak	brak
22	<b>Pieczynek</b>	obejmuje całą wieś. oczyszczalnia ścieków biologiczno-mechaniczna	obejmuje całą wieś, stacja uzdatniania wody	dwustronny wzdłuż drogi	gminna asfaltowa polbrukowa i żużłowa i gruntowa	jest	jest	wiata	teren rekreacyjno-sportowy
23	<b>Płosków</b>	brak	obejmuje całą wieś	brak	gminna gruntowa, emulsjonowane, w części utwar. kruszywem.	brak	jest	wiata	elementy siłowni zew.
24	<b>Radawnica</b>	kanalizacja wraz z mechaniczno-biologiczną oczyszczalnią ścieków	obejmuje całą wieś	wzdłuż drogi powiatowej, na ul. Złotowskiej, Kościelnej i Cmentarnej i Mostowej	powiatowa asfaltowa, gminne asfaltowe, gruntowe, żużłowe wzm. kruszywem, betonowe i emulsjonowane	jest	jest	oddział przedszkolny, szkoła podstawowa, gminna biblioteka ośrodek zdrowia, remiza OSP, wiata	hala sportowa, boisko wielofunk. i trawiaste, teren rekreacyjny za salą, cmentarz
25	<b>Rosochy</b>	Brak	brak	brak	gminne gruntowe i żużłowe	brak	brak	brak	brak
26	<b>Rudna</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	jednostronny wzdłuż drogi powiatowej	powiatowa asfal. zmodernizowana gminne asf., grunt. wzm. kruszywem i żużłem, droga polbrukowa	jest	jest	wiata, remiza OSP, szatnia	boisko, teren rekreacyjny
27	<b>Skic</b>	obejmuje większość wsi	obejmuje całą wieś	jednostronny wzdłuż drogi powiatowej i gminnej	powiatowa asfaltowa, gminne żużłowe, asfaltowe i betonowe	jest	jest	filia oddziału przedszkolnego, wiata, park z wyposażeniem	szatnia, boisko do piłki nożnej, do siatkówki plażowej, tereny rekreacyjne

Lp.	Nazwa wsi	Sieć kanalizacyjna	Sieć wodociągowa	Chodnik	Droga	Sala wiejska	Plac zabaw	Elementy kulturalno-społeczne	Inne
28	<b>Sławianowo</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	dwustronny (częściowo) oraz ścieżka pieszo-rowerowa do Buntowa	powiatowa asfaltowa, gminne z płyt betonowych, asfaltowe i gruntowe wzmóc. kruszywem, droga polbrukowa	jest	jest	oddział przedszkolny, szkoła podstawowa, remiza OSP, wiata	sala sportowa, siłownia zewnętrzna, teren rekreacyjno-sportowy, plaża, pomost, cmentarz
29	<b>Sławianówko</b>	brak	obejmuje całą wieś	brak	gminne gruntowe i emulsjonowane	brak	jest	brak	brak
30	<b>Stare Dzierżążno</b>	projektowana	obejmuje całą wieś	brak	asfaltowa do Stawnicy, powiatowa asfaltowa przez wieś i gminne gruntowe	jest	jest	wiata	małe boisko sportowe, teren rekreacyjny
31	<b>Stawnica</b>	obejmuje część wsi	obejmuje całą wieś	jednostronny wzdłuż drogi powiatowej i gminnej, ścieżka pieszo-rowerowa do Złotowa	powiatowa asfaltowa oraz gminne żuźłowe i gruntowe, asfalt i płyty do Starego Dzierżążna i jez.	jest	jest	oddział przedszkolny, szkoła podstawowa niepubliczna, remiza OSP	boisko wielofunkc. i piłkarskie tereny rekreacyjne plaża nad jez. Piaskowym
32	<b>Święta</b>	w większości skanalizowana	obejmuje całą wieś (z wyjątkiem nowej zabudowy)	Jednostronny i częściowo dwustronny wzdłuż drogi powiatowej w centrum,	powiatowa asfaltowa, gminne asfaltowe i z kostki brukowej, gruntowe wzm. kruszywem	jest	jest	oddział przedszkolny, szkoła podstawowa, remiza OSP, wiata „Sosnówka”	boisko sportowe,
33	<b>Wąsosz</b>	obejmuje całą wieś	obejmuje całą wieś	w planach	powiatowa asfaltowa, gminna asfaltowa oraz gruntowe wzm. kruszywem i żużlem	jest	jest	brak	brak
34	<b>Wielatowo</b>	brak	obejmuje całą wieś	jednostronny chodnik na ul. Wspólnej	polbruk i asfaltowa	brak	brak	brak	brak
35	<b>Zalesie</b>	obejmuje całą wieś (z wyjątkiem nowej zabudowy)	obejmuje całą wieś	jednostronny w części wsi, wzdłuż drogi powiatowej oraz przy szkole, ścieżka do Złotowa	powiatowa asfaltowa, gminne asfaltowe, żuźłowe, gruntowe i z płyt betonowych wzm. kruszywem	jest	jest	oddział przedszkolny, szkoła podstawowa niepubliczna, remiza OSP, wiata nad jeziorem	boisko sportowe, pomosty wędkarskie, plaża, teren rekreacyjny przy sali
36	<b>Zawilce</b>	w części skanalizowana	obejmuje całą wieś	Projektowana ścieżka pieszo-rowerowa	powiatowa asfaltowa, gminne gruntowe wzm. kruszywem	brak	brak	brak	brak

Tab. Zagospodarowanie wsi Gminy Złotów. Stan na rok 2025. Opracowanie wg danych UG w Złotowie 2025.

SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI INWESTYCJI GMINNYCH ZA 2025 R.

Sprawozdanie z realizacji inwestycji gminnych w 2025 r.			
Stan na 30.12.2025 r.			
Lp.	Nazwa zadania	Kwota brutto z budżetu Gminy Złotów na 2025r.	Etap realizacji
1.	Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły – Budowa ścieżki pieszo-rowerowej <b>Złotów - Stare Dzierżąno</b>	Wartość zadania: 30.000,00 zł	Dokumentacja opracowana przez: DenDroGIS. Wartość kosztorysowa robót budowlanych: 4.273.928,68 zł brutto. Opracowano studium wykonalności – wniosek o dofinansowanie w ramach EFRR (planowane dofinansowanie ZIT , wkład własny 1 015 000,00 ) zakres robót do 1km.
2.	Budowa chodnika w m. <b>Nowa Święta</b>	Fundusz sołecki: 20.000,00 zł	Środki FS przeznaczone na zakup materiałów. Droga powiatowa.
3.	Budowa chodnika w m. <b>Stare Dzierżąno</b>	Fundusz sołecki: 14.302,42 zł	Środki FS przeznaczone na zakup materiałów. Droga powiatowa.
4.	Budowa chodnika w m. <b>Stawnica</b>	Wartość projektu: 12.300,00 zł	Wykonawca projektu: Kierowanie Nadzorowanie Kontrola Techniczna Budów i Robót Roman Mądry.
5.	Budowa chodnika w m. <b>Wąsosz</b>	Fundusz sołecki: 15.200,00 zł	Dokumentacja opracowana przez: DenDroGIS. Wartość kosztorysowa robót budowlanych: 1.125.544,26 zł brutto. Środki FS przeznaczone na zakup materiałów.
6.	Budowa drogi (dz.310/3) w m. <b>Święta</b> „Za Kuźnią”	Wartość projektu: 7.500,00 zł	Wykonawca dokumentacji: DenDroGIS. Wartość kosztorysowa robót budowlanych: 96.951,08 zł brutto.
7.	Budowa drogi w m. <b>Międzybłocie</b>	Wartość inwestycji: 9.023.962,38 zł	Wykonawca: Roboty Drogowo-Budowlane Jacek Karpiński. Uzyskano decyzję ZRiD. Środki własne: 1.024.012,38 zł brutto. Dofinansowanie PŁ: 7.999.950,00 zł brutto. Termin zakończenia inwestycji: 31.07.2026 r.
8.	Budowa dróg wewnętrznych w m. <b>Święta</b>	Wartość projektu: 23.000,00zł	Wykonawca projektu: Kierowanie Nadzorowanie Kontrola Techniczna Budów i Robót Roman Mądry.
9.	Przebudowa drogi w m. <b>Dzierżązenko</b> (dz. nr 70/2, 70/1) ul. Wiatrakowa	Wartość projektu: 99.015,00 zł	Wykonawca dokumentacji: Firma Budowlana „E.Z.O.P.” Zbigniew Pająk. Wartość kosztorysowa robót: 9 970 516,78 zł brutto. Wydano decyzję ZRiD. Złożono wniosek RFRD.
10.	Przebudowa drogi <b>Kaczocho-Kleszczyna</b>	Wartość projektu: 186.960,00 zł	Wykonawca dokumentacji: Firma Budowlana „E.Z.O.P.” Zbigniew Pająk. Termin wykonania projektu: 20.12.2025 r. Projekt był trakcie uzgodnień przed złożeniem wniosku ZRID do Starostwa Powiatowego.
11.	Przebudowa drogi w m. <b>Kamień</b> – budowa ścieku i zjazdów	Wartość robót: 115 000,00	Zadanie wykonane i odebrane. Wykonawca: Przedsiębiorstwo Budowlane Kamil Plak.

12.	Budowa drogi w m. <b>Dzierżążenka</b> - ul. Makowa	Wartość projektu: 153.000,00 zł	Dokumentację opracował: DenDroGIS. Wartość kosztorysowa robót budowlanych: 5.706.995,05 brutto Oczekiwanie na decyzję ZRiD ze Starostwa Powiatowego w Złotowie.
13.	Przebudowa drogi w m. <b>Nowy Dwór</b> droga wewnętrzna przy blokach	Wartość zadania: 31.000,00 zł W tym fundusz sołecki: 18.000,00 zł	Dokumentację opracował: DenDroGIS Marcin Batko. Uzyskano zgłoszenie robót niewymagających pozwolenia na budowę. Wartość kosztorysowa robót budowlanych: 693.004,16 brutto.
14.	Przebudowa drogi w ramach budowy oświetlenia w m. <b>Zalesie</b>	Wartość wykonanych robót: 92.126,24 zł	Zadanie zakończone i odebrane. Wykonawca: Solserwis Patryk Sołtysiak. Wartość robót: 89 236,50 zł.
15.	Przebudowa drogi w m. <b>Stawnica</b> (w kierunku Zabajki)	Środki: 180.000,00 zł	W trakcie postępowania zakupowego zgodnie z ustawą Pzp na opracowanie dokumentacji projektowej. Drugie postępowanie.
16.	Przebudowa dróg gminnych ul. Szkolnej i ul. Złotowskiej w <b>Radawnicy</b>	Środki w budżecie: 124.000,00 zł	Wykonawca dokumentacji: Firma Budowlana „E.Z.O.P.” Zbigniew Pająk. Wartość kosztorysowa robót: 5 727 120,75 brutto. Wydano decyzję ZRiD. Wykupy gruntów pod inwestycję. Złożono wnioski o dofinansowanie z RFRD. Wyplacono odszkodowanie za przejętą nieruchomość.
17.	Przebudowa drogi w m. <b>Krzywa Wieś</b>	Wartość projektu: 104.974,00 zł	Wykonawca dokumentacji: InwestDrog Ireneusz Stawiszyński. Opracowano dokumentację – trwają uzgodnienia. Termin wykonania projektu: 30.10.2026 r.
18.	Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły – Budowa ścieżki pieszo-rowerowej <b>Zalesie-Złotów</b>	Wartość inwestycji: 3.070.047,18 zł	Wykonawca: Roboty Drogowo-Budowlane Jacek Karpiński. Środki własne: 1. 017.106,63 brutto. Dofinansowanie ZIT: 2.052.940,55 brutto. Termin zakończenia inwestycji: 31.10.2025 r. Wykonawca zgłosił zakończenie robót.
19.	Zagospodarowanie terenu przy Ośrodku Zdrowia w m. <b>Radawnica</b>	Wartość wykonanych robót : 55 350,00 zł	Zadanie wykonane i odebrane. Zakres: budowa placów utwardzonych kostką betonową. Wykonawca: Przedsiębiorstwo Budowlane Kamil Plak.
20.	Budowa Świetlicy Wiejskiej w m. <b>Dzierżążenka</b>	Wartość zadania: 2.499.999,60	Zadanie w trakcie realizacji w systemie zaprojektuj i wybuduj. Wykonawca: TIVOLO Mieczysław Gniot & Romuald Zdenka sp. j. z siedzibą: ul. Leśna 4, 77-424 Zakrzewo. Zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład w kwocie 2.449.999,00 zł. Wykonawca zgłosił zakończenie etapu robót.
21.	Zakup i montaż kotła c.o. w budynku komunalnym w <b>Kleszczynie (Ośrodek Zdrowia)</b>	Środki: 50.000,00 zł	Wykonana dokumentacja projektowa przez P. Zygmunta Chochołowskiego – 12 000,00 zł. Wartość robót z kosztorysu: 220 603,60 zł.
22.	Zakup i montaż kotła c.o. w mieszkaniu komunalnym w m. <b>Nowiny</b>	Środki: 36.000,00 zł	Wykonana dokumentacja projektowa przez P. Zygmunta Chochołowskiego – 7 000,00 zł. Przeprowadzono postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego w trybie zapytania ofertowego zgodnie z regulaminem udzielania zamówień publicznych. Zadanie zrealizowano przez - HYDRO – TECH Wojtasik Leszek – 28 080,00 zł brutto.

23.	Modernizacja kotłowni w Szkole Podstawowej w <b>Kleszczynie</b>	Wartość wykonywanych prac: 657.900,00 zł	Zadanie dofinansowane z budżetu Wojewódzkiego Województwa Wielkopolskiego w ramach Programu pn.: „Błękitno – zielone inicjatywy dla Wielkopolski” kwota dofinansowania 150 000,00 zł. Wykonawca: Przedsiębiorstwo Inżynieryjno – Handlowe „KanVex” Alexander Alva. Wartość robót: 528 000,01 zł. Wartość robót dodatkowych: 96 377,31 zł.
24.	Przebudowa budynku Szkoły Podstawowej w <b>Radawnicy</b>	Wartość wykonywanych prac: 43.050,49 zł	Wykonana dokumentacja projektowa przez Biuro Projektowe PERSPEKTYWA Michał Krysiński na kwotę 43 050,49 zł. Wartość kosztorysowa zadania: 214 793,00 zł.
25.	Przebudowa budynku Szkoły Podstawowej w <b>Świętej</b>	Wartość wykonywanych prac: 145 977,15 zł	Zadanie wykonane i odebrane. Dokumentacja projektowa - Biuro Projektowe PERSPEKTYWA Michał Krysiński na kwotę: 30 750,49 zł. Wykonawca: „MASTER – BUD”. Usługi Budowlane Kowalski Zbigniew. Kwota: 115 227,15 zł.
26.	Budowa oświetlenia drogowego w m. <b>Dzierżążenku</b>	Fundusz sołecki: 30.000,00 zł	Rozpoczęto procedurę udzielenia zamówienia publicznego na zakup i dostawę lamp oświetleniowych. Najkorzystniejsza oferta została złożona przez firmę Logisoft Szymon Sawicki z siedzibą w Łodzi na kwotę 29 997,90 zł.
27.	Budowa oświetlenia drogowego w m. <b>Kleszczyna</b>	Wartość zadania: 76 260,00 zł	Zadanie wykonane i odebrane. Wykonawca: ENEA Oświetlenie sp. z o.o.
28.	Budowa oświetlenia ścieżki pieszo-rowerowej (ul. Młyńska) w m. <b>Święta</b>	Wartość zadania: 17 835,00	Zadanie wykonane i odebrane. Wykonawca: ENEA Oświetlenie sp. z o.o.
29.	Modernizacja infrastruktury oświetleniowej na terenie <b>Gminy Złotów</b>	Wartość zadania: 1 477 005,03	Zadanie dofinansowane z Programu Polski Ład. Wykonawca Enea Oświetlenie sp. z o.o. Kwota dofinansowania: 1 181 604,02 zł Zadanie wykonane i odebrane.
30.	Budowa Wiaty przy Sali wiejskiej w m. <b>Kamień</b>	Fundusz sołecki: 16.368,12 zł	Wykonawca dokumentacji: Biuro Projektowe PERSPEKTYWA inż. Michał Krysiński. Wartość projektu: 6 150,00 zł brutto. Pozostałe środki przeznaczono na zakup materiałów.
31.	Modernizacja Sali wiejskiej w m. <b>Bługowo</b>	Wartość zadania: 184 526,00	Zadanie wykonane i odebrane. Zadanie dofinansowane z budżetu Województwa Wielkopolskiego w ramach konkursu „Pięknieje wielkopolska wieś”. kwota dofinansowania 70 000,00 zł. Wykonawca: Spółdzielnia Rzemieślnicza „KRAJNA”.
32.	Modernizacja Sali wiejskiej w m. <b>Buntowo</b>	Wartość zadania: 147 608,00 zł	Zadanie wykonane i odebrane. Zadanie dofinansowane z budżetu Województwa Wielkopolskiego w ramach konkursu „Pięknieje wielkopolska wieś”. kwota dofinansowania 70 000,00 zł. Wykonawcy: - Zakład Ogólnobudowlany Adam Suchorski, - Elektromas Tomasz Urbański.
33.	Zakup i montaż pompy ciepła w Sali wiejskiej w m. <b>Klukowo</b>	Wartość zadania: 41 500,00 zł	Zadanie wykonane i odebrane. Wykonawca: P.P.H.U. Wojciech Pierścieniak.

34.	Wymiana pokrycia dachowego w Sali wiejskiej w <b>Buntowie</b>	Wartość zadania: 136 157,31 zł	Zadanie wykonane i odebrane. Zadanie dofinansowane z programu Polski Ład. Kwota dofinansowania: 133 434,16 zł. Wykonawca: Usługi Ogólnobudowlane Tomasz Czornij.
35.	Budowa oświetlenia boiska sportowego w m. <b>Skic</b>	Wartość zadania: 70 356,70 zł	Rozpoczęto procedurę udzielenia zamówienia publicznego na zakup i dostawę materiałów dot. oświetlenia boiska. Najkorzystniejsza oferta – P.H.U. Elektromal Marek Wojda - 62 976,59 zł.

Tab. Inwestycje Gminne realizowane w roku 2025. Opracowano na podstawie danych UG w Złotowie.

## Obszar finansowy

### Finanse Gminy Złotów

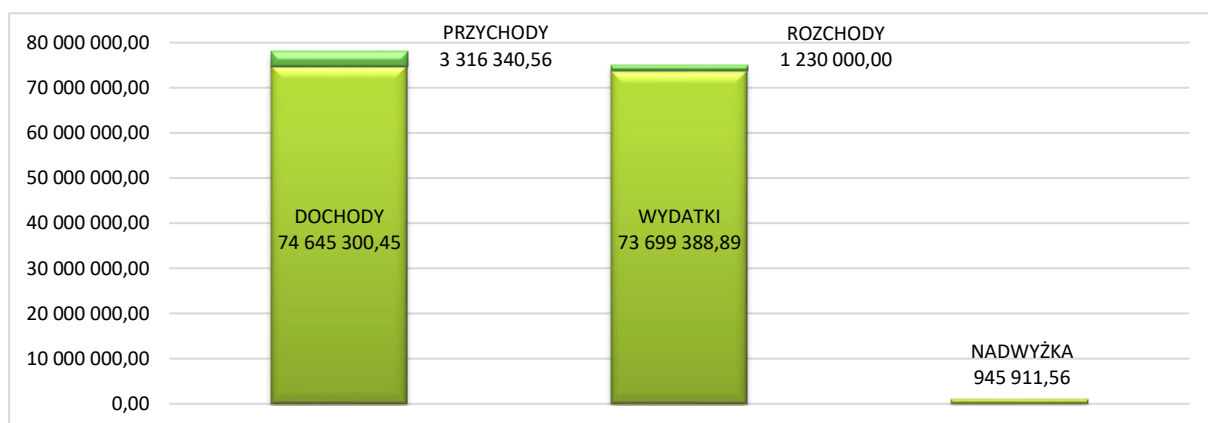
Podstawą gospodarki finansowej gminy jest budżet gminy uchwalany w formie uchwały budżetowej przez Radę Gminy na rok budżetowy. Budżet gminy to roczny plan dochodów i wydatków oraz przychodów i rozchodów. Różnica między dochodami, a wydatkami budżetu gminy stanowi odpowiednio nadwyżkę albo deficyt budżetu gminy. Nadwyżka budżetu to dodatni wynik finansowy; dochody budżetu są wtedy wyższe od wydatków budżetu. Natomiast, gdy dochody budżetowe są niższe od wydatków, występuje deficyt budżetowy.

Budżet Gminy Złotów na rok 2025 uchwalony został przez Radę Gminy Złotów w dniu 19 grudnia 2024 r. uchwałą nr IX.85.2024. Określał on **dochody budżetu w wysokości 77 276 044,89 zł** oraz **wydatki w wysokości 79 046 044,89 zł**. Zamykał się **deficytem** w kwocie **1 770 000,00 zł**.

Wysokość przychodów z tytułu zaciągniętych pożyczek i kredytów określona została w kwocie **3 100 000,00 zł**, wysokość rozchodów na spłatę wcześniej zaciągniętych kredytów i pożyczek w kwocie **1 330 000,00 zł**.

Do końca 2025 roku, budżet Gminy Złotów był zmieniany zarówno uchwałami Rady Gminy jako organu stanowiącego, jak i zarządzeniami Wójta Gminy jako organu wykonawczego gminy. Ostatnią zmianę wprowadzono uchwałą nr XXII.210.2025 Rady Gminy Złotów z dnia 22 grudnia 2025 r.

Budżet gminy Złotów realizowany jest przez Urząd Gminy Złotów oraz jednostki organizacyjne gminy, na koniec 2025 roku przedstawiał się następująco:

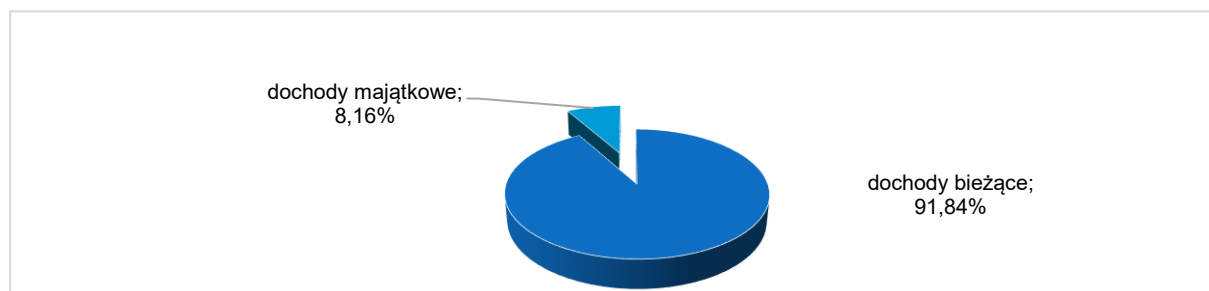


Wyk. Wykonanie budżetu Gminy Złotów w 2025 roku (w zł). Opracowanie UG w Złotowie.

## Dochody budżetu gminy.

Dochody budżetu Gminy w 2025 roku wyniosły **74 645 300,45 zł**, a ich realizacja stanowiła **89,19 %** planu wynoszącego **83 692 110,67 zł**. Realizację planu dochodów w 2025 roku przedstawiają tabele poniżej.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Dochody bieżące	60 267 142,75	68 238 189,55	68 557 106,41	100,47%	91,84%
Dochody majątkowe	17 008 902,14	15 453 921,12	6 088 194,04	39,40%	8,16%
<b>RAZEM DOCHODY OGÓŁEM</b>	<b>77 276 044,89</b>	<b>83 692 110,67</b>	<b>74 645 300,45</b>	<b>89,19%</b>	<b>100,00%</b>



Wyk. Struktura % wykonania dochodów w roku 2025. Opracowanie UG w Złotowie.

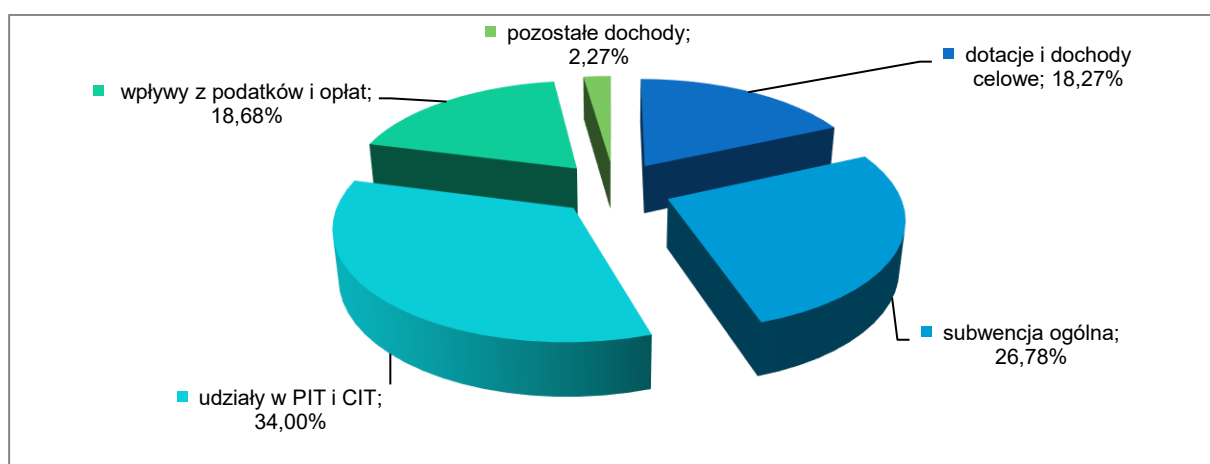
Realizacja planu dochodów ogółem w 2025 roku według działów klasyfikacji budżetowej:

Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	34 573 104,56	35 160 581,06	35 799 930,89	101,82%	47,96%
758	Różne rozliczenia	18 231 017,44	19 204 660,16	19 232 870,95	100,15%	25,77%
855	Rodzina	5 350 123,00	8 137 309,78	7 892 347,64	96,99%	10,57%
010	Rolnictwo i łowiectwo	133 720,00	2 661 889,63	2 717 868,83	102,10%	3,64%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	2 953 159,60	1 871 009,66	1 883 262,78	100,65%	2,52%
600	Transport i łączność	10 940 000,38	10 467 758,37	1 563 933,84	14,94%	2,10%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	1 419 495,65	1 514 571,67	1 483 621,35	97,96%	1,99%
852	Pomoc społeczna	890 455,00	1 390 447,76	1 379 977,48	99,25%	1,85%
801	Oświata i wychowanie	596 900,00	1 050 119,61	973 207,43	92,68%	1,30%
926	Kultura fizyczna	1 467 574,50	734 261,50	734 261,13	100,00%	0,98%
700	Gospodarka mieszkaniowa	481 592,75	507 014,75	517 991,69	102,17%	0,69%
750	Administracja publiczna	230 755,01	329 430,72	187 405,46	56,89%	0,25%
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	2 047,00	178 100,00	177 164,60	99,47%	0,24%
752	Obrona narodowa	0,00	407 440,00	53 229,26	13,06%	0,07%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	1 000,00	71 647,00	44 609,41	62,26%	0,06%
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	5 100,00	5 100,00	2 476,13	48,55%	< 0,01%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	0,00	769,00	1 141,58	148,45%	< 0,01%
050	Rybołówstwo i rybactwo	0,00	0,00	0,00	-	0,00%
	<b>RAZEM DOCHODY OGÓŁEM</b>	<b>77 276 044,89</b>	<b>83 692 110,67</b>	<b>74 645 300,45</b>	<b>89,19%</b>	<b>100,00%</b>

## Dochody bieżące gminy.

W strukturze dochodów znaczący udział odgrywają dochody bieżące, które w 2025 roku zostały wykonane na poziomie **68 557 106,41 zł**, tj. w **100,47%** w stosunku do planu wynoszącego **68 238 189,55 zł**. Wartości zrealizowanych w 2025 roku dochodów bieżących według głównych źródeł przedstawia poniższa tabela.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Dotacje i dochody celowe	5 988 899,00	12 629 575,87	12 525 315,97	99,17%	18,27%
Subwencja ogólna	18 180 017,44	18 358 987,44	18 358 987,44	100,00%	26,78%
Udziały w PIT i CIT	23 308 414,56	23 308 414,56	23 308 414,56	100,00%	34,00%
Wpływy z podatków i opłat	11 572 281,00	12 394 197,50	12 808 184,82	103,34%	18,68%
Pozostałe dochody	1 217 530,75	1 547 014,18	1 556 203,62	100,59%	2,27%
<b>RAZEM DOCHODY BIEŻĄCE</b>	<b>60 267 142,75</b>	<b>68 238 189,55</b>	<b>68 557 106,41</b>	<b>100,47%</b>	<b>100,00%</b>



Wyk. Struktura % wykonania dochodów bieżących. Opracowanie UG w Złotowie.

Największy udział w dochodach bieżących budżetu mają dochody z tytułu udziałów w PIT i CIT – **34%** oraz z subwencji ogólnej z budżetu państwa – **26,78%**.

Udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa zaplanowane zostały w kwocie **23 308 414,56 zł**, natomiast zrealizowane w kwocie **23 308 414,56 zł**, co stanowi **100,00%** realizacji planu, przy czym:

- dochody z tytułu wpływów z podatku od osób prawnych wyniosły **410 181,89 zł**;
- dochody z tytułu wpływów z podatku od osób fizycznych wyniosły **22 898 232,67 zł**.

Dochody z subwencji w 2025 roku zostały zaplanowane na poziomie **18 358 987,44 zł**, natomiast zrealizowane w kwocie **18 358 987,44 zł**, co stanowi **100,00%** realizacji planu, przy czym:

- dochody stanowiące uzupełnienie subwencji ogólnej **1 119 432,29 zł**.

Biorąc pod uwagę podział dochodów bieżących wg źródeł ich pochodzenia znaczący udział w 2025 roku stanowiły także dochody o charakterze celowym, które JST otrzymuje od podmiotów zewnętrznych. W 2025 roku środki te zostały zaplanowane w kwocie **12 629 575,87 zł**, z kolei zrealizowane na poziomie **12 525 315,97 zł**, co stanowi **99,17%** realizacji planu, przy czym:

- dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań z zakresu administracji rządowej wyniosły **10 577 085,42 zł**;
- dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na zadania własne **1 619 657,34 zł**;

- dochody z dotacji na zadania realizowane na podstawie porozumień między jednostkami samorządu terytorialnego **25 000,00 zł**;
- pozostałe dochody o charakterze celowym **303 573,21 zł**.

W dochodach bieżących gminy znaczący udział mają także dochody z podatków i opłat – **18,68%**. W grupie podatków i opłat największym źródłem dochodów jest podatek od nieruchomości, oraz podatek rolny. Pozostałe podatki to w szczególności: podatek leśny, podatek od środków transportowych oraz podatek od czynności cywilnoprawnych.

Wpływy do budżetu w 2025 roku z poszczególnych podatków przedstawiały się następująco:

- z podatku od nieruchomości zostały zrealizowane w kwocie **8 504 413,70 zł**, co stanowi **106,18%** realizacji planu wynoszącego **8 009 748,00 zł**, w tym **5 018 700,16 zł** od osób prawnych i **3 485 713,54 zł** od osób fizycznych,
- z podatku rolnego zostały zrealizowane w kwocie **2 015 500,86 zł**, co stanowi **100,52%** realizacji planu wynoszącego **2 005 050,00 zł**, w tym **203 627,40 zł** od osób prawnych i **1 811 873,46 zł** od osób fizycznych,
- z podatku leśnego zostały zrealizowane w kwocie **347 950,80 zł**, co stanowi **100,27%** realizacji planu wynoszącego **347 005,00 zł**, w tym **309 172,00 zł** od osób prawnych i **38 778,80 zł** od osób fizycznych,
- z podatku od środków transportowych zostały zrealizowane w kwocie **138 169,85 zł**, co stanowi **99,95%** realizacji planu wynoszącego **138 237,00 zł**, w tym **21 300,00 zł** od osób prawnych i **116 869,85 zł** od osób fizycznych
- z podatku od czynności cywilnoprawnych w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **700 068,91 zł**, co stanowi **115,91%** realizacji planu wynoszącego **604 000,00 zł**, w tym **4 438,00 zł** od osób prawnych i **695 630,91 zł** od osób fizycznych.

Pozostałe dochody bieżące to dochody niesklasyfikowane w ramach wcześniejszych grup. W okresie sprawozdawczym przewidywano wykonanie na poziomie **1 547 014,18 zł**. Plan został wykonany w kwocie **1 556 203,62 zł**, co stanowi **100,59%** założeń.

Pozostałe dochody Gminy Złotów w 2025 roku stanowiły:

- Wpływy z usług – **410 103,15 zł**,
- Wpływy z najmu i dzierżawy składników majątkowych Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych oraz innych umów o podobnym charakterze – **405 172,99 zł**,
- Wpływy z pozostałych odsetek – **318 634,02 zł**,
- Wpływy z różnych dochodów – **162 178,25 zł**,
- Wpływy z rozliczeń/zwrotów z lat ubiegłych – **140 470,25 zł**,
- Dochody jednostek samorządu terytorialnego związane z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych ustawami – **40 167,65 zł**,
- Wpływy z odsetek od nieterminowych wpłat z tytułu podatków i opłat – **35 932,38 zł**,
- Wpływy z tytułu kar i odszkodowań wynikających z umów – **23 463,26 zł**,
- Wpływy ze zwrotów niewykorzystanych dotacji oraz płatności – **15 409,34 zł**,
- Rekompensaty utraconych dochodów w podatkach i opłatach lokalnych – **3 048,00 zł**,
- Wpływy z otrzymanych spadków, zapisów i darowizn w postaci pieniężnej – **1 624,33 zł**.

### Dochody majątkowe gminy.

Dochody majątkowe Gminy Złotów w 2025 roku zostały wykonane na poziomie **6 088 194,04 zł**, tj. w **39,40%** w stosunku do planu wynoszącego **15 453 921,12 zł**. Strukturę zrealizowanych w 2025 roku dochodów majątkowych według głównych źródeł przedstawia poniższa tabela.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Dochody z majątku	305 101,00	360 458,00	418 437,79	116,09%	6,87%
Dotacje i środki na inwestycje	16 703 801,14	15 093 463,12	5 669 756,25	37,56%	93,13%
<b>RAZEM DOCHODY MAJĄTKOWE</b>	<b>17 008 902,14</b>	<b>15 453 921,12</b>	<b>6 088 194,04</b>	<b>39,40%</b>	<b>100,00%</b>

Tab. Dochody majątkowe Gminy Złotów w roku 2025. Opracowanie własne UG w Złotowie.

Dochody z majątku w 2025 roku zostały zaplanowane na poziomie **360 458,00 zł**, natomiast zrealizowane w kwocie **418 437,79 zł**, co stanowi **116,09%** realizacji planu, przy czym:

- wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości wyniosły **408 322,88 zł**;
- wpływy z tytułu odszkodowania za przejęte nieruchomości pod inwestycje celu publicznego wyniosły **8 058,00 zł**;
- wpływy ze sprzedaży składników majątkowych wyniosły **2 056,91 zł**.

Dotacje i środki na inwestycje w 2025 roku zostały zaplanowane na poziomie **15 093 463,12 zł**, natomiast zrealizowane w kwocie **5 669 756,25 zł**, co stanowi **37,56%** realizacji planu.

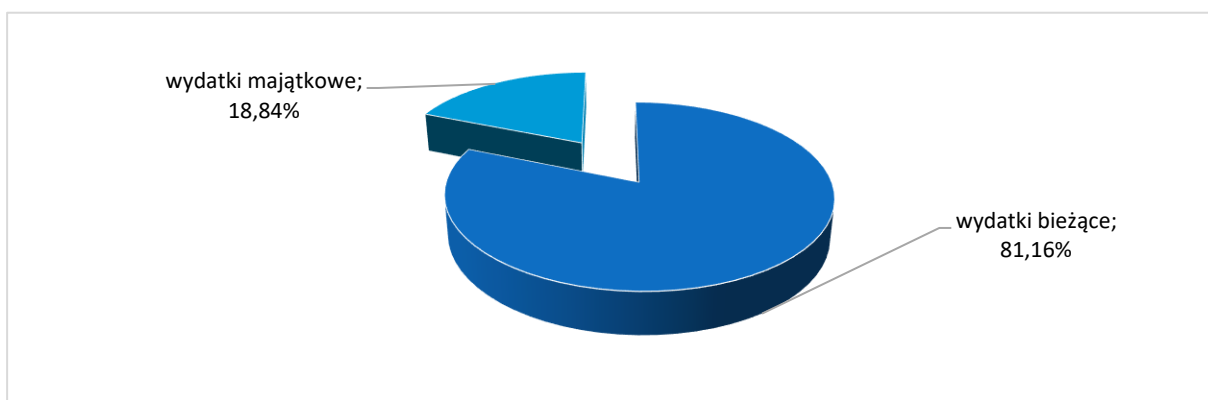
Największy poziom dotacji i środków na inwestycje Gmina uzyskała na realizację zadań w obszarze:

- Drogi publiczne gminne w ramach działu Transport i łączność – **1 375 285,10 zł**,
- Domy i ośrodki kultury, świetlice i kluby w ramach działu Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego – **1 353 434,15 zł**,
- Oświetlenie ulic, placów i dróg w ramach działu Gospodarka komunalna i ochrona środowiska – **1 181 604,02 zł**,
- Obiekty sportowe w ramach działu Kultura fizyczna – **733 787,50 zł**.

#### Wydatki budżetu gminy.

Wydatki budżetu Gminy w 2025 roku wyniosły **73 699 388,89 zł**, a ich realizacja wyniosła **82,92%** planu wynoszącego **88 878 451,23 zł**. Realizację planu wydatków w 2025 roku przedstawiają tabele poniżej.

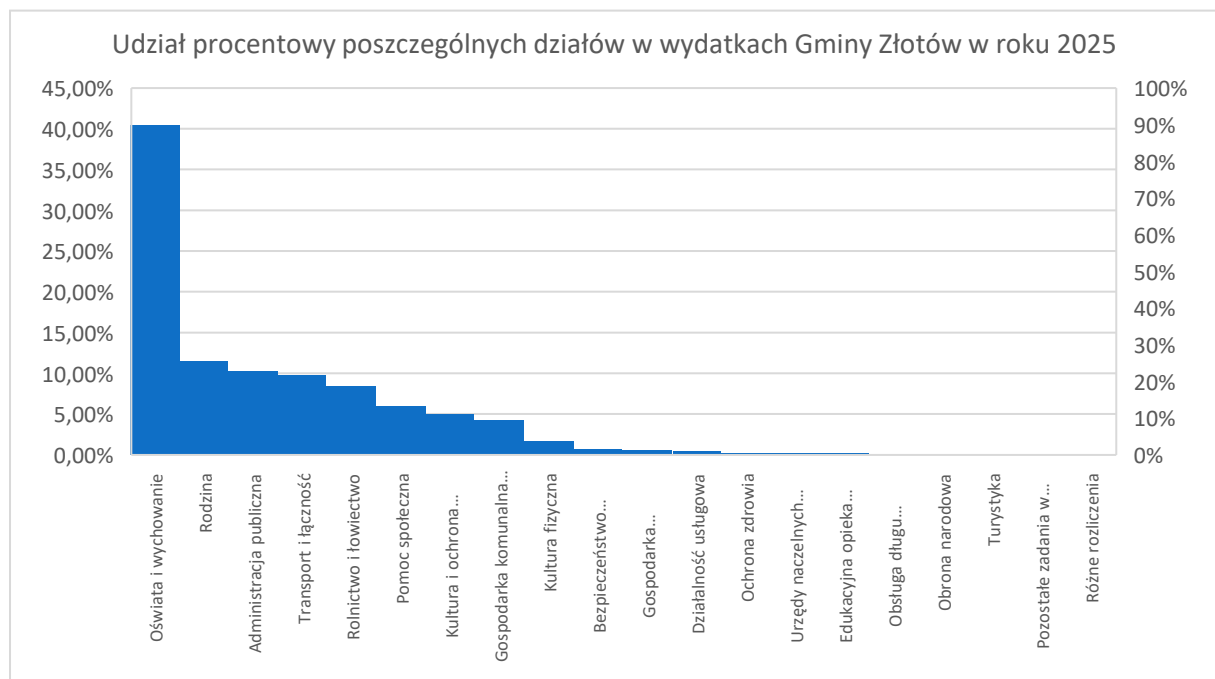
Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Wydatki bieżące	57 475 401,76	64 386 256,83	59 815 902,65	92,90%	81,16%
Wydatki majątkowe	21 570 643,13	24 492 194,40	13 883 486,24	56,69%	18,84%
<b>RAZEM WYDATKI OGÓLEM</b>	<b>79 046 044,89</b>	<b>88 878 451,23</b>	<b>73 699 388,89</b>	<b>82,92%</b>	<b>100,00%</b>



Wyk. Struktura % wykonania wydatków w 2025 r. Opracowanie własne UG w Złotowie.

Realizacja planu wydatków ogółem w 2025 roku według działów klasyfikacji budżetowej:

Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
801	Oświata i wychowanie	29 482 575,49	30 701 009,23	29 802 734,09	97,07%	40,44%
855	Rodzina	6 197 715,00	8 886 383,78	8 476 181,80	95,38%	11,50%
750	Administracja publiczna	7 813 984,36	8 431 928,58	7 548 621,20	89,52%	10,24%
600	Transport i łączność	18 444 041,42	17 443 490,54	7 214 563,31	41,36%	9,79%
010	Rolnictwo i łowiectwo	98 549,00	6 250 392,23	6 237 095,50	99,79%	8,46%
852	Pomoc społeczna	4 295 411,00	4 810 403,76	4 416 843,53	91,82%	5,99%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	4 521 923,93	3 818 456,34	3 641 710,25	95,37%	4,94%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	3 617 216,65	3 585 988,64	3 129 909,12	87,28%	4,25%
926	Kultura fizyczna	2 178 472,39	1 456 831,00	1 260 853,25	86,55%	1,71%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	814 699,00	824 990,00	525 554,21	63,70%	0,71%
700	Gospodarka mieszkaniowa	364 208,65	610 944,65	425 567,83	69,66%	0,58%
710	Działalność usługowa	592 495,00	704 277,00	295 978,63	42,03%	0,40%
851	Ochrona zdrowia	129 250,00	231 599,48	202 063,60	87,25%	0,27%
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	2 047,00	178 100,00	177 164,60	99,47%	0,24%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	93 856,00	164 256,00	132 152,80	80,46%	0,18%
757	Obsługa długu publicznego	298 000,00	131 000,00	117 671,52	89,83%	0,16%
752	Obrona narodowa	1 500,00	548 300,00	77 086,58	14,06%	0,10%
630	Turystyka	15 000,00	15 000,00	15 000,00	100,00%	0,02%
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	5 100,00	5 100,00	2 637,07	51,71%	< 0,01%
758	Różne rozliczenia	80 000,00	80 000,00	0,00	0,00%	0,00%
	<b>RAZEM WYDATKI OGÓŁEM</b>	<b>79 046 044,89</b>	<b>88 878 451,23</b>	<b>73 699 388,89</b>	<b>82,92%</b>	<b>100,00%</b>



Wyk. Udział procentowy poszczególnych działów w wydatkach gminy Złotów w roku 2025 (opracowanie własne na podstawie danych UG w Złotowie).

## Wydatki bieżące gminy.

W 2025 roku wydatki bieżące zostały wykonane na poziomie **59 815 902,65 zł**, tj. w **92,90%** w stosunku do planu po zmianach wynoszącego **64 386 256,83 zł**. Wartości zrealizowanych w 2025 roku wydatków bieżących według działów przedstawia tabela poniżej.

Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
801	Oświata i wychowanie	28 883 679,00	29 805 288,74	28 941 888,82	97,10%	48,38%
855	Rodzina	6 197 715,00	8 886 383,78	8 476 181,80	95,38%	14,17%
750	Administracja publiczna	7 530 500,11	8 148 444,33	7 548 621,20	92,64%	12,62%
852	Pomoc społeczna	4 295 411,00	4 810 403,76	4 416 843,53	91,82%	7,38%
600	Transport i łączność	4 191 367,00	3 548 882,38	2 999 548,74	84,52%	5,01%
010	Rolnictwo i łowiectwo	98 549,00	2 474 569,63	2 461 272,90	99,46%	4,11%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	1 440 642,00	1 503 698,99	1 376 597,61	91,55%	2,30%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	1 783 883,00	1 763 698,09	1 371 340,69	77,75%	2,29%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	804 699,00	824 990,00	525 554,21	63,70%	0,88%
926	Kultura fizyczna	667 500,00	592 275,00	396 535,34	66,95%	0,66%
700	Gospodarka mieszkaniowa	364 208,65	464 389,65	316 763,01	68,21%	0,53%
710	Działalność usługowa	592 495,00	704 277,00	295 978,63	42,03%	0,49%
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	2 047,00	178 100,00	177 164,60	99,47%	0,30%
851	Ochrona zdrowia	129 250,00	201 599,48	172 063,60	85,35%	0,29%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	93 856,00	164 256,00	132 152,80	80,46%	0,22%
757	Obsługa długu publicznego	298 000,00	131 000,00	117 671,52	89,83%	0,20%
752	Obrona narodowa	1 500,00	83 900,00	72 086,58	85,92%	0,12%
630	Turystyka	15 000,00	15 000,00	15 000,00	100,00%	0,03%
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	5 100,00	5 100,00	2 637,07	51,71%	< 0,01%
758	Różne rozliczenia	80 000,00	80 000,00	0,00	0,00%	0,00%
	<b>RAZEM WYDATKI BIEŻĄCE</b>	<b>57 475 401,76</b>	<b>64 386 256,83</b>	<b>59 815 902,65</b>	<b>92,90%</b>	<b>100,00%</b>

Tab. Udział wydatków bieżących gminy Złotów w roku 2025 (opracowanie własne na podstawie danych UG w Złotowie).

Z analizy wykonania wydatków bieżących w podziale na działy klasyfikacji budżetowej wynika, że największy udział w wykonanych wydatkach bieżących ogółem stanowiły wydatki na zadania w zakresie oświaty i wychowania – **28 941 888,82 zł**.

Kwotę **12 895 662,40 zł** wydatkowano na zadania w zakresie opieki społecznej (dział 855 – 8 476 181,80 zł, dział 852 – 4 416 843,53 zł, dział 853 – 2 637,07 zł).

Zadania bieżące w zakresie administracji publicznej kosztowały budżet 7 548 621,20 zł.

Kwoty poniesionych wydatków bieżących na pozostałe zadania, to w szczególności wydatki w działach:

- 600 - transport i łączność – 2 999 548,74 zł,
- 010 - rolnictwo i łowiectwo, w tym głównie zwrot producentom rolnym części podatku akcyzowego zawartego w cenie oleju napędowego – 2 461 272,90 zł,
- 921 - kultura i ochrona dziedzictwa narodowego – 1 376 597,61 zł,
- 900 - gospodarka komunalna i ochrona środowiska – 1 371 340,69 zł.

## Wydatki majątkowe gminy.

Wydatki majątkowe Gminy Złotów w 2025 roku zostały wykonane na poziomie **13 883 486,24 zł**, tj. w **56,69%** w stosunku do planu po zmianach wynoszącego **24 492 194,40 zł**.

Wartości zrealizowanych w 2025 roku wydatków majątkowych według działów przedstawia tabela poniżej.

Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
600	Transport i łączność	14 252 674,42	13 894 608,16	4 215 014,57	30,34%	30,36%
010	Rolnictwo i łowiectwo	0,00	3 775 822,60	3 775 822,60	100,00%	27,20%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	3 081 281,93	2 314 757,35	2 265 112,64	97,86%	16,32%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	1 833 333,65	1 822 290,55	1 758 568,43	96,50%	12,67%
926	Kultura fizyczna	1 510 972,39	864 556,00	864 317,91	99,97%	6,23%
801	Oświata i wychowanie	598 896,49	895 720,49	860 845,27	96,11%	6,20%
700	Gospodarka mieszkaniowa	0,00	146 555,00	108 804,82	74,24%	0,78%
851	Ochrona zdrowia	0,00	30 000,00	30 000,00	100,00%	0,22%
752	Obrona narodowa	0,00	464 400,00	5 000,00	1,08%	0,04%
750	Administracja publiczna	283 484,25	283 484,25	0,00	0,00%	0,00%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	10 000,00	0,00	0,00	-	0,00%
	Razem wydatki majątkowe	21 570 643,13	24 492 194,40	13 883 486,24	56,69%	100,00%

Realizacja planu zadań inwestycyjnych w 2025 r. w Gminie Złotów przedstawia się następująco:

Dział	Rozdział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
010	01043	Wniesienie wkładu pieniężnego do Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Gminy Złotów Sp. z o.o.	0,00	492 498,60	492 498,60	100,00%	3,5%
010	01044	Wniesienie wkładu pieniężnego do Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Gminy Złotów Sp. z o.o.	0,00	3 283 324,00	3 283 324,00	100,00%	23,6%
600	60014	Dotacja dla Powiatu Złotowskiego z przeznaczeniem na przebudowę drogi powiatowej nr 1054P i 1050P	0,00	150 000,00	150 000,00	100,00%	1,1%

600	60016	Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki pieszo-rowerowej Zalesie - Złotów	4 253 307,00	3 518 777,41	3 374 596,69	95,90%	24,3%
600	60016	Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki pieszo-rowerowej Złotów - Stare Dzierżążno	30 000,00	30 000,00	23 977,00	79,92%	0,2%
600	60016	Budowa chodnika w m. Nowa Święta	20 000,00	20 000,00	19 097,67	95,49%	0,1%
600	60016	Budowa chodnika w m. Stare Dzierżążno	14 302,42	15 926,75	15 005,31	94,21%	0,1%
600	60016	Budowa chodnika w m. Stawnica	5 000,00	14 540,00	7 230,16	49,73%	0,1%
600	60016	Budowa chodnika w m. Wąsosz	15 200,00	15 200,00	14 550,61	95,73%	0,1%
600	60016	Budowa drogi (dz. 310/3) w m. Święta	7 500,00	7 500,00	7 500,00	100,00%	0,1%
600	60016	Budowa drogi (ul. Makowa) w m. Dzierżążenka	0,00	9 000,00	9 000,00	100,00%	0,1%
600	60016	Budowa drogi w m. Międzybłocie	9 124 050,00	9 124 050,00	2 363,55	0,03%	0,0%
600	60016	Budowa dróg wewnętrznych w m. Święta	46 000,00	46 000,00	0,00	0,00%	0,0%
600	60016	Emulsjonowanie drogi w m. Błękit	250 000,00	201 500,00	148 089,04	73,49%	1,1%
600	60016	Emulsjonowanie drogi w m. Górzna	30 000,00	59 240,00	42 740,00	72,15%	0,3%
600	60016	Emulsjonowanie drogi w m. Święta	0,00	22 484,00	22 483,98	100,00%	0,2%

600	60016	Przebudowa drogi (dz. nr 70/2, 70/1) w m. Dzierżążenko	30 381,00	33 456,00	33 456,00	100,00%	0,2%
600	60016	Przebudowa drogi Kaczochy - Kleszczyna	128 960,00	128 960,00	0,00	0,00%	0,0%
600	60016	Przebudowa drogi w m. Kamień	0,00	115 000,00	111 303,12	96,79%	0,8%
600	60016	Przebudowa drogi w m. Nowy Dwór	13 000,00	13 000,00	13 000,00	100,00%	0,1%
600	60016	Przebudowa drogi w m. Stawnica (w kierunku Zabajki)	180 000,00	0,00	0,00	—	0,0%
600	60016	Przebudowa drogi w m. Zalesie	0,00	100 000,00	92 126,24	92,13%	0,7%
600	60016	Przebudowa drogi w zakresie budowy chodnika w m. Stawnica	0,00	41 000,00	40 600,00	99,02%	0,3%
600	60016	Przebudowa dróg gminnych ul. Szkolnej i ul. Złotowskiej w Radawnicy	0,00	124 000,00	72 895,20	58,79%	0,5%
600	60016	Przebudowa dróg w m. Krzywa Wieś	104 974,00	104 974,00	15 000,00	14,29%	0,1%
700	70005	Wykup gruntu w m. Buntowo	0,00	4 400,00	4 400,00	100,00%	0,0%
700	70005	Zagospodarowanie terenu przy Ośrodku Zdrowia w m. Radawnica	0,00	55 350,00	55 350,00	100,00%	0,4%
700	70005	Zakup i montaż kotła c.o. w budynku komunalnym w m. Kleszczyna	0,00	50 000,00	12 250,00	24,50%	0,1%
700	70007	Zakup i montaż kotła c.o. w mieszkaniu komunalnym w m. Nowiny	0,00	36 805,00	36 804,82	100,00%	0,3%

750	75023	Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły - Wdrożenie nowoczesnych systemów teleinformatycznych w Urzędzie Gminy Złotów	283 484,25	283 484,25	0,00	0,00%	0,0%
752	75295	Zakup i montaż magazynów energii oraz mobilnego agregatu prądotwórczego	0,00	440 000,00	5 000,00	1,14%	0,0%
752	75295	Zakup zbiornika do wody pitnej na przyczepie rolniczej	0,00	24 400,00	0,00	0,00%	0,0%
754	75412	Budowa remizy OSP Rudna	10 000,00	0,00	0,00	—	0,0%
801	80101	Modernizacja kotłowni w Szkole Podstawowej w Kleszczynie	0,00	657 900,00	657 798,12	99,98%	4,7%
801	80101	Przebudowa budynku Szkoły Podstawowej w Radawnicy	448 896,49	43 050,49	43 050,00	100,00%	0,3%
801	80101	Przebudowa budynku Szkoły Podstawowej w Świętej	150 000,00	150 000,00	115 227,15	76,82%	0,8%
801	80101	Zakup kosiarki dla Szkoły Podstawowej w Radawnicy	0,00	22 999,00	22 999,00	100,00%	0,2%
801	80148	Zakup kotła warzelnego dla Szkoły Podstawowej w Radawnicy	0,00	21 771,00	21 771,00	100,00%	0,2%
851	85111	Pomoc finansowa dla Powiatu Złotowskiego z przeznaczeniem na dofinansowanie modernizacji pracowni RTG, wraz z zakupem nowego cyfrowego aparatu kostno-płucnego przez Szpital Powiatowy im. Alfreda Sokołowskiego	0,00	30 000,00	30 000,00	100,00%	0,2%

		w Złotowie					
900	90001	Dotacje na dofinansowanie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków	40 000,00	45 827,05	28 000,00	61,10%	0,2%
900	90001	Dotacje na dofinansowanie budowy studni głębinowych	20 000,00	20 000,00	4 930,97	24,65%	0,0%
900	90004	Zakup kosiarki samojezdnej dla m. Sławianowo	12 000,00	12 000,00	12 000,00	100,00%	0,1%
900	90005	Dofinansowanie inwestycji w ramach programu "Ciepłe Mieszkanie"	53 133,65	53 133,65	23 383,48	44,01%	0,2%
900	90015	Budowa oświetlenia drogowego w m. Dzierżążenka	30 000,00	30 000,00	29 997,90	99,99%	0,2%
900	90015	Budowa oświetlenia drogowego w m. Kleszczyna	0,00	76 864,78	76 260,00	99,21%	0,5%
900	90015	Budowa oświetlenia ścieżki pieszo-rowerowej (ul. Młyńska) w m. Święta	15 000,00	18 000,00	17 835,00	99,08%	0,1%
900	90015	Modernizacja infrastruktury oświetleniowej na terenie Gminy Złotów	1 478 200,00	1 477 244,02	1 477 005,03	99,98%	10,6%
900	90095	Budowa pomostu w m. Bługowo	155 000,00	25 128,00	25 127,73	100,00%	0,2%
900	90095	Doposażenie placu zabaw w m. Kaczochoy	0,00	11 093,05	11 093,05	100,00%	0,1%
900	90095	Ochrona zasobów wody zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły - Badanie	30 000,00	53 000,00	52 935,27	99,88%	0,4%

		i przeciwdziałanie degradacji Jeziora Piaskowego					
921	92109	Adaptacja pomieszczenia w sali wiejskiej na chłodnię w m. Radawnica	14 301,18	15 401,18	15 400,01	99,99%	0,1%
921	92109	Budowa świetlicy wiejskiej w Dzierążenku	2 484 999,60	1 257 999,99	1 254 900,01	99,75%	9,0%
921	92109	Budowa wiaty przy sali wiejskiej w m. Kamień	16 368,12	16 368,12	16 368,12	100,00%	0,1%
921	92109	Budowa zadaszania przy sali wiejskiej w m. Klukowo	12 000,00	12 000,00	12 000,00	100,00%	0,1%
921	92109	Modernizacja sali wiejskiej w m. Bługowo	41 000,00	184 526,00	184 306,10	99,88%	1,3%
921	92109	Modernizacja sali wiejskiej w m. Buntowo	41 000,00	147 608,00	147 543,77	99,96%	1,1%
921	92109	Przebudowa sali wiejskiej w m. Józefowo	15 000,00	15 000,00	14 994,42	99,96%	0,1%
921	92109	Wymiana pokrycia dachowego sali wiejskiej w Buntowie	0,00	181 834,16	136 157,31	74,88%	1,0%
921	92109	Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej w m. Międzybłocie	19 059,06	34 599,06	34 309,55	99,16%	0,2%
921	92109	Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej w m. Nowiny	10 553,97	10 553,97	10 266,48	97,28%	0,1%
921	92109	Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej w m. Radawnica	15 000,00	15 000,00	15 000,00	100,00%	0,1%
921	92109	Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej w m. Zalesie	10 000,00	0,00	0,00	—	0,0%

921	92109	Zakup i montaż pompy ciepła w sali wiejskiej w m. Klukowo	0,00	41 500,00	41 500,00	100,00%	0,3%
921	92120	Dotacja na remont elewacji kościoła pw. Św. Jakuba w Sławianowie wraz z pracami konserwatorsko-restauratorskimi zabytkowych rzeźb	150 000,00	144 144,76	144 144,76	100,00%	1,0%
921	92120	Dotacja na remont kościoła filialnego pw. Najświętszego Serca Pana Jezusa w Zalesiu	130 000,00	116 505,60	116 505,60	100,00%	0,8%
921	92120	Dotacja na remont zabytkowego Młyna – wiatraka typu holender w m. Święta	122 000,00	121 716,51	121 716,51	100,00%	0,9%
926	92601	Budowa boiska wielofunkcyjnego i szatni w Stawnicy	1 480 574,50	769 487,50	769 249,52	99,97%	5,5%
926	92601	Budowa oświetlenia boiska sportowego w m. Skic	20 356,70	70 356,70	70 356,59	100,00%	0,5%
926	92601	Modernizacja obiektu sportowego w m. Zalesie	10 041,19	13 111,80	13 111,80	100,00%	0,1%
926	92601	Zakup kontenera sędziowskiego na boisko w m. Górzna	0,00	11 600,00	11 600,00	100,00%	0,1%
		<b>Razem wydatki inwestycyjne</b>	<b>21 570 643,13</b>	<b>24 492 194,40</b>	<b>13 883 486,24</b>	<b>56,69%</b>	<b>100,0%</b>

Tab. Realizacja planu zadań inwestycyjnych w 2025 r. w Gminie Złotów

Większość kwot planowanych na poszczególne zadania inwestycyjne wykonano na poziomie niewiele odbiegającym od planu. W kilku przypadkach wystąpiły odchylenia od planu spowodowane niższym niż przewidywano kosztem wykonania zadania, mniejszym zakresem wykonanych prac lub zmianą terminu realizacji zadania.

Z analizy zadań wynika, że część zadań będzie kontynuowana w następnym roku, część zakończono w roku 2025. Do ważniejszych inwestycji zakończonych należy zaliczyć, w szczególności z zakresu:

<b>Gospodarki wodno-ściekowej (inwestycje realizowane przez ZWiK Gminy Złotów):</b>	
- budowa sieci kanalizacyjnej w m. Międzybłocie (dz. 460/2)	<b>207 460,47</b>
- budowa przepompowni ścieków w m. Błękwit	<b>138 576,96</b>
- budowa sieci wodociągowej w m. Błękwit (dz. 132/1)	<b>123 560,40</b>
- budowa sieci kanalizacyjnej w m. Błękwit (dz. 132/1)	<b>182 751,00</b>
- budowa sieci wodociągowej w m. Międzybłocie (dz. 498, 511/38)	<b>32 859,36</b>
- budowa sieci kanalizacyjnej w m. Międzybłocie (dz. 498, 511/38)	<b>22 059,43</b>
- budowa sieci wodociągowej w m. Międzybłocie (dz. 460/2, 512/14, 512/15, 512/34, 512/35, 883/7, 883/1)	<b>21 842,66</b>
- budowa sieci kanalizacyjnej w m. Międzybłocie (dz. 460/2, 512/14, 512/15, 512/34, 512/35, 883/7, 883/1)	<b>94 924,94</b>
- przebudowa i rozbudowa Stacji Podnoszenia Ciśnienia w m. Stawnica	<b>842 869,13</b>
- budowa sieci wodociągowej w m. Międzybłocie (dz. 633, 498)	<b>61 176,05</b>
- budowa sieci wodociągowej w m. Błękwit (dz. 132/1)	<b>49 445,00</b>
- modernizacja przepompowni ścieków w m. Górzna	<b>288 746,54</b>
- budowa sieci wodociągowej w m. Zalesie (dz. 78)	<b>37 206,14</b>
- budowa sieci wodociągowej w m. Zalesie (dz. 61, 62/8)	<b>35 848,31</b>
- budowa sieci kanalizacyjnej w m. Zalesie (dz. 61, 62/8)	<b>65 530,75</b>
- zakup szafy sterującej z systemem monitoringu oczyszczalni ścieków w m. Kaczochy	<b>139 000,00</b>
<b>Transportu i łączności:</b>	
- budowa ścieżki pieszo-rowerowej Zalesie-Złotów	<b>3 541 855,05</b>
- przebudowa drogi (zjazdu, ściek drogowy) w m. Kamień (dz. 310/1)	<b>210 911,10</b>
- emulsjonowanie drogi w m. Błękwit (dz. 430, 430/3)	<b>148 089,04</b>
- emulsjonowanie drogi w m. Górzna (dz. 553)	<b>29 157,23</b>
- emulsjonowanie drogi w m. Górzna (dz. 126)	<b>13 582,77</b>
- emulsjonowanie drogi w m. Święta (dz. 792/3)	<b>22 483,98</b>
- budowa chodnika w m. Stawnica (dz. 122/1)	<b>40 100,00</b>
<b>3) Zagospodarowania terenu sołectw i wyposażenia sal wiejskich:</b>	
- budowa wiaty rekreacyjnej w m. Klukowo	<b>27 000,00</b>
- montaż pompy ciepła w budynku sali wiejskiej w m. Klukowo	<b>41 500,00</b>
- wymiana pokrycia dachowego sali wiejskiej w m. Buntowo	<b>136 157,31</b>
- modernizacja sali wiejskiej w m. Buntowo	<b>147 543,77</b>
- modernizacja sali wiejskiej w m. Bługowo	<b>184 306,10</b>
<b>4) Kultury fizycznej:</b>	
- budowa boiska wielofunkcyjnego i szatni w Stawnicy	<b>1 498 951,88</b>
- zakup kontenera sędziowskiego na boisko sportowe do m. Górzna	<b>11 600,00</b>
- zakup wiaty stadionowej na boisko sportowe do m. Zalesie	<b>13 111,80</b>
<b>5) Oświaty i wychowania:</b>	
- przebudowa pomieszczeń oddziału przedszkolnego w SP Święta	<b>145 977,15</b>
- modernizacja kotłowni w Szkole Podstawowej w Kleszczynie	<b>657 718,12</b>
<b>6) Gospodarki mieszkaniowej</b>	
- zakup i montaż kotła c.o. w mieszkaniu komunalnym w m. Nowiny	<b>35 080,00</b>
- budowa parkingu przy Ośrodku Zdrowia w Radawnicy	<b>55 350,00</b>

Gmina Złotów w roku 2025 w celu zabezpieczenia środków na realizację inwestycji związanych z gospodarką wodno-ściekową wniosła do Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Gminy Złotów Sp. z o.o. udziały w kwocie **3 775 822,60 zł**.

Do ważniejszych zadań inwestycyjnych, które będą kontynuowane należą:

- budowa drogi w m. Międzybłocie,
- budowa świetlicy wiejskiej w Dzierżążenku,
- aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki pieszo-rowerowej Złotów - Stare Dzierżążno,
- przebudowa dróg gminnych ul. Szkolnej i ul. Złotowskiej w Radawnicy.

### **Przychody i rozchody budżetu gminy.**

Przychody w 2025 roku zrealizowano w łącznej kwocie **3 316 340,56 zł** (co stanowi **51,69%** planu), w tym:

- niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 ustawy o finansach publicznych – **1 271 463,21 zł**;
- wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy o finansach publicznych – **2 044 877,35 zł**.

Rozchody w 2025 roku zrealizowano w łącznej kwocie **1 230 000,00 zł** (co stanowi **100,00%** planu), w tym:

- Spłaty kredytów i pożyczek, wykup papierów wartościowych – **1 230 000,00 zł**.

### **Zobowiązania finansowe gminy.**

#### **Kredyty i pożyczki.**

Stan zobowiązań Gminy z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek na koniec 2025 r. wynosił **1 660 000,00 zł**. W stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego zmniejszył się o **1 230 000,00 zł** (na dzień 31.12.2024 r. wynosił 2 890 000,00 zł).

Poziom długi Gminy w stosunku do wykonanych dochodów na dzień 31.12.2025 r. stanowił **2,22 %**.

### **Stan środków pieniężnych na rachunkach bankowych gminy.**

Stan środków pieniężnych dotyczy rachunku podstawowego budżetu gminy. Stan środków pieniężnych na tym rachunku w dniu **31.12.2025 r.** wynosił **6 368 587,40 zł** (w kwocie tej zawierała się subwencja ogólna dla gmin za styczeń 2026 r. otrzymana w grudniu 2025 r. w wysokości **1 273 657,62 zł**, środki z tytułu udziału w PIT za styczeń 2026 r. przekazane w grudniu 2025 r. w wysokości 1 998 672,00 zł, oraz dotacje niewykorzystane w 2025 r., a zwrócone w styczniu 2026 r. w wysokości **96 795,03 zł**).

### **Należności, zaległości i nadpłaty.**

Najwięcej należności wymagalnych pochodziło z tytułu podatku od nieruchomości (**767 237,48 zł**) oraz zaliczek alimentacyjnych i funduszu alimentacyjnego (**1 617 260,15 zł**). Zaległości z tytułu podatku rolnego wynosiły **93 692,30 zł**, z tytułu podatku od środków transportowych – **52 122,28 zł**. Pozostałe kwoty należności pochodziły m.in. z tytułu podatku leśnego oraz z tytułu opłaty za pobyt dziecka w przedszkolu i opłat za wyżywienie, a także z tytułu podatku od osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą, opłacanego w formie karty podatkowej oraz z tytułu podatku od czynności cywilnoprawnych.

W celu wyegzekwowania należności od osób prawnych, niezwłocznie po upływie terminów płatności, podatnikom zalegającym z zapłatą podatku od nieruchomości w roku 2025 wystawiono 23 upomnienia. Na koniec 2025 roku z podatkiem od nieruchomości zalegały 4 podmioty na łączną kwotę **160 481,09 zł**. Zalegającym z zapłatą podatku rolnego wystawiono 5 upomnień. Na koniec 2025 r. z zapłatą podatku rolnego zalegał 1 podmiot na kwotę 126,00 zł.

Osobom fizycznym w roku 2025 z tytułu niespełnienia obowiązku podatkowego (z tyt. podatku od nieruchomości, podatku rolnego, podatku leśnego i podatku od środków transportowych) w ustawowych terminach, wystawiono łącznie **1 467** upomnień, w ślad za tym wystawiono **391** tytułów wykonawczych do Urzędu Skarbowego na łączną kwotę **314 807,31 zł**.

Bardzo duży wpływ na poziom należności wymagalnych mają należności z tytułu wypłaconych świadczeń z funduszu alimentacyjnego oraz z tytułu wypłaconych zaliczek alimentacyjnych.

Nastąpił wzrost tych należności z kwoty **1 560 987,94 zł** na koniec 2024 r. do kwoty **1 617 260,15 zł** na koniec roku 2025, to jest o **3,6 %**.

W zakresie windykacji należności z tytułu wypłaconych świadczeń z funduszu alimentacyjnego Gminy Ośrodek Pomocy Społecznej korzysta z uprawnień wynikających z ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów to jest:

- przekazuje komornikowi sądowemu informacje mające wpływ na egzekucję zasądzonych świadczeń alimentacyjnych, pochodzące z wywiadu alimentacyjnego oraz oświadczenia majątkowego, a także z rodzinnego wywiadu środowiskowego,
- zobowiązuje dłużników alimentacyjnych do zarejestrowania się w Urzędzie Pracy jako bezrobotnych albo poszukujących pracy,
- informuje Powiatowy Urząd Pracy o potrzebie aktywizacji dłużnika alimentacyjnego,
- wszczyna postępowanie, a następnie wydaje decyzje dotyczące uznania dłużnika alimentacyjnego za uchylającego się od zobowiązań alimentacyjnych,
- wnioskuje o ściganie za przestępstwo określone w art. 209 § 1 Kodeksu karnego,
- wnioskuje o zatrzymanie dłużnikom prawa jazdy,
- przekazuje informacje do Biura Informacji Gospodarczej o zobowiązaniach dłużnika.

## Fundusz sołecki

Wydatki w ramach funduszu sołeckiego realizowane są na podstawie ustawy z dnia 21 lutego 2014 r. o funduszu sołeckim (Dz.U. 2014, poz. 301, z 2025 r. poz. 1436) oraz uchwały Nr XLIII/441/14 Rady Gminy Złotów z dnia 26 marca 2014 r. w sprawie wyrażenia zgody na wyodrębnienie w budżecie gminy środków stanowiących fundusz sołecki.

### Fundusz sołecki w 2025 r.

Plan na rok 2025	Wykonanie 2025	Kwota zwrotu (40 %)
789 175,04 zł	778 528,61 zł	311 411,45 zł

Fundusz sołecki to środki wyodrębnione w budżecie gminy przypadające poszczególnym sołectwom w danym roku budżetowym. Głównymi warunkami, aby dane zadania mogły być zrealizowane w ramach funduszu sołeckiego są:

- służyć poprawie życia mieszkańców,
- należeć do zadań własnych gminy,
- być zgodne ze strategią rozwoju gminy.

Poniżej w tabeli wskazano poszczególne przedsięwzięcia zrealizowane w sołectwach Gminy Złotów ze środków funduszu sołectkiego w roku 2025.

Lp	Nazwa sołectwa	Nazwa przedsięwzięcia	Dział	Rozdział	§	Plan na 31.12.2025	Wykonanie na 31.12.2025	Wykonanie %
1	Bielawa	Remont dróg gminnych (zakup tłucznia)	600	60016	4210	10 000,00	10 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	2 846,53	2 110,00	
		Zakup bramek piłkarskich	926	92601	4210	2 200,00	2 200,00	
Razem:						15 046,53	14 310,00	95,10
2	Błękwit	Remont dróg gminnych (zakup tłucznia)	600	60016	4210	8 000,00	8 000,00	
		Doposażenie jednostki OSP Błękwit	754	75412	4210	7 000,00	7 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	1 000,00	1 000,00	
		Doposażenie placu zabaw	900	90095	4210	3 000,00	3 000,00	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	7 000,00	6 999,38	
		Przeгляд klimatyzacji w sali wiejskiej	921	92109	4300	1 500,00	1 500,00	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4190	1 000,00	999,00	
Razem:						30 707,20	30 698,17	99,97
3	Bługowo	Remont dróg gminnych (zakup tłucznia)	600	60016	4210	4 000,00	4 000,00	
		Doposażenie jednostki OSP Kleszczyna	754	75412	4210	500,00	500,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	439,83	388,60	
		Modernizacja sali wiejskiej	921	92109	6050	16 000,00	16 000,00	

			921	92195	4190	500,00	500,00	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4220	500,00	500,00	
			921	92195	4300	1 500,00	1 500,00	
			Razem:			23 439,83	23 388,60	99,78
4	Buntowo	Doposażenie jednostki OSP Kleszczyna	754	75412	4210	1 000,00	1 000,00	
		Zakup sprzętu przeciwpożarowego	754	75495	4210	330,00	293,68	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	1 889,00	1 782,10	
			900	90004	4270	911,00	910,20	
		Zakup piasku na plażę	900	90095	4210	900,00	900,00	
		Wynajem urządzeń sanitarnych	900	90095	4300	1 000,00	993,60	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	2 186,94	2 100,28	
			921	92109	4300	1 400,00	1 400,00	
		Modernizacja sali wiejskiej	921	92109	6050	13 000,00	13 000,00	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4190	1 000,00	1 000,00	
921	92195		4300	1 000,00	1 000,00			
			Razem:			24 616,94	24 379,86	99,04
5	Dzierżążenka	Doposażenie jednostki OSP Błękwit	754	75412	4210	1 000,00	1 000,00	
		Budowa oświetlenia drogowego	900	90015	6050	30 000,00	29 997,90	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	2 194,48	2 194,48	
		Zakup tablic informacyjnych	921	92195	4210	10 000,00	10 000,00	

			921	92195	4190	2 000,00	1 998,82	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4220	2 000,00	1 999,96	
			921	92195	4300	2 500,00	2 500,00	
			Razem:			49 694,48	49 691,16	99,99
6	Franciszkowo	Doposażenie jednostki OSP Radawnica	754	75412	4210	2 000,00	2 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	2 500,00	2 489,09	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	2 500,00	2 459,53	
		Naprawa chłodziarko-zamrażarki w sali wiejskiej	921	92109	4270	500,00	500,00	
		Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej	921	92109	4210	7 664,39	7 664,08	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4220	3 500,00	3 441,08	
			921	92195	4300	1 500,00	1 500,00	
			Razem:			20 164,39	20 053,78	99,45
7	Górzna	Emulsjonowanie drogi	600	60016	6050	30 000,00	26 240,00	
		Doposażenie jednostki OSP Błękwit	754	75412	4210	2 000,00	2 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	328,79	328,79	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4190	1 000,00	996,48	
			921	92195	4220	3 000,00	2 996,95	
			921	92195	4300	2 000,00	2 000,00	
		Zakup kontenera sędziowskiego na boisko	926	92601	6060	2 000,00	2 000,00	

			Razem:			40 328,79	36 562,22	90,66
8	Józefowo	Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	2 844,92	2 760,00	
		Przebudowa sali wiejskiej	921	92109	6050	15 000,00	14 994,42	
		Montaż monitoringu przy sali wiejskiej	921	92109	4300	4 000,00	4 000,00	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	3 000,00	2 952,87	
		Utrzymanie sali wiejskiej	921	92109	4360	900,00	645,00	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4190	1 500,00	1 500,00	
			921	92195	4220	1 500,00	1 500,00	
			921	92195	4300	3 000,00	3 000,00	
Wykonanie przyłącza elektrycznego przy boisku	926	92601	4300	600,00	600,00			
			Razem:			32 344,92	31 952,29	98,79
9	Kamień	Doposażenie jednostki OSP Radawnica	754	75412	4210	1 000,00	1 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	1 500,00	1 474,20	
			900	90004	4300	500,00	500,00	
		Budowa wiaty przy sali wiejskiej	921	92109	6050	16 368,12	16 368,12	
		Organizacja imprez kulturalno- integracyjnych	921	92195	4190	1 000,00	999,50	
			921	92195	4220	2 000,00	1 999,12	
921	92195		4300	2 300,00	2 300,00			
			Razem:			24 668,12	24 640,94	99,89
10	Kleszczyna	Doposażenie jednostki OSP Kleszczyna	754	75412	4210	2 500,00	2 500,00	

		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	1 600,00	1 590,15	
		Budowa oświetlenia drogowego	900	90015	6050	21 864,78	21 864,78	
		Opracowanie Sołeckiej Strategii Rozwoju Wsi	921	92195	4300	2 000,00	2 000,00	
		Zakup tablicy informacyjnej	921	92195	4210	2 632,00	2 632,00	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4300	4 000,00	4 000,00	
			Razem:			34 596,78	34 586,93	99,97
11	Klukowo	Remont dróg gminnych (zakup tłucznia)	600	60016	4210	2 000,00	2 000,00	
		Doposażenie jednostki OSP Błękit	754	75412	4210	1 000,00	1 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	400,00	385,20	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	311,54	170,00	
		Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej	921	92109	4210	3 100,00	3 064,50	
		Przeгляд klimatyzacji na sali wiejskiej	921	92109	4300	400,00	400,00	
		Budowa zadaszenia przy sali wiejskiej	921	92109	6050	12 000,00	12 000,00	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4220	1 000,00	1 000,00	
			921	92195	4300	2 000,00	2 000,00	
			Razem:			22 211,54	22 019,70	99,14
12	Krzywa Wieś	Przebudowa dróg	600	60016	6050	15 000,00	15 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	3 000,00	2 317,91	
			921	92195	4220	510,86	507,10	

		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4300	1 500,00	1 500,00	
			Razem:			20 010,86	19 325,01	96,57
13	Międzybłocie	Remont dróg gminnych (zakup tłucznia)	600	60016	4210	5 500,00	5 500,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	500,00	269,40	
		Remont sali wiejskiej (zakup materiałów)	921	92109	4210	2 900,00	2 899,88	
		Przeгляд klimatyzacji na sali wiejskiej	921	92109	4300	1 000,00	984,00	
		Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej	921	92109	6050	19 059,06	19 059,06	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4190	3 000,00	2 999,70	
921	92195		4220	1 000,00	988,02			
			Razem:			32 959,06	32 700,06	99,21
14	Nowa Święta	Budowa chodnika	600	60016	6050	20 000,00	19 097,67	
		Remont dróg gminnych (zakup tłucznia)	600	60016	4210	5 230,77	5 230,77	
		Doposażenie jednostki OSP Święta	754	75412	4210	1 500,00	1 500,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	1 000,00	999,80	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4190	800,00	800,00	
			921	92195	4220	1 200,00	1 161,87	
921	92195		4300	2 000,00	2 000,00			
			Razem:			31 730,77	30 790,11	97,04
15	Nowiny	Doposażenie jednostki OSP Radawnica	754	75412	4210	1 000,00	1 000,00	

		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	2 300,00	2 300,00	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	6 000,00	6 000,00	
		Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej	921	92109	6050	10 553,97	10 266,48	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4190	1 000,00	998,44	
			921	92195	4220	1 500,00	1 497,03	
			921	92195	4300	1 700,00	1 700,00	
			Razem:			24 053,97	23 761,95	98,79
16	Nowy Dwór	Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	2 006,83	2 002,11	
		Doposażenie placu zabaw	900	90095	4210	14 000,00	14 000,00	
		Remont sali wiejskiej (zakup materiałów)	921	92109	4210	1 000,00	1 000,00	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4190	1 000,00	999,35	
			921	92195	4220	2 000,00	2 000,00	
		Opracowanie Sołeckiej Strategii Rozwoju Wsi	921	92195	4300	2 000,00	2 000,00	
			Razem:			22 006,83	22 001,46	99,98
17	Pieczynek	Remont dróg gminnych (zakup tłucznia)	600	60016	4210	5 000,00	5 000,00	
		Doposażenie jednostki OSP Błękit	754	75412	4210	1 500,00	1 500,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	7 821,65	7 821,44	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	9 500,00	9 500,00	
			921	92109	4300	1 000,00	984,00	

			Razem:			24 821,65	24 805,44	99,93
18	Płosków	Remont dróg gminnych (zakup tłucznia)	600	60016	4210	9 562,35	9 562,35	
		Wykonanie oświetlenia przy wiacie	900	90095	4300	4 000,00	4 000,00	
			Razem:			13 562,35	13 562,35	100,00
19	Radawnica	Doposażenie jednostki OSP Radawnica	754	75412	4210	4 000,00	4 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	2 000,00	2 000,00	
		Adaptacja pomieszczenia w sali wiejskiej na chłodnię	921	92109	6050	14 301,18	14 301,18	
		Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej	921	92109	6050	15 000,00	15 000,00	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4220	4 000,00	3 992,51	
921	92195		4300	2 000,00	2 000,00			
			Razem:			41 301,18	41 293,69	99,98
20	Rudna	Doposażenie jednostki OSP Rudna	754	75412	4210	2 500,00	2 500,00	
		Utrzymanie terenu placu zabaw	900	90095	4210	1 000,00	952,38	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	3 775,87	3 771,65	
		Remont sali wiejskiej	921	92109	4270	16 400,00	16 400,00	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4190	500,00	493,05	
			921	92195	4220	500,00	497,74	
			921	92195	4300	2 000,00	2 000,00	
Utrzymanie terenu boiska	926	92601	4210	500,00	492,10			
			Razem:			27 175,87	27 106,92	99,75

21	Skic	Doposażenie jednostki OSP Rudna	754	75412	4210	1 500,00	1 500,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	1 500,00	1 449,22	
		Wymiana drzwi do sali wiejskiej	921	92109	4270	2 000,00	2 000,00	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4170	1 250,00	1 250,00	
			921	92195	4110	250,00	0,00	
		Utrzymanie obiektów sportowych	926	92601	4210	6 000,00	5 950,16	
		Budowa oświetlenia boiska sportowego	926	92601	6050	20 356,70	20 356,70	
			Razem:			32 856,70	32 506,08	98,93
22	Sławianowo	Doposażenie jednostki OSP Kleszczyna	754	75412	4210	500,00	500,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	2 500,00	2 498,59	
		Zakup kosiarki samojezdnej	900	90004	6060	12 000,00	12 000,00	
		Wynajem urządzeń sanitarnych	900	90095	4300	1 000,00	993,60	
		Doposażenie placu zabaw w m. Kaczochoy	900	90095	6050	7 093,05	7 093,05	
		Doposażenie sali wiejskiej	921	92109	4210	2 000,00	1 943,01	
		Organizacja imprez integracyjno-okolicznościowych	921	92195	4190	300,00	299,00	
			921	92195	4210	200,00	164,00	
			921	92195	4220	800,00	800,00	
			921	92195	4300	3 700,00	3 500,00	
			Razem:			30 093,05	29 791,25	99,00
23		Budowa chodnika	600	60016	6050	14 302,42	14 302,42	

	Stare Dzierżążno	Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	1 000,00	977,60	
			Razem:			15 302,42	15 280,02	99,85
24	Stawnica	Budowa chodnika	600	60016	6050	5 000,00	5 000,00	
		Doposażenie jednostki OSP Stawnica	754	75412	4210	8 000,00	8 000,00	
		Zagospodarowanie terenu przy budynku OSP	754	75412	4210	2 261,00	2 247,63	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	4 133,54	4 087,31	
			900	90004	4300	870,00	861,00	
		Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej	921	92109	4210	6 500,00	6 492,00	
		Wynajem urządzeń sanitarnych nad jezioro Piaskowe	900	90095	4300	2 000,00	1 987,20	
		Utrzymanie sali wiejskiej	921	92109	4210	7 000,00	7 000,00	
			921	92109	4300	3 000,00	2 999,99	
			921	92109	4360	1 000,00	255,00	
Organizacja imprez integracyjno-okolicznościowych	921	92195	4300	1 100,00	1 100,00			
Utrzymanie obiektu sportowego	926	92601	4360	539,00	538,33			
			Razem:			41 403,54	40 568,46	97,98
25	Święta I	Remont infrastruktury drogowej (zakup materiałów)	600	60016	4210	1 000,00	1 000,00	
		Doposażenie jednostki OSP Święta	754	75412	4210	1 000,00	1 000,00	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	2 270,78	2 259,65	

		Zagospodarowanie terenów rekreacyjnych	900	90095	4210	6 000,00	6 000,00	
		Organizacja imprez kulturalno - integracyjnych	921	92195	4190	1 400,00	1 400,00	
	921		92195	4220	1 000,00	1 000,00		
	921		92195	4300	1 600,00	1 600,00		
		Zakup tablicy ogłoszeniowej	921	92195	4210	2 000,00	2 000,00	
		Opracowanie Sołeckiej Strategii Rozwoju Wsi	921	92195	4300	2 000,00	2 000,00	
			Razem:			18 270,78	18 259,65	99,94
26	Święta	Budowa drogi (dz. 310/3)	600	60016	6050	7 500,00	7 500,00	
		Doposażenie jednostki OSP Święta	754	75412	4210	11 178,70	11 178,70	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	1 500,00	1 488,98	
			900	90004	4300	1 000,00	990,00	
		Budowa oświetlenia ścieżki pieszo-rowerowej (ul. Młyńska)	900	90015	6050	15 000,00	15 000,00	
		Zagospodarowanie terenu placu zabaw	900	90095	4210	1 452,00	1 451,25	
			900	90095	4300	1 000,00	999,50	
		Remont ławek w amfiteatrze „Sosnówka”	900	90095	4270	2 996,23	2 900,96	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4090	500,00	168,44	
			921	92195	4190	1 800,00	1 800,00	
			921	92195	4220	2 906,17	2 906,17	
			921	92195	4300	2 345,60	2 345,60	

		Opracowanie Sołeckiej Strategii Rozwoju Wsi	921	92195	4300	2 000,00	2 000,00	
			Razem:			51 178,70	50 729,60	99,12
27	Wąsosz	Budowa chodnika	600	60016	6050	15 200,00	14 550,61	
		Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	300,00	300,00	
		Przeгляд klimatyzacji na sali wiejskiej	921	92109	4300	500,00	492,00	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4190	300,00	300,00	
			921	92195	4220	486,60	480,87	
			Razem:			16 786,60	16 123,48	96,05
28	Zalesie	Utrzymanie terenów zielonych	900	90004	4210	500,00	500,00	
		Montaż oświetlenia w garażu	900	90095	4210	4 329,39	4 329,00	
		Remont sali wiejskiej	921	92109	4210	5 000,00	4 801,00	
		Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej	921	92109	4210	2 400,00	2 398,50	
		Organizacja imprez kulturalno-integracyjnych	921	92195	4190	500,00	499,95	
			921	92195	4220	300,00	299,18	
			921	92195	4300	1 700,00	1 700,00	
Modernizacja obiektu sportowego	926	92601	6050	13 111,80	13 111,80			
			Razem:			27 841,19	27 639,43	99,28
<b>Ogółem fundusz sołecki:</b>						<b>789 175,04</b>	<b>778 528,61</b>	<b>98,65</b>

Tab. Wydatki z Funduszu sołeckiego w roku 2025. Opracowanie własne UG w Złotowie.

**Do ważniejszych przedsięwzięć realizowanych w roku 2025 ze środków Funduszu Sołeckiego należą w szczególności:**

1. Budowa oświetlenia drogowego w m. Dzierżążenka – 29 997,90 zł,

2. Emulsjonowanie drogi w m. Górzna – 26 240,00 zł,
3. Budowa oświetlenia drogowego w m. Kleszczyna – 21 864,78 zł,
4. Budowa oświetlenia boiska sportowego w m. Skic – 20 356,70 zł,
5. Budowa chodnika w m. Nowa Święta – 19 097,67 zł,
6. Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej w m. Międzybłocie – 19 059,06 zł,
7. Remont Sali wiejskiej w m. Rudna – 16 400,00 zł,
8. Budowa wiaty przy sali wiejskiej w m. Kamień – 16 368,12 zł,
9. Modernizacja sali wiejskiej w m. Bługowo – 16 000,00 zł,
10. Budowa oświetlenia ścieżki pieszo-rowerowej (ul. Młyńska) w m. Święta – 15 000,00 zł,
11. Przebudowa dróg w m. Krzywa Wieś – 15 000,00 zł,
12. Zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej w m. Radawnica – 15 000,00 zł.

Wykonane wydatki funduszu w 2025 r. w stosunku do planu stanowiły **98,65 %**. Z danych wynika, że **45,06 %** wydatkowanych środków dotyczyło **sal wiejskich** oraz pozostałej działalności w zakresie kultury i ochrony dziedzictwa narodowego, **19,52%** środków funduszu przeznaczono na **drogi gminne**, **22,77%** ogółu wydatków funduszu sołeckiego dotyczyło zagospodarowania nowych, albo ulepszenia istniejących **terenów rekreacyjnych**, pozostałe **12,65%** wydatkowanych środków przeznaczono w szczególności dla jednostek OSP, a także na zagospodarowanie obiektów sportowych i zakupu sprzętu sportowego. Wydatki majątkowe funduszu sołeckiego wykonane zostały w kwocie **354 104,19 zł**; wydatki bieżące – **424 424,42 zł**.

#### Projekty realizowane przez Gminę Złotów ze środków zewnętrznych

1. Realizacja projektu pn. „Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa” – dotacja celowa w wysokości **12 000,00 zł**, z tego dla Szkoły Podstawowej im. Jana Brzechwy w Radawnicy – 12 000,00 zł, z przeznaczeniem na „zakup nowości wydawniczych do placówek wychowania przedszkolnego, bibliotek szkolnych i pedagogicznych”.
2. Realizacja wspólnego przedsięwzięcia publicznego wraz z Państwowym Gospodarstwem Leśnym Lasy Państwowe, Nadleśnictwo Lipka - Remont drogi gminnej 106043P w m. Radawnica – całkowita wartość przedsięwzięcia – **32 000,00 zł**, środki z funduszu leśnego – 25 600,00 zł.
3. „Emulsjonowanie drogi w m. Górzna” – pomoc finansowa w formie dotacji celowej ze środków Województwa Wielkopolskiego na zadanie w zakresie budowy i przebudowy dróg dojazdowych do gruntów rolnych w kwocie 16 500,00 zł, całkowita wartość zadania **42 740,00 zł**.



Fot. Droga „koło cmentarza” w Górznej – emulsjonowana. Fot. UG w Złotowie.

4. „Emulsjonowanie drogi w m. Błękwit” – pomoc finansowa w formie dotacji celowej ze środków Województwa Wielkopolskiego na zadanie w zakresie budowy i przebudowy dróg dojazdowych do gruntów rolnych w kwocie 122 588,00 zł, całkowita wartość zadania **148 089,04 zł**.



Fot. Droga w Błękwicie – emulsjonowana. Fot. UG w Złotowie.

5. Realizacja zadania pn. „Wymiana pokrycia dachowego sali wiejskiej w Buntowie” – dofinansowanie inwestycji z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków w wysokości 133 434,16 zł, całkowita wartość zadania **136 157,31 zł**.



Fot. Sala wiejska w Buntowie – nowe pokrycie dachowe. Fot. Sołectwo Buntów.

6. W 2025 r. sołectwa: Buntowo i Bługowo wzięły udział w Programie „Wielkopolska Odnowa Wsi” w ramach XV edycji konkursu „Pięknieje wielkopolska wieś”. W ramach w/w konkursu zrealizowano następujące projekty:

- 1) Projekt pn. „Przywróćmy blask sali w Buntowie, to miejsce tętniące życiem, niech każdy się dowie” – modernizacja sali wiejskiej w m. Buntowo. Wydatkowano **147 543,77 zł**, dofinansowanie z budżetu Województwa Wielkopolskiego 70 000,00 zł.



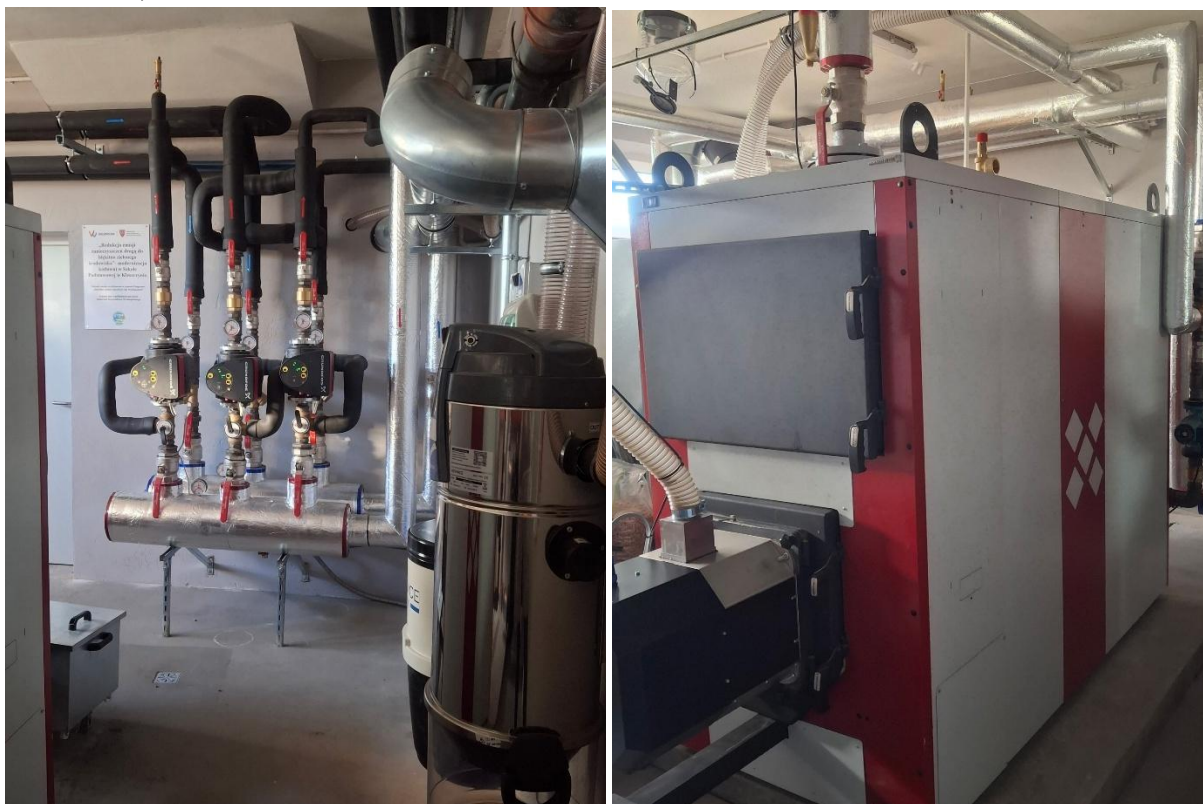
Fot. Remont sali wiejskiej w Buntowie. Fot. UG w Złotowie.

- 2) Projekt pn. „Na wspólne biesiadowanie zapraszają Bługowianie” – modernizacja sali wiejskiej w m. Bługowo. Wydatkowano **184 306,10 zł**, dofinansowanie z budżetu Województwa Wielkopolskiego 70 000,00 zł.



Fot. Remont sali wiejskiej w Bługowie. Fot. UG w Złotowie.

7. Realizacja zadania pn. „Redukcja emisji zanieczyszczeń drogą do błękitno zielonego środowiska” – modernizacja kotłowni w Szkole Podstawowej w Kleszczynie z udziałem środków z budżetu Województwa Wielkopolskiego w ramach Programu pn. „Błękitno-zielone inicjatywy dla Wielkopolski”. Wartość zadania **657 798,12 zł**, uzyskana pomoc finansowa w wysokości 150 000,00 zł.



Fot. modernizacja kotłowni w Szkole Podstawowej w Kleszczynie. Fot. SP w Kleszczynie.

8. Realizacja zadania pn. „Modernizacja infrastruktury oświetleniowej na terenie gminy Złotów” – dofinansowanie inwestycji z Rządowego Funduszu Polski Ład w wysokości 1 181 604,02 zł, całkowita wartość zadania **1 521 285,03 zł**.



Fot. Zmodernizowane oprawy oświetleniowe w Świętej. Fot. UG w Złotowie.

9. Realizacja zadania pn. „Remont nawierzchni drogi gminnej w Kleszczynie” w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. Całkowita wartość zadania – **2 011 348,87 zł**, dofinansowanie w kwocie 1 160 618,05 zł.



Fot. Wyremontowana droga w Kleszczynie. Fot. UG w Złotowie.

10. Realizacja zadania pn. „Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki pieszo-rowerowej Zalesie – Złotów” w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027. Całkowita wartość zadania – **3 545 545,05 zł**, dofinansowanie w kwocie – 2 123 030,79 zł.



Fot. Ścieżka pieszo-rowerowa Zalesie-Złotów. Fot. UG w Złotowie.

### STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŻŁOTÓW NA LATA 2016-2025

Strategia jest opracowaniem, które na podstawie wszystkich zasobów gminy, oceny dotychczasowej działalności gminy oraz obecnie występujących zjawisk społecznych i gospodarczych wytycza władzom samorządowym kierunek rozwoju całej gminy na kilka – kilkanaście kolejnych lat.

Rok 2025 był ostatnim z założonej perspektywy. Obecnie opracowywany jest nowy dokument mający obejmować lata 2026-2035.

Realizacja założeń strategicznych zawartych w wizji rozwoju gminy opierała się na trzech celach strategicznych wyznaczonych na podstawie diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej oraz wniosków z konsultacji społecznych:

#### Cel strategiczny I

### Gmina Żłotów zarządzana innowacyjnie

Działania Gminy Żłotów realizowane w roku 2025 dla omawianego celu:

#### Nowoczesne metody administracji i zarządzania:

- Rozpoczęcie prac wdrożeniowych dla zadania: „Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły - Wdrożenie nowoczesnych systemów teleinformatycznych w Urzędzie Gminy Żłotów”,
- Prowadzenie mediów społecznościowych zwiększając dostępność informacyjną mieszkańców do istotnych wydarzeń i informacji związanych z funkcjonowaniem Urzędu Gminy Żłotów,
- Opracowywanie aktualnych Sołeckich Strategii Rozwoju Wsi jako narzędzi nowoczesnego podejścia do planowania lokalnego, angażującego mieszkańców w proces decyzyjny.
- Cyfryzacja i bezpieczeństwo – utrzymywanie bezpiecznej infrastruktury przechowywania i archiwizacji danych w urzędzie.
- Wykorzystywanie zewnętrznych systemów administracyjnych: np. system Witkac.pl, do realizacji zadań związanych ze współpracą z organizacjami pozarządowymi.
- Prowadzenie spotkań on-line z mieszkańcami np. dyskusje publiczne w sprawie opracowywania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.
- Optymalizacja procesów wewnętrznych: Doskonalenie procedur w urzędzie gminy, aby były szybsze, bardziej przewidywalne i przejrzyste.
- Transparentność finansowa: Wprowadzanie narzędzi służących przejrzystemu zarządzaniu finansami publicznymi i budżetem obywatelskim.
- Podnoszenie kompetencji kadr: Szkolenia dla pracowników samorządowych, które przekładają się na lepszą obsługę interesanta np. „Wykorzystanie sztucznej inteligencji w pracy urzędu”.

## Cel strategiczny II

### Gmina Złotów dobrym miejscem do zamieszkania

Działania Gminy Złotów realizowane w roku 2025 dla omawianego celu:

#### 1. Rozwój i poprawa jakości infrastruktury technicznej

- Emulsjonowanie dróg w sołectwach Błękwit, Święta, Górzna.
- Przebudowy dróg w sołectwach Kamień, Zalesie, Stawnica, Radawnica
- Budowa ścieżek rowerowych w sołectwach Zalesie, Dzierążenko.
- Modernizacja infrastruktury oświetleniowej na terenie całej Gminy Złotów.
- Inwestycje wodociągowe realizowane przez Zakład Wodociągów i Kanalizacji Gminy Złotów.

#### 2. Bezpieczeństwo mieszkańców

- Wspieranie i doposażanie jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych (OSP) w gminie.
- Montaż monitoringu przy sali wiejskiej w Józefowie i Kamieniu.

#### 3. Integracja i kultura

- Modernizacja i remonty sal wiejskich: m.in. w sołectwach Bługowo, Buntowo, Józefowo, Międzybłocie.
- Zagospodarowanie terenu przy salach: prace w Franciszkowie, Klukowie, Międzybłociu, Nowinach oraz Radawnicy.
- Infrastruktura rekreacyjna: Doposażenie placów zabaw w Błękwiu, Nowym Dworze, Rudnej oraz w miejscowości Kaczochoy.
- Obiekty sportowe: budowa boiska wielofunkcyjnego z zapleczem Stawnicy.

#### 4. Czyste środowisko i estetyka przestrzeni

- Utrzymanie terenów zielonych: Zadanie realizowane we wszystkich sołectwach Gminy Złotów.

## Cel strategiczny III

### Gmina Złotów z aktywnym społeczeństwem obywatelskim

Działania Gminy Złotów realizowane w roku 2025 dla omawianego celu:

#### 1. Budowanie tożsamości lokalnej i integracja społeczna

- Głównym motorem realizacji tego celu jest sam **mechanizm funduszu sołeckiego**, który wymaga od mieszkańców samoorganizacji i decydowania o lokalnych potrzebach.
- Integracja sołeczka: Bezpośrednie działania integrujące mieszkańców realizowane w większości sołectw Gminy Złotów.
- Doposażenie sal wiejskich i kuchni: Zakup naczyń, sprzętu AGD i wyposażenia (m.in. Bielawa, Błękwit, Bługowo, Józefowo, Krzywa Wieś, Międzybłocie, Radawnica, Skic, Święta).

#### 2. Edukacja i rozwój kompetencji mieszkańców

- Wspieranie edukacji i kultury: Zakup książek do biblioteki oraz doposażenie filii bibliotecznej w sołectwie Radawnica.
- Wsparcie dla szkół i przedszkoli: Doposażenie szkół podstawowych i oddziałów przedszkolnych.

#### 3. Wspieranie aktywności sportowej i prozdrowotnej

- Rozwój infrastruktury sportowej: Budowa i doposażenie boisk (Stawnica) oraz placów zabaw.

- Utrzymanie terenów rekreacyjnych: Dbanie o estetykę miejsc spotkań, co sprzyja spędzaniu czasu wolnego w obrębie własnej społeczności (zadanie realizowane w niemal każdym sołectwie).
- Wspieranie klubów sportowych i działań sportowych realizowanych przez organizacje pozarządowe.

#### 4. Strategiczne planowanie oddolne

- Opracowanie Sołeckiej Strategii Rozwoju Wsi: Zadanie to (realizowane w sołectwach Kleszczyna, Nowy Dwór, Święta I oraz Święta) jest najbardziej zaawansowaną formą aktywności obywatelskiej, w której mieszkańcy sami definiują wizję swojej miejscowości.

## GMINNY PROGRAM PROFILAKTYKI I ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW ALKOHOLOWYCH ORAZ GMINNY PROGRAM PRZECIWDZIAŁANIA NARKOMANII GMINY ŻŁOTÓW

### Sprawozdanie z realizacji Programu Profilaktyki w 2025 roku (GOPS w Żłotowie):

Uchwałą Nr III.24.2024 Rady Gminy Żłotów z dnia 19 czerwca 2024 r. Uchwałą Rady Gminy Żłotów przyjęto do realizacji Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2025. Program ten, opracowany na podstawie ustaw o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz o przeciwdziałaniu narkomanii, stanowił podstawę działań podejmowanych w obszarze profilaktyki uzależnień.

Ostatecznie na rok 2025 wykonano wydatki na łączną kwotę **171 144,35 zł** (w roku 2024 było to 148 126,39 zł), na którą składały się:

- **Zwalczanie narkomanii:** wykonana kwota 4 408,66 zł.
- **Przeciwdziałanie alkoholizmowi** wykonana kwota 157 606,20 zł
  - w tym Realizacja zadań w ramach Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych: **32 190,72 zł**.

W roku 2025 Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych przeprowadziła łącznie **15 posiedzeń**. W ramach działań merytorycznych m.in. skierowano **1** wniosek do sądu o przymusowe leczenie oraz przeprowadzono **29** bezpośrednich wysłuchań osób zaproszonych na posiedzenia. Komisja wystosowała łącznie **66** zaproszeń na posiedzenia Komisji.

Podejmowano działania w zakresie prowadzenia poradnictwa w Punktach Konsultacyjnych dla osób uzależnionych ich bliskich oraz osób zagrożonych uzależnieniem. W roku sprawozdawczym udzielono poradnictwa w ilości **216 godzin**.

Wpływy z opłat związanych ze sprzedażą alkoholu w roku 2025 wyniosły **161 899,50 zł** (w roku 2024 było to 129 117,29 zł).

### Działania związane z przeciwdziałaniem narkomanii:

- Zakup NARKOgogli czyli specjalnych okularów służących do symulacji zaburzeń percepcji, takich jak spowolnienie czasu reakcji czy problemy z koordynacją, które występują u osób znajdujących się pod wpływem środków odurzających.
- Warsztaty profilaktyczne pn. „Edukacja i profilaktyka uzależnień od narkotyków” wzbogaconych o wykorzystanie NARKOgogli, w których udział wzięło łącznie **102 uczniów** z kas VII i VIII szkół podstawowych.
- Kampania antynarkotykowa – z wykorzystaniem różnorodnych materiałów edukacyjnych w postaci plakatów, ulotek oraz gadżetów.

### Wybrane działania związane z przeciwdziałaniem alkoholizmowi:

- Edukacja i doskonalenie kompetencji zawodowych kadr z obszaru profilaktyki uzależnień oraz przeciwdziałania przemocy poprzez realizację specjalistycznych szkoleń stacjonarnych np.: Konferencja pn. „Przemoc wobec dziecka – sygnały świadczące o nadużyciu”, Szkolenie pn. „Wsparcie osób w kryzysie samobójczym”.
- Szkolenie stacjonarne z udziałem Sędzi Anny Marii Wesołowskiej, obejmujące warsztaty dla uczniów klas VII–VIII oraz wychowanków MOS w Radawnicy, konferencję dotyczącą profilaktyki przemocy i uzależnień oraz spotkanie z mieszkańcami gminy Złotów na temat ochrony dzieci przed zagrożeniami.
- Podnoszenie jakości oferty pomocy psychologicznej, socjoterapeutycznej oraz opiekuńczo-wychowawczej dla dzieci z rodzin dotkniętych problemem alkoholowym.
- Szkolenie dla sprzedawców napojów alkoholowych z gminy Złotów pn. „Odpowiedziana sprzedaż napojów alkoholowych”.

### ROZNY PROGRAM WSPÓŁPRACY GMINY ZŁOTÓW Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI ORAZ PODMIOTAMI, O KTÓRYCH MOWA W ART. 3 UST. 3 USTAWY Z DNIA 24 KWIETNIA 2003 ROKU O DZIAŁALNOŚCI POŻYTKU PUBLICZNEGO I O WOLONTARIACIE

Roczny program współpracy z organizacjami pozarządowymi na rok 2025 został przyjęty Roczny program współpracy z organizacjami pozarządowymi został przyjęty UCHWAŁĄ Nr VIII.76.2024 RADY GMINY ZŁOTÓW z dnia 28 listopada 2024 r.

#### Podstawa udzielania dotacji w roku 2025

Podstawą przyznania dotacji było:

- wyłonienie podmiotów w pięciu otwartych konkursach ofert na realizację zadań publicznych Gminy Złotów w roku 2025 w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej, działań na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży, działań w zakresie turystyki i krajoznawstwa, w tym wspierania organizacji imprez turystyczno-krajoznawczych, działań w zakresie czystości, porządku i bezpieczeństwa publicznego oraz działań w zakresie kultury. Przeznaczona kwota wsparcia w roku 2025 wyniosła **100.000,00 zł. (z czego wydatkowano 96.658,92 zł).**

#### Zakres działania:

- **ORGANIZACJE POZARZĄDOWE:**

W 2025 roku oferty konkursowe można było składać na realizację zadań w zakresie:

- 1) wspierania i upowszechniania kultury fizycznej - wydatkowano **49.762,01 zł**,
- 2) działania na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodz. - wydatkowano **14.000,00 zł**,
- 3) turystyki i krajoznawstwa, w tym wspierania organizacji imprez turystyczno-krajoznawczych - wydatkowano **15.000,00 zł**,
- 4) porządku i bezpieczeństwa publicznego - wydatkowano **4.500,00 zł**,
- 5) kultury – wydatkowano **13.396,91 zł**.

## Środki finansowe na realizację zadań publicznych Gminy Złotów zleconych organizacjom pozarządowym w 2025 r.

### WSPIERANIE I UPOWSZECHNIANIE KULTURY FIZYCZNEJ

Po rozpatrzeniu złożonych ofert przyznano dotacje organizacjom pozarządowym na realizację zadań publicznych zgodnie z poniższym zestawieniem.

Lp.	Podmiot	Nazwa zadania	Wnioskowana kwota	Przyznana dotacja
1	KLUB SPORTOWY 'BUCKS DISC GOLF CLUB'	Organizacja zawodów w disc golfa Złotów Open 2025 - Międzybłocie	7 000,00 zł	4 000,00 zł
2	Stowarzyszenie Piłki Siatkowej Sparta Złotów	SZKOLENIE DZIECI I MŁODZIEŻY W DZIEDZINIE PIŁKI SIATKOWEJ	40 860,00 zł	3 000,00 zł
3	Ludowy Klub Sportowy 'Drogowiec' Złotów	Szkolenie dzieci i młodzieży w Szkółce Kolarskiej jako przygotowanie do sportu wyczynowego	9 030,00 zł	3 500,00 zł
4	Ochotnicza Straż Pożarna w Świętej	Sport pożarniczy na terenie Gminy Złotów	11 150,00 zł	5 000,00 zł
5	Stowarzyszenie 'SATORI'	Rozwój Karate w Gminie Złotów	23 900,00 zł	5 000,00 zł

6	Gminny Klub Tenisa Stołowego Krajna	Mała Liga Północnej Wielkopolski	4 500,00 zł	2 500,00 zł
7	Miejski Ludowy Klub Sportowy „Spider” Złotów	Sporty walki – zajęcia sportowe kickboxingu i muay thai dla dzieci i młodzieży	24 075,00 zł	6 500,00 zł
8	Fundacja 'Twórczy Ruch w Bezpieczną Przyszłość'	Organizacja zajęć z zakresu sportów walki, samoobrony, pierwszej pomocy i profilaktyki – „BEZPIECZNY RUCH W WAKACJE”	10 380,00 zł	2 000,00 zł
9	Miejski Ludowy Klub Sportowy Sparta Złotów	Turniej Piłki Nożnej o Puchar Wójta Gminy Złotów	4 000,00 zł	2 500,00 zł
10	Fundacja Fucco	Sprawna i bezpieczna kobieta	13 500,00 zł	500,00 zł
11	MKTS Sparta Złotów	Otwarty Turniej Tenisa Stołowego Par o Puchar Wójta Gminy Złotów	3 000,00 zł	2 000,00 zł
12	Stowarzyszenie Miłośników Krajny 'Tribus' w Osowie	Krajna Basketball	6 900,00 zł	1 500,00 zł
13	Klub Jeździecki Grodno-Dwór	SKOK PO ZDROWIE	8 000,00 zł	3 000,00 zł
14	Uczniowski Klub Sportowy Football Academy Fair-Play	Stadiony bez hejtu czyli gramy i kibicujemy FAIR PLAY	14 985,00 zł	4 000,00 zł
15	STOWARZYSZENIE DLA ROZWOJU WSI STAWNICA I OKOLIC 'BLISKO SIEBIE'	Każdy ćwiczy, każdy gra – zdrowy człowiek ty i ja	12 100,00 zł	5 000,00 zł

Łączna kwota przyznanych dotacji: 50 000,00 zł.

Łączna kwota wnioskowana: 193 380,00 zł.

## **DZIAŁANIA NA RZECZ DZIECI I MŁODZIEŻY, W TYM WYPOCZYNEK DZIECI I MŁODZIEŻY**

Po rozpatrzeniu złożonych ofert przyznano dotacje organizacjom pozarządowym na realizację zadań publicznych zgodnie z poniższym zestawieniem.

Lp.	Podmiot	Nazwa zadania	Wnioskowana kwota	Przyznana dotacja
1	Stowarzyszenie "SATORI"	Sportowe Lato! Co Wy na to?	13 780,00 zł	<b>2 000,00 zł</b>
2	Ochotnicza Straż Pożarna w Świętej	Obóz strażacki 2025	15 000,00 zł	<b>5 000,00 zł</b>
3	Koło Gospodyń Wiejskich "Wszchemocni" we Franciszkowie	Młodzi w demokracji	6 000,00 zł	<b>1 500,00 zł</b>
4	Miejski Ludowy Klub Sportowy Sparta Złotów	Piłka Nożna moją pasją – "Wakacje ze Spartą"	11 000,00 zł	<b>2 000,00 zł</b>
5	Uczniowski Klub Sportowy Football Academy Fair-Play	Wakacje z Fair Play	15 000,00 zł	<b>2 000,00 zł</b>
6	Stowarzyszenie Miłośników Krajny "Tribus" w Osowie	Mistrzowie tradycji ekologicznej	5 900,00 zł	<b>1 500,00 zł</b>
7	Złotowski Uniwersytet Dziecięcy	Nie ma nudy, jest zabawa!	14 884,00 zł	<b>1 000,00 zł</b>

Łączna kwota przyznanych dotacji: **15 000,00 zł**

Łączna kwota wnioskowana: **81 564,00 zł**

## **TURYSTYKA I KRAJOZNAWSTWO**

Po rozpatrzeniu złożonych ofert przyznano dotacje organizacjom pozarządowym na realizację zadań publicznych zgodnie z poniższym zestawieniem:

Lp.	Podmiot	Nazwa zadania	Wnioskowana kwota	Przyznana dotacja
1	Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Wsi Nowa Święta	Wyjazd krajoznawczy dla dzieci.	6 920,00 zł	<b>6 000,00 zł</b>
2	Stowarzyszenie dla Rozwoju Wsi Stawnica i Okolic „Blisko Siebie”	Stawnicka Turystyka na różne sposoby	5 860,00 zł	<b>5 000,00 zł</b>
3	Stowarzyszenie Klasyczny Złotów	VII Jakiś Rajd	3 000,00 zł	<b>2 500,00 zł</b>
4	Lokalna Organizacja Turystyczna „WZLOT”	Dwór w Krajeńskiej odsłonie	13 000,00 zł	<b>1 500,00 zł</b>

Łączna kwota przyznanych dotacji: **15 000,00 zł**

Łączna kwota wnioskowana: **28 780,00 zł**

## KULTURA

Po rozpatrzeniu złożonych ofert przyznano dotacje organizacjom pozarządowym na realizację zadań publicznych zgodnie z poniższym zestawieniem:

Lp.	Podmiot	Nazwa zadania	Wnioskowana kwota	Przyznana dotacja
1	STOWARZYSZENIE WSPÓLNIE MOŻEMY WIĘCEJ W ZALESIU	KONKURS PIOSENKI TURYSTYCZNEJ	2 070,00 zł	1 600,00 zł
2	Fundacja Rozwoju Kinematografii	Filmowa Gmina Złotów	14 050,00 zł	0,00 zł
3	Fundacja Progressio et Musica	Zjednoczeni Rytmem - Muzyka Bez Barrier Edycja Złotów	13 750,00 zł	1 000,00 zł
4	Stowarzyszenie Teatr Ludyczny	Śladami pańszczyzny – spektakl „Syn chama”	3 500,00 zł	1 000,00 zł
5	Stowarzyszenie Miłośników Krajin "Tribus" w Osowie	Boże Narodzenie na Krajinie	4 600,00 zł	3 000,00 zł
6	Polskie Uniwersytety Ludowe - Uniwersytet Ludowy w Radawnicy	Organizacja widowiska teatru plenerowego	3 365,00 zł	3 000,00 zł
7	Stowarzyszenie Klasyczny Złotów	IX Wystawa pojazdów zabytkowych w Złotowie	13 400,00 zł	2 500,00 zł
8	STOWARZYSZENIE DLA ROZWOJU WSI STAWNICA I OKOLIC "BLISKO SIEBIE"	Pasja łączy pokolenia	2 950,00 zł	2 900,00 zł

Łączna kwota przyznanych dotacji: **15 000,00 zł**

Łączna kwota wnioskowana: **72 670,00 zł**

## PORZĄDKEK I BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Po rozpatrzeniu złożonych ofert przyznano dotacje organizacjom pozarządowym na realizację zadań publicznych zgodnie z poniższym zestawieniem:

Lp.	Podmiot	Nazwa zadania	Wnioskowana kwota	Przyznana dotacja
1	Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Województwa Wielkopolskiego Oddział Miejsko-Powiatowy w Złotowie	Warsztaty pierwszej pomocy z WOPR Złotów	5 000,00 zł	3 000,00 zł
2	Stowarzyszenie Miłośników Krajin "Tribus" w Osowie	XII Memoriał im. Anny Wierskiej i Romana Jaszczyka	5 000,00 zł	1 000,00 zł
3	Stowarzyszenie ALFA	Samopomoc – wybrane elementy obrony cywilnej...	2 782,00 zł	500,00 zł
4	Fundacja Fucco	Sprawna i bezpieczna kobieta	2 500,00 zł	500,00 zł

Łączna kwota przyznanych dotacji: **5 000,00 zł**

Łączna kwota wnioskowana: **15 282,00 zł**

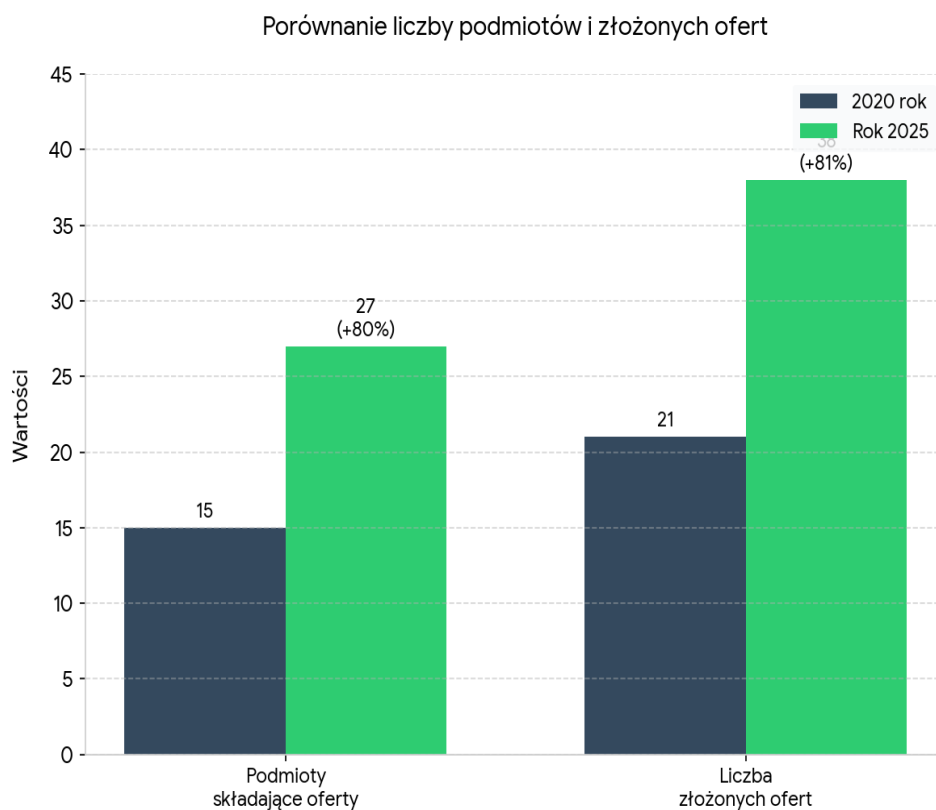
Tab. Przyznane dotacje dla organizacji pozarządowych w roku 2025. Opracowanie własne UG w Złotowie.

W roku 2025 o środki finansowe z budżetu Gminy Złotów ubiegało się **27** podmiotów (**24** podmioty w roku 2024), które złożyły **38** ofert (**32** ofert w roku 2024) w ramach ogłoszonego konkursu. Umowy dotacji podpisano na **34** zadania (29 zadań w roku 2024) z **24** podmiotami (**21** podmiotów w roku 2024).

Zauważalna jest stała tendencja zwiększania się zainteresowania organizacji pozarządowych pozyskiwaniem środków z budżetu Gminy Złotów.

#### Porównanie z rokiem 2020:

- Liczba podmiotów składających oferty (w roku 2020 o środki ubiegało się **15 podmiotów**) wzrosła o **80%** liczby podmiotów ubiegających się o środki.
- Liczba złożonych ofert (w roku 2020 złożono **21 ofert**) nastąpił wzrost o blisko **81%** liczby złożonych ofert.
- Kwota przydzielanego wsparcia na przestrzeni lat, w przypadku dotacji dla organizacji pozarządowych, pozostawała niezmienna i wyniosła **100.000 zł** (w roku 2026 została podniesiona do 130.000 zł).



Wyk. Porównanie liczby podmiotów ubiegających się o dofinansowanie oraz złożonych ofert między rokiem 2020 a 2025.  
Opracowanie własne UG w Złotowie.

- **KLUBY SPORTOWE**

**Środki finansowe na realizację zadań publicznych Gminy Złotów w zakresie sportu w roku 2025:**

**OGŁOSZENIE**  
**Informacja z wyboru ofert i udzielenia dotacji na realizację zadania publicznego Gminy Złotów w zakresie rozwoju sportu w roku 2025**

Nr oferty	Oferecent	Tytuł zadania	Wnioskowana kwota dotacji	Kwota dotacji (zł)
			Koszt całkowity zadania (zł)	
<b>Środki przeznaczone na realizację zadania publicznego Gminy Złotów z zakresu rozwoju sportu na rok 2025: 170.000,00 zł</b>				
1.	Klub Piłkarski Krajna Sławianowo	Organizacja treningów, udział w rozgrywkach ligowych oraz turniejach drużyny Krajna Sławianowo	30.000 39.000	18.000
2.	Gminne Zrzeszenie Ludowe Zespoły Sportowe w Złotowie	Wsparcie finansowe zadania publicznego Gminy Złotów w zakresie sportu w 2025	33.050 43.550	29.000
3.	Stowarzyszenie na rzecz Rozwoju Wsi Skic	Organizacja treningów dzieci i młodzieży, udział w rozgrywkach ligowych oraz turniejach drużyny Piasta Skic	83.000 105.000	73.000
4.	Uczniowski Klub Sportowy Football Academy Fair-Play	Organizacja szkolenia piłkarskiego UKS Football Academy Fair Play w 2025	17.000 39.000	8.000
5.	Gminny Klub Tenisa Stołowego Krajna Sławianowo	Szkolenie i współzawodnictwo sportowe	37.500 42.000	15.000
6.	Klub Jeździecki Grodno-Dwór	Wszystkie dzieci jeżdżą konno	8.715 10.315	6.000
7.	Ludowy Klub Sportowy „DROGOWIEC”	Szkolenie i rozwój dzieci i młodzieży w kolarstwie	12.000 15.000	5.000
8.	LZS Górzna	Udział w rozgrywkach ligowych , organizacja turniejów oraz organizacja treningów drużyny „LZS GÓRZNA”	24.500 31.900	16.000
<b>Razem</b>			245.765 325.765	170.000

Tab. Środki finansowe na realizację zadań w zakresie sportu (kluby sportowe) 2025. Opracowano własne UG w Złotowie.

W 2025 roku Gmina Złotów przeznaczyła **170 000 zł** na realizację zadań publicznych z zakresu **rozwoju sportu**. W ramach naboru dofinansowanie uzyskało **8 ofert** złożonych przez lokalne kluby sportowe i stowarzyszenia.

Środki wspierały m.in.:

- **organizację treningów i udział w rozgrywkach ligowych,**
- **szkolenie dzieci i młodzieży** w różnych dyscyplinach: piłka nożna, tenis stołowy, jazda konna, kolarstwo,
- **wsparcie ogólnogminnych działań sportowych,**
- **organizację szkoleń specjalistycznych.**

### Program rewitalizacji dla obszarów zdegradowanych w Gminie Złotów

Gmina Złotów w roku 2025 kontynuowała prace nad opracowywaniem nowego Programu rewitalizacji dla obszarów zdegradowanych. Pierwszym etapem zrealizowanych działań było opracowanie diagnozy służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji. Do przygotowania wspomnianego dokumentu wykorzystano obiektywne i weryfikowalne wskaźniki. Na podstawie dokonanych analiz Rada Gminy wyznaczyła UCHWAŁĄ Nr VIII.80.2024 RADY GMINY ZŁOTÓW z dnia 28 listopada 2024 r., granice obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.

Celem opracowania programu rewitalizacji dla obszarów zdegradowanych jest kompleksowe rozwiązanie problemów społecznych, gospodarczych, przestrzennych, środowiskowych i technicznych,

które występują na określonym obszarze. Tego typu dokument ma strategiczne znaczenie dla gminy i służy jako narzędzie poprawy jakości życia mieszkańców. Jest narzędziem, które może pomóc w pozyskiwaniu środków na działania rozwojowe dla objętych programem miejscowości.

#### **Obszar zdegradowany:**

Obszar wyznaczony jako zdegradowany zajmuje **183,09 km<sup>2</sup>**, tj. **62,70%** powierzchni gminy Złotów. Na terenie tym mieszka **5046,00 osób**, tj. **51,57%** ogólnej liczby mieszkańców gminy.

#### **Obszar rewitalizacji:**

Obszar rewitalizacji zamieszkiwany jest łącznie przez **1405,00 osób**, tj. **14,36%** ogółu mieszkańców gminy w tym: **Buntowo** (284 os.), **Górzna** (593 os.), **Józefowo** (430 os.), **Stare Dzierżążno** (98 os.). Powierzchnia obszaru rewitalizacji zajmuje łącznie **1,52 km<sup>2</sup>** tj. **0,52%** powierzchni gminy w tym: **Buntowo** (0,29km<sup>2</sup>), **Górzna** (0,72km<sup>2</sup>), **Józefowo** (0,37km<sup>2</sup>), **Stare Dzierżążno** (0,14km<sup>2</sup>).

## **PLAN GOSPODARKI NISKOEMISYJNEJ DLA GMINY ZŁOTÓW**

Celem opracowanego Planu, jako dokumentu strategicznego, było określenie kierunków rozwoju Gminy Złotów w zakresie działań inwestycyjnych i nieinwestycyjnych w obszarach: budynki użyteczności publicznej, budynki mieszkalne i usługowe, przemysł, transport prywatny i komercyjny, oświetlenie, gospodarka przestrzenna, zamówienia publiczne oraz promocja. PGN jest dokumentem, który powinien ułatwiać pozyskanie środków finansowych na realizację działań służących poprawie jakości powietrza.

Głównym zadaniem Planu gospodarki niskoemisyjnej jest przedstawienie działań możliwych do realizacji w zakresie zmniejszenia emisji CO<sub>2</sub>, ograniczenia zużycia energii finalnej oraz wzrostu udziału OZE. PGN ma przyczynić się do osiągnięcia celów określonych w Ramach polityki klimatyczno-energetycznej do roku 2030, Europejskiego Zielonego Ładu oraz strategii na szczeblu krajowych odnoszących się do: redukcji emisji gazów cieplarnianych, zwiększenia udziału energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych, redukcji zużycia energii finalnej, co ma zostać zrealizowane poprzez podniesienie efektywności energetycznej, a także do poprawy jakości powietrza na obszarach, na których odnotowano przekroczenia jakości poziomów dopuszczalnych stężeń w powietrzu i realizowane są programy ochrony powietrza. Cele te są zbieżne z obecną unijną polityką energetyczną, krajową polityką energetyczną oraz regulacjami na szczeblu lokalnym.

W 2022 r. przystąpiono do opracowania „Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Złotów na lata 2022 – 2027 z perspektywą do roku 2030”. **Plan został przyjęty Uchwałą Rady Gminy Złotów Nr LVI.543.2023 z dnia 30 marca 2023 r.** PGN został przygotowany zgodnie z zaleceniami określonymi przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu i stanowi kontynuację pierwotnego dokumentu opracowanego w 2015 r. Na opracowanie Planu Gmina pozyskała dofinansowanie z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu w wysokości 60%.

Przedstawione w PGN koncepcje działań wynikają z obranych celów strategicznych i szczegółowych, służących poprawie jakości powietrza na terenie Gminy Złotów.

Zakres merytoryczny Planu Gospodarki Niskoemisyjnej obejmuje m.in.:

- wyznaczenie celów strategicznych i szczegółowych,
- analizę stanu obecnego oraz identyfikację obszarów problemowych,
- inwentaryzację emisji dwutlenku węgla do atmosfery,
- harmonogram oraz źródła finansowania podejmowanych działań,

- kwestie związane z zarządzaniem i realizacją PGN.

Realizacja działań zaplanowanych do 2027 roku umożliwi osiągnięcie następujących efektów ekologicznych:

- ograniczenie zużycia energii w Gminie o 18 026,79 MWh/rok,
- ograniczenie emisji CO<sub>2</sub> o 2 708,90 Mg/rok,
- zwiększenie o 995,99 MWh udziału energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych do 2027 roku oraz wzrost udziału OZE,
- poprawa jakości powietrza i redukcja zanieczyszczeń pyłowych do powietrza o ok. 278,85 Mg/rok do 2027 roku.

**Działania zrealizowane w 2025 roku przybliżające samorząd do osiągnięcia zakładanych w Planie efektów ekologicznych to:**

- Zakup i montaż magazynów energii,
- Zakup i montaż kotłów niskoemisyjnych w budynkach komunalnych i oświatowych,
- Prowadzenie punktu konsultacyjnego programu „Czyste powietrze”,
- Realizacja programu „Ciepłe mieszkanie”,
- Rozwój bez emisyjnego transportu – budowa ścieżek rowerowych i chodników.

## GMINNY PROGRAM OPIEKI NAD ZABYTKAMI DLA GMINY ZŁOTÓW

Gminny Program opieki nad zabytkami dla Gminy Złotów został opracowany w 2022 r. na podstawie art. 87 ustawy z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami (Dz. z 2022 r. poz. 840) i obejmuje lata 2022 – 2025.

Przedmiotem opracowania Programu jest dziedzictwo kulturowe w granicach administracyjnych gminy Złotów. Główny cel stanowi zachowanie zasobów tego dziedzictwa i poprawa jego stanu poprzez określenie warunków organizacyjnych i finansowych w zakresie leżącym w kompetencjach gminy. Ponadto promocja i wytworzenie szeroko rozumianej świadomości obszaru gminy jako miejsca atrakcyjnego turystycznie i wykorzystanie go jako czynnika rozwoju społecznego oraz gospodarczego, a także organizacja działań edukacyjnych i wychowawczych wobec miejscowej społeczności mających na celu podniesienie świadomości walorów lokalnego dziedzictwa kulturowego oraz świadomości potrzeby, zasadności i sposobów ochrony zabytków. Podstawą do ustalenia kierunków działań w tej sferze jest określenie uwarunkowań dziedzictwa kulturowego obecnego na terenie gminy z uwzględnieniem zasobu zabytków, ich lokalizacji oraz krajobrazu kulturowego.

Formułując Program opieki nad zabytkami przyjęto zadania należące z mocy ustawy do obowiązków gminy, między innymi opieki nad zabytkami, do których gmina Złotów posiada tytuł prawny oraz zarysowano ogólną politykę gminy w dziedzinie opieki nad zabytkami.

Na terenie gminy Złotów znajduje się **11** obiektów architektury sakralnej, z których **8** wpisanych jest do rejestru zabytków. Najcenniejszymi spośród nich są kościoły wzniesione w drewnianej konstrukcji szkieletowej: w Kamieniu, Kleszczynie i Sławianowie.

Na uwagę zasługują dwa zespoły architektury rezydencjonalnej, które wpisane są do rejestru zabytków: w Grodnie (zespół dworsko – parkowy) i Radawnicy (zespół pałacowo – parkowy). Poza nimi ważnymi obiektami architektury rezydencjonalnej są zachowane dwory w Bielawie, Buntowie, Łopienku, Nowym Dworze, Pieczynie, Sławianowie, Starym Dzierżaniu i Wąsoszu (z zespołu dworsko – folwarcznego południowego i północnego). Spośród nich najciekawsze pod względem architektonicznym to budynki w Bielawie, Łopienku, Sławianowie i Wąsoszu.

Na terenie gminy zewidencjonowanych jest ponadto **17 zespołów folwarcznych**, w większości przestrzennie ukształtowanych i zabudowanych w 2 połowie XIX w. i 1 tercji XX w. Najlepiej zachowane są założenia w Buntowie, Nowym Dworze, Sławianowie, Radawnicy i Wąsoszu (północne). Ważnym

elementem krajobrazu kulturowego gminy są również parki. Spośród 13 zewidencjonowanych założeń najstarszy jest park pałacowy w Radawnicy o metryce XVIII w. Pozostałe powstały w 2 połowie XIX w. Są to w większości parki lub ogrody zakładane przy zespołach dworskich i dworsko – folwarcznych (w Bielawie, Buntowie, Franciszkowie, Grodnie, Nowym Dworze, Pieczynie, Sławianowie, Skicu, Stawnicy oraz dwa w Wąsoszu). Siedem założeń parkowych wpisanych jest do rejestru zabytków (w Buntowie, Grodnie, Nowym Dworze, Radawnicy, Sławianowie, Skicu i Stawnicy).

W gminie znajdują się również obiekty architektury gospodarczej i przemysłowej, są to wiatrak typu holender w Dzierżanek, wpisany do rejestru zabytków oraz wiatrak typu holender w miejscowości Święta.

Z zachowanych historycznych obiektów użyteczności publicznej wymienić należy dawne szkoły: w Bługowie, Błękwicie, Buntowie, Górznej, Kamieniu, Kleszczynie, Krzywej Wsi, Nowej Świętej, Nowym Dworze, Rudnej, Sławianowie, Starym Dzierżanek, Stawnicy, Świętej, Wąsoszu i Zalesiu. Obiekty te zostały wybudowane na przełomie XIX i XX w. lub w okresie międzywojnia. W Kleszczynie, Błękwicie, Krzywej Wsi i Starym Dzierżanek znajdują się remizy i strażnice z drewnianymi wieżami.

Na terenie gminy Złotów zewidencjonowanych jest **30 cmentarzy**, w tym 20 ewangelickich, 8 katolickich, 1 rodowy i 1 choleryczny. Cmentarze ewangelickie powstały w większości na przestrzeni XIX w. i są nieczynne. Nekropolie katolickie w większości również posiadają metrykę XIX – wieczną. Połowa z nich jest użytkowana (w Bługowie, Górznej, Radawnicy i Sławianowie).

Zachowana na terenie gminy zabytkowa zabudowa mieszkalna pochodzi w większości z 2 połowy XIX w., początku XX w. i okresu międzywojnia. Są to domy murowane, parterowe, kalenicowe, kryte najczęściej dachem dwuspadowym, sporadycznie naczółkowym, o elewacjach otynkowanych lub ceglanych, otworach okiennych i drzwiowych prostokątnych lub zamkniętych łukiem odcinkowym, niekiedy posiadające facjatę lub lukarny i skromy detal w postaci gzymsów i opasek okiennych. Kilka budynków mieszkalnych posiada starszą metrykę: w Buntowie - dom nr 20 z ok. połowy XIX w., w Kleszczynie - domy nr 2 i 27 z 1 połowy XIX w., w Skicu - domy nr 9 i 63 z 1 połowy XIX w. oraz w Świętej - domy nr 29 i 51 z 1 połowy XIX w. oraz 23 i 69, datowane na połowę XIX w.

Podsumowując na terenie gminy Złotów występuje **16 zabytków** nieruchomości wpisanych do rejestru zabytków, pozostałe zabytki ujęte zostały w Gminnej ewidencji zabytków nieruchomości wykonanej w 2012 r. Bardzo ważnym elementem krajobrazu kulturowego gminy są również zabytki archeologiczne, z których 15 jest wpisanych do rejestru zabytków.

#### **Najważniejsze zabytki Gminy Złotów:**

1. Bługowo - Kościół rzymskokatolicki parafialny p.w. św. Jakuba Apostoła z terenem przykościelnym,
2. Dzierżanek – Wiatrak „holender”,
3. Grodno – Dwór,
4. Kamień - Kościół rzymskokatolicki parafialny p.w. św. Jakuba Apostoła z terenem przykościelnym,
5. Kleszczyna - Kościół ewangelicki, ob. rzymskokatolicki filialny p.w. Chrystusa Króla,
6. Krzywa Wieś - Kościół ewangelicki, ob. rzymskokatolicki filialny p.w. św. Małgorzaty,
7. Radawnica - Kościół rzymskokatolicki parafialny p.w. św. Barbary, Kościół ewangelicki, ob. rzymskokatolicki pomocniczy p.w. św. Stanisława Kostki, Pałac neogotycki z parkiem,
8. Sławianowo - Kościół rzymskokatolicki parafialny p.w. św. Jakuba Apostoła,
9. Zalesie - kościół ewangelicki, ob. rzymskokatolicki filialny p.w. Najświętszego Serca Pana Jezusa.

W 2025 roku Gmina Złotów zakończyła realizację projektów w ramach Rządowego Programu Odbudowy Zabytków realizowanego w ramach Polskiego Ładu. Dofinansowanie dotyczyło następujących zadań:

- „Wymiana pokrycia dachowego Sali wiejskiej w Buntowie” – zadanie własne:

Finansowanie:

- całkowita wartość inwestycji: **136 157,31 zł**, w tym:
- dofinansowanie Polski Ład: 133 434,16 zł,
- udział własny: 2 723,15 zł.

- „Remont kościoła filialnego pw. Najświętszego Serca Pana Jezusa w Zalesiu” – dotacja dla Parafii Rzymskokatolickiej świętych Apostołów Piotra i Pawła w Złotowie:

Finansowanie:

- całkowita wartość inwestycji: **116 505,60 zł**, w tym:
- dofinansowanie Polski Ład: 114 175,48 zł,
- dotacja Gmina Złotów: 2 330,12 zł.

- „Remont elewacji kościoła pw. św. Jakuba w Sławianowie wraz z pracami konserwatorskimi” – dotacja dla Parafii Rzymsko-Katolicka p.w. św. Jakuba Apostoła w Sławianowie:

Finansowanie:

- całkowita wartość inwestycji: **144 144,76 zł**, w tym:
- dofinansowanie Polski Ład: 141 261,86 zł,
- dotacja Gmina Złotów: 2 882,90 zł.

- „Remont zabytkowego Młyna – wiatraka typu holender w miejscowości Świąta” – dotacja udzielona osobie fizycznej:

Finansowanie:

- całkowita wartość inwestycji: **121 716,51 zł**, w tym:
- dofinansowanie Polski Ład: 119 282,17 zł,
- dotacja Gmina Złotów: 2 434,34 zł.

Podjęte przez Gminę działania przyczyniły się do zahamowanie procesów degradacji objętych dotacją zabytków i doprowadziły do poprawy stanu ich zachowania, a także spowodowały ich wyeksponowanie i zwiększyły ich atrakcyjność dla potrzeb społecznych, turystycznych i edukacyjnych, co przyczyniło się do realizacji celów Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami dla Gminy Złotów na lata 2022-2025.

## Program ochrony środowiska dla Gminy Złotów

Ustawa z dnia 27 kwietnia 2001 r. - Prawo ochrony środowiska w art. 17 (Dz. U. z 2022 r. poz. 2556 z późn. zm.) wprowadza na poszczególne szczeble administracji samorządowej wymóg sporządzenia wojewódzkich, powiatowych i gminnych programów ochrony środowiska. Programy ochrony środowiska sporządza się w celu realizacji polityki ochrony środowiska rozumianej jako zespół działań mających na celu stworzenie warunków niezbędnych do realizacji ochrony środowiska, zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju.

W roku 2022 przystąpiono do opracowania Programu Ochrony Środowiska na lata 2023-2026 z perspektywą do roku 2030. Program, po przeprowadzeniu strategicznej oceny oddziaływania na środowisko, został przyjęty Uchwałą Nr LIX.575.2023 Rady Gminy Złotów z dnia 29 czerwca 2023 r. Na opracowanie Programu Gmina pozyskała dofinansowanie z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu w wysokości 60%.

W Programie sprecyzowano priorytety ekologiczne dla Gminy Złotów na podstawie diagnozy stanu oraz zagrożeń środowiska, a także założeń polityki ekologicznej Polski, województwa wielkopolskiego oraz powiatu złotowskiego.

Priorytety ekologiczne dla gminy Złotów określone w Programie to:

- Poprawa jakości powietrza atmosferycznego;
- Ochrona powierzchni ziemi;

- Ochrona przed hałasem i promieniowaniem elektromagnetycznym;
- Ochrona różnorodności biologicznej i krajobrazu;
- Przeciwdziałanie awariom;
- Edukacja ekologiczna.

Z istotnych zadań, których realizacji Gmina podjęła się w 2025 r. wypełniających założenia Programu Ochrony Środowiska wymienić można:

- Budowa i rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie gminy,
- Przebudowa, budowa i emulsjonowanie dróg gminnych,
- Zakup i montaż magazynów energii,
- Zakup i montaż kotłów niskoemisyjnych w budynkach komunalnych i oświatowych,
- Prowadzenie punktu konsultacyjnego programu „Czyste powietrze”,
- Realizacja programu „Ciepłe mieszkanie”,
- Rozwój bez emisyjnego transportu – budowa ścieżek rowerowych i chodników.

## PODSUMOWANIE

Rok 2025 był dla Gminy Złotów okresem intensywnej pracy nad umacnianiem fundamentów sprawnie zarządzanego samorządu, łączącego dbałość o infrastrukturę z wysoką jakością usług społecznych. Analiza danych zawartych w raporcie wskazuje na konsekwentną realizację strategii rozwoju, której efektem jest poprawa komfortu życia mieszkańców.

Kluczowe osiągnięcia i kierunki rozwoju:

- **Aktywność inwestycyjna i infrastrukturalna:** Gmina utrzymała wysokie tempo modernizacji sieci drogowej, wodno-kanalizacyjnej, oświetleniowej oraz rozwoju obiektów użyteczności publicznej, skutecznie wykorzystując środki pozabudżetowe na kluczowe w danym roku zadania. Należy jednak wyraźnie zaznaczyć, że dla podtrzymania tak dynamicznego tempa rozwojowego w przyszłości, niezbędne jest dalsze pozyskiwanie wysokich kwot ze źródeł zewnętrznych, przy założeniu ich większościowego udziału w strukturze finansowania inwestycji. Wysoki poziom dofinansowań jest warunkiem koniecznym, aby ambitne plany inwestycyjne nie obciążały nadmiernie budżetu własnego gminy i pozwalały na zachowanie płynności finansowej przy jednoczesnej poprawie standardu życia mieszkańców.
- **Stabilność Finansowa:** Aktywna działalność Rady Gminy, wyrażona w konstruktywnym procesie uchwałodawczym, w połączeniu z wysoką sprawnością operacyjną jednostek organizacyjnych, pozwoliły na stabilne i przejrzyste zarządzanie budżetem w 2025 roku. Kluczowym elementem było utrzymanie dyscypliny wydatków bieżących przy jednoczesnym zabezpieczeniu wkładów własnych na cele inwestycyjne. Taka polityka finansowa, oparta na rzetelnej analizie ryzyk i mądrym planowaniu wieloletnim, nie tylko gwarantuje bezpieczeństwo socjalne mieszkańców, ale stanowi solidną i przewidywalną bazę dla realizacji ambitnych zamierzeń w kolejnych latach. Pozwala to Gminie Złotów na zachowanie elastyczności w reagowaniu na zmienne czynniki makroekonomiczne oraz buduje wiarygodność samorządu w relacjach z instytucjami finansującymi i partnerami zewnętrznymi.

### Wnioski i perspektywy:

Raport za rok 2025 obrazuje gminę, która potrafi elastycznie reagować na zmieniające się uwarunkowania gospodarcze. Wyzwania na przyszłość, takie jak dalsza rozbudowa infrastruktury ochrony środowiska, edukacja, gospodarka odpadami oraz przeciwdziałanie procesom depopulacji, wymagają kontynuacji roztropnej polityki finansowej oraz jeszcze większej aktywizacji społeczności lokalnych.

Złożone zestawienie działań i wskaźników potwierdza, że Gmina Złotów jest miejscem o wciąż zauważalnym potencjale rozwojowym, gotowym na realizację ambitnych celów w nadchodzącym cyklu strategicznym, ale i miejscem, które musi mierzyć się z nieuniknionymi wyzwaniami wynikającymi z niekorzystnych trendów demograficznych oraz presji rosnących kosztów utrzymania i rozwoju infrastruktury.

